

For Flying People

Aeroporti e turismo



RAPPORTO DELL'INDAGINE STATISTICA E COMPILATIVA CON FOCUS SU SEI
CASI DI AEROPORTI COMPLEMENTARI DI INTERESSE NAZIONALE

FOR FLYING PEOPLE – Indice/i	Pag.	FOR FLYING PEOPLE – Indice/ii	Pag.
Idea progetto e abstract	3	3. Aeroporto di Ancona «Raffaello Sanzio» – Ancona International Airport	58
Assunzioni di progetto	4	a) Profilo infrastruttura e società di gestione Aerdorica SPA	59
Obiettivi dell'indagine	5	b) Servizi aviation e Servizi non aviation	60
Metodologia di lavoro	6	c) Catchment area, aeroporto e turismo dati locali	61
Keyword di ricerca	7	4. Aeroporto di Pescara – Aeroporto Internazionale D'Abruzzo «Pasquale Liberi»	66
RISULTATI DELL'INDAGINE	8	a) Profilo infrastruttura e società di gestione S.A.G.A. Spa	67
Quadro normativo	9	b) Servizi aviation e Servizi non aviation	68
Policy di sostenibilità	24	c) Catchment area, aeroporto e turismo dati locali	69
Aeroporti e turismo dati Italia	32	5. Aeroporto Internazionale di Parma «Giuseppe Verdi»	74
I sei casi di aeroporti nazionali complementari	40	a) Profilo infrastruttura e società di gestione So.Ge.A.P. Spa	75
Motivazioni e approfondimenti	41	b) Servizi aviation e Servizi non aviation	76
1. Aeroporto Internazionale di Rimini e San Marino «Federico Fellini»	42	c) Catchment area, aeroporto e turismo dati locali	77
a) Profilo infrastruttura e società di gestione AIRiminium 2014 Spa	43	6. Aeroporto di Forlì «Luigi Ridolfi»	82
b) Servizi aviation e Servizi non aviation	44	a) Profilo infrastruttura e società di gestione F.A. Srl	83
c) Catchment area, aeroporto e turismo dati locali	45	b) Servizi aviation e Servizi non aviation	84
2. Aeroporto Internazionale dell'Umbria – Perugia «San Francesco d'Assisi»	50	c) Catchment area, aeroporto e turismo dati locali	85
a) Profilo infrastruttura e società di gestione SASE Spa	51	Benchmarking dei sei casi di aeroporti nazionali complementari	87
b) Servizi aviation e Servizi non aviation	52	Osservazione finale: la capacità di spinta per il turismo degli arrivi aeroportuali	92
c) Catchment area, aeroporto e turismo dati locali	53	Sitografia	96
		Team di lavoro	97

Idea-progetto e abstract

Gli aeroporti complementari di interesse nazionale, insieme con quelli strategici e primari, sono un asset per lo sviluppo locale e turistico dei territori e del Paese.

Cosa dicono i dati, quale è la situazione di un sistema comunque complesso e internazionalizzato?

Quale è il quadro normativo di riferimento a oltre 27 anni dalla Direttiva 96/67/CE del Consiglio del 15 ottobre 1996* che liberalizzò anche in Italia il mercato dei servizi di assistenza a terra negli aeroporti?

Quali sono le condizioni operative, come si sono evolute infrastrutture e modelli gestionali, quali i servizi e infine quali le policy di sostenibilità per i milioni di *flying people*? E, rispetto all'impatto *climate change*, quali sono le iniziative di mitigazione e/o adattamento climatico?

Dai risultati di questa analisi del tutto inedita, cosa possiamo apprendere a vantaggio dei territori, di imprese e destinazioni turistiche intesi come leva per molti fondamentali di sviluppo economico e sociale?

Queste domande hanno orientato l'idea e il progetto di ricerca e conseguentemente analisi statistica, indagine compilativa, focus e benchmarking dei casi di approfondimento allo **scopo di comporre in modalità *data driven* una prima analisi strategica della relazione aeroporti e turismo**, un tentativo ancora parziale nel più vasto discorso dei trasporti e della mobilità per viaggi e vacanze.

I sei casi degli aeroporti complementari qui trattati sono stati scelti perché ci sono sembrati emblematici e oggettivamente più fragili rispetto agli aeroporti maggiori. Proprio per questa condizione sono/possono essere ancora più importanti per ingaggiare flussi turistici nazionali e internazionali interessati ai tanti e diversi tematismi di offerta riducendo i tempi di connessione e facilitando i collegamenti appunto verso gli hub internazionali e altre città e destinazioni turistiche.

Siamo pertanto motivati dalla volontà professionale di affrontare un nuovo argomento strategico strutturale nella relazione domanda/offerta turistica e nelle scelte di sviluppo locale. Da qui, altrettanto rilevante e intuibile è il potenziale di innovazione per strategie e policy in risposta ai continui cambiamenti geopolitici, culturali, sociali, tecnologici, generazionali, climatici, organizzativi e di scenario nei quali siamo immersi.

«For Flying People - Aeroporti e turismo» è anche il ns contributo di conoscenza per clienti e stakeholder alle/ai quali in occasione delle imminenti festività auguriamo ogni bene e un gagliardo anno nuovo.

Le realizzazione di tutto ciò in tempi davvero ravvicinati si deve al ns team nel suo insieme arricchito in questo caso dall'intelligenza e dal gran lavoro di una nostra nuova tirocinante, laureanda in economia aziendale all'Università di Bologna. La 37^a alumna dello Studio Giaccardi & Associati**.

Contenti e orgogliosi di averla con noi. Grazie!

*Cfr. <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/IT/TXT/?qid=1533725029426&uri=CELEX:31996L0067>

**Cfr. https://www.giaccardiassociati.it/wp-content/uploads/2023/05/SGA_tabella-alumni_maggio-2023.pdf

Obiettivi dell'indagine



- **Analizzare e confrontare i trend degli arrivi aeroportuali e di quelli turistici in Italia** per provare a comprendere intensità e correlazione tra le due tipologie di dati
- **Comporre e documentare il quadro normativo di riferimento generale e dei cosiddetti aeroporti di 3° livello**, individuando la categoria/definizione attuale insieme con l'evoluzione dei relativi modelli gestionali
- **Approfondire e analizzare 6 casi di aeroporti complementari di interesse nazionale (ex 3° livello)** con diversa intensità turistica e con focus su
 - Infrastruttura
 - società di gestione
 - servizi aviation e non aviation
 - policy di sostenibilità
 - catchment area
- **Suggerire e mettere in discussione un nuovo orientamento strategico per lo sviluppo della combinazione aeroporti e turismo**, verificando la correlazione delle caratteristiche e dei dati aeroportuali locali con i trend turistici delle province di pertinenza di ogni catchment area.

Assunzioni di ricerca



Come per tutte le analisi complesse e dove non esistono ampi e documentati precedenti di studio sulla combinazione oggetto dell'indagine - aeroporti e turismo - dobbiamo dichiarare brevemente quali assunzioni abbiamo adottato, cioè quali fattori già considerati e/o altrove documentati abbiamo considerato come noti o acquisiti ancorché in grado di aver orientato i fattori di analisi strategica che stiamo approfondendo e componendo.

Le nostre assunzioni di ricerca sono state:

- 1. Evoluzione e discontinuità delle scelte e dei comportamenti di viaggio e vacanza** dopo il duplice shock dovuto a pandemia da Covid-19 e rottura del modello di globalizzazione vissuto finora che, per più di due decenni, ha facilitato la crescita dei flussi turistici nel mondo, in Europa e in Italia
- 2. Affermazione e articolazione territoriale del modello DMO** (Destination Management Organization) fondato sostanzialmente su coordinamento di risorse turistiche, infrastrutture e servizi, policy di promozione e accoglienza, processi decisionali pubblici e privati con modalità partecipativa e data driven
- 3. Impatto forte ed evidente del climate change nell'economia turistica** e nella modifica del processo di scambio domanda-offerta fino a pervadere contenuti e servizi, digitale e marketing, programmazione e stagionalità turistica insieme con percezione di nuove minacce e/o opportunità e bisogno di innovare risposte e competenze.

Metodologia di lavoro

→ ✈ Departures	→ ✈ Departures
← ✈ Arrivals	← ✈ Arrivals
↗ 🧳 Baggage	↗ 🧳 Baggage
↑ 🧳 Check-in	↑ 🧳 Check-in
↖ ✈ Transfer	↖ ✈ Transfer

- Definizione delle keyword ricerca
- Composizione del sistema delle fonti dati
- Estrazione e analisi dati da fonti pubbliche ufficiali*
- Ricerca, studio, analisi e classificazione della letteratura/documentazione pertinente
- Ricerca, selezione, analisi e classificazione dei profili e dei dati di attività gli aeroporti di interesse nazionale
- Classificazione dati in un unico dataset ed elaborazione delle informazioni
- Rassegna strutturata di casi e fattori di approfondimento
- Benchmarking di casi e fattori di approfondimento
- Elaborazione delle osservazioni finali
- Redazione del rapporto di ricerca.

** In particolare ISTAT per gli arrivi turistici e Assaeroporti per gli arrivi aeroportuali.*

Keyword di ricerca



ID	Keyword	ID	Keyword
1	aeroporto di ancona-falconara	31	principi etici aeroporto di ancona
2	aeroporto di perugia	32	principi etici aeroporto di rimini
3	aeroporto di pescara	33	rapporto di ricerca aeroporti di interesse nazionale
4	bilancio 2022 aeroporto di rimini	34	rapporto di ricerca aeroporti nazionali
5	capacità massima passeggeri aeroporto di ancona	35	regolamento per la costruzione e l'esercizio degli aeroporti
6	carta dei servizi aeroporto di forlì	36	rete aeroportuale ENAC
7	carta dei servizi aeroporto di rimini	37	sistema di trasporto aereo
8	catchment area aeroporto di ancona	38	sito aeroporto di ancona
9	codice della navigazione ENAC	39	sito aeroporto di forlì
10	codice etico aeroporto di ancona	40	sito aeroporto di parma
11	codice etico aeroporto di parma	41	sito aeroporto di perugia
12	codice etico aeroporto di pescara	42	sito aeroporto di pescara
13	concessione gestione aeroporto di forlì	43	sito aeroporto di rimini
14	consiglio di amministrazione aeroporto di forlì	44	sito assaeroporti
15	consiglio di amministrazione aeroporto di parma	45	sito ENAC
16	data costituzione fa srl aeroporto di forlì wikipedia	46	sito smappen
17	definizione aeroporti di 3^livello	47	società controllate aeroporto di ancona
18	fatturato aeroporto di forlì	48	società controllate aeroporto di forlì
19	Go to Travel	49	società controllate aeroporto di parma
20	indagine aeroporti di interesse nazionale	50	società controllate aeroporto di perugia
21	indagine aeroporti nazionali	51	società controllate aeroporto di pescara
22	indagine compilativa aeroporti di interesse nazionale	52	società controllate aeroporto di rimini
23	info tecniche aeroporto di perugia	53	sostenibilità aeroporto di forlì
24	modello organizzativo aeroporto di perugia	54	sostenibilità aeroporto di rimini
25	normativa ENAC	55	statuto aeroporto di forlì
26	norme e regolamenti aeroporti Emilia-Romagna	56	statuto aeroporto di rimini
27	oggetto sociale aeroporto di forlì	57	struttura aeroporto di perugia
28	pescara airlink	58	vision e mission aeroporto di ancona
29	piano di sviluppo aeroporto di rimini	59	vision e mission aeroporto di forlì
30	piano nazionale degli aeroporti ENAC	60	vision e mission aeroporto di parma



INDAGINE STATISTICA E COMPILATIVA CON FOCUS
SU SEI CASI DI AEROPORTI COMPLEMENTARI DI
INTERESSE NAZIONALE

RISULTATI



INDAGINE STATISTICA E COMPILATIVA CON
FOCUS SU SEI CASI DI AEROPORTI
COMPLEMENTARI DI INTERESSE NAZIONALE

Quadro normativo

Definizione di aeroporti di interesse nazionale

Sono individuati gli aeroporti e i sistemi aeroportuali d'interesse nazionale, quali nodi essenziali per l'esercizio delle competenze esclusive dello Stato, tenendo conto delle dimensioni e della tipologia del traffico, dell'ubicazione territoriale e del ruolo strategico dei medesimi, nonché di quanto previsto nei progetti europei TEN.

Fonte Codice della Navigazione, Art. 698

Sono individuati gli aeroporti e i sistemi aeroportuali di interesse nazionale per ciascuno dei dieci bacini di traffico individuati nella rete territoriale nazionale:

- Nord Ovest: Milano Malpensa, Milano Linate, Torino, Bergamo, Genova, Brescia, Cuneo
- Nord Est: Venezia, Verona, Treviso, Trieste
- Centro Nord: Bologna, Pisa, Firenze, **Rimini***, **Parma***, **Ancona***
- Centro Italia: Roma Fiumicino, Ciampino, **Perugia***, **Pescara***
- Campania: Napoli, Salerno
- Mediterraneo/Adriatico: Bari, Brindisi, Taranto
- Calabria: Lamezia Terme, Reggio Calabria, Crotona
- Sicilia orientale: Catania, Comiso
- Sicilia occidentale: Palermo, Trapani, Pantelleria, Lampedusa
- Sardegna: Cagliari, Olbia, Alghero.

Fonte Decreto del Presidente della Repubblica 17 settembre 2015, n. 201

**Aeroporti poi oggetto di approfondimento nei sei casi trattati in questo rapporto. In questa declinazione manca il caso Forlì perché al momento di emanazione del Decreto risultava inattivo.*

Parametri per gli aeroporti di interesse nazionale

Gli aeroporti di interesse nazionale, ad esclusione di quelli di particolare rilevanza strategica individuati dal presente decreto, rispettano le seguenti condizioni:

- a) l'aeroporto è in grado di esercitare un ruolo ben definito all'interno del bacino, con una specializzazione dello scalo e una riconoscibile vocazione dello stesso, funzionale al sistema aeroportuale di bacino da incentivare;
- b) l'aeroporto è in grado di dimostrare, tramite un piano industriale, corredato da un piano economico-finanziario, il raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario anche tendenziale e di adeguati indici di solvibilità patrimoniale, almeno su un triennio.

Fonte Decreto del Presidente della Repubblica 17 settembre 2015, n. 201

I parametri per l'individuazione degli aeroporti nazionali sono:

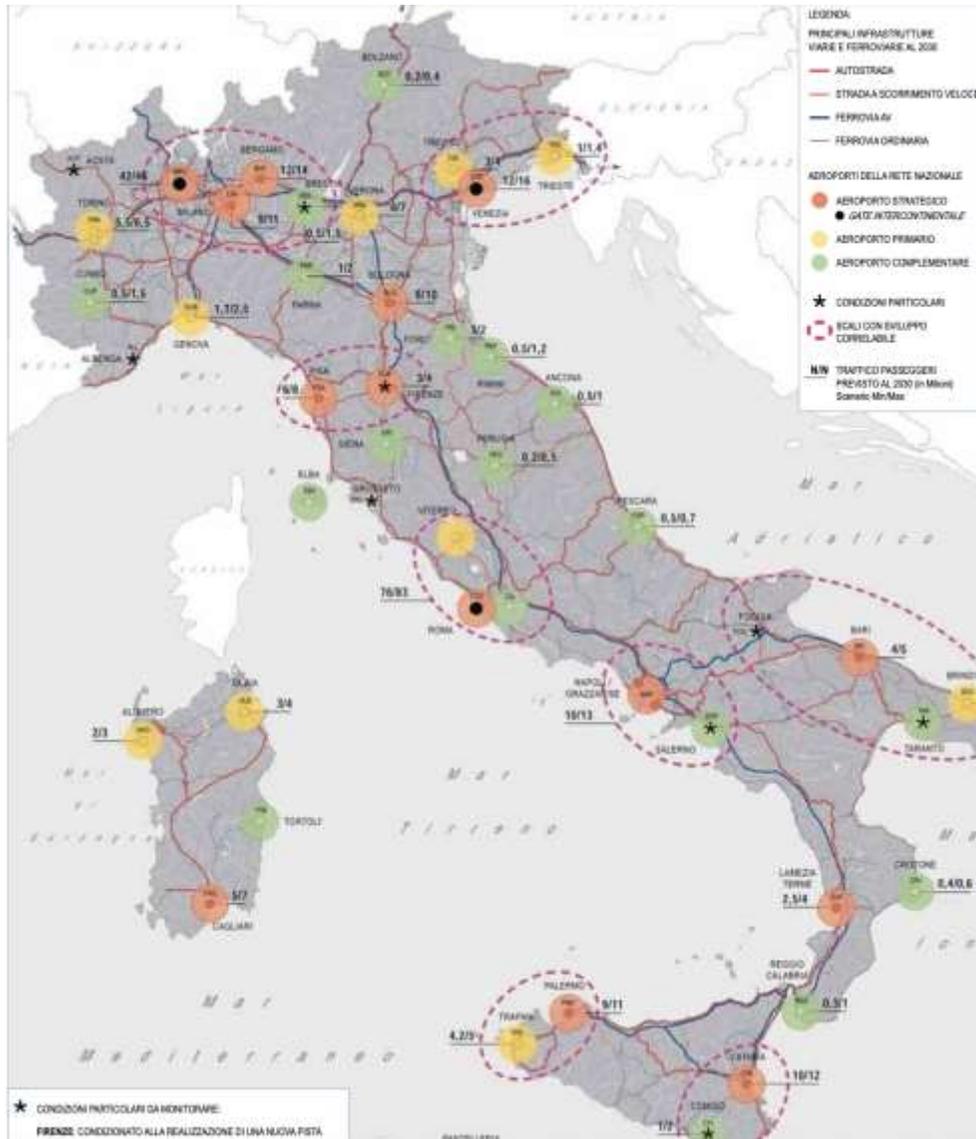
- le dimensioni e la tipologia di traffico
- l'ubicazione territoriale
- il loro ruolo strategico
- l'inclusione nelle reti di trasporto transeuropeo TEN-T (per le quali si veda il Tema relativo al trasporto ferroviario).

Fonte Piano Nazionale degli Aeroporti, 2022

Classificazione degli aeroporti di interesse nazionale

- **Aeroporti strategici:** aeroporti che rispondono efficacemente alla domanda di trasporto aereo di ampi bacini di traffico e che sono in grado di garantire nel tempo tale funzione, per capacità delle infrastrutture e possibilità del loro potenziamento con impatti ambientali sostenibili, per i livelli di servizio offerti e grado di accessibilità, attuale e potenziale. Vengono definiti anche «Gate Intercontinentali» di accesso al Paese
- **Aeroporti primari:** aeroporti che non risultano attualmente possedere i requisiti di scali strategici a causa di limitazioni fra le quali: vincoli ambientali, accessibilità inadeguata, ostacoli allo sviluppo delle infrastrutture, etc. Tali scali contribuiscono tuttavia a soddisfare la domanda di traffico dei loro bacini, in rapporto di sussidiarietà con gli scali strategici.
- **Aeroporti complementari:** aeroporti che per la ridotta estensione dei bacini di traffico risultano rispondere ad una domanda di traffico di scala locale, in zone remote o non adeguatamente servite da altri scali, e che pertanto svolgono un servizio complementare nella rete. L'insieme comprende anche gli scali che svolgono un servizio essenziale in quanto assicurano i collegamenti con aree periferiche o con le isole. Gli aeroporti complementari non presentano i requisiti rispondenti ai fattori di sviluppo ma possono svolgere nel medio-lungo periodo il ruolo di riserve di capacità di quote aggiuntive di traffico di uno o più scali strategici dell'area di riferimento (Scali complementari: Ancona, Forlì, Parma, Perugia, Pescara, Rimini).

Mappa degli aeroporti di interesse nazionale



- **Aeroporti strategici** in arancione nella mappa a fianco
 - Milano Malpensa, Milano Linate, Bergamo, Venezia, Bologna, Roma Fiumicino, Napoli Capodichino-Napoli Grazzanise, Bari, Lamezia Terme, Catania, Palermo, Cagliari, Firenze (condizionato), Pisa
- **Aeroporti primari** in giallo nella mappa a fianco
 - Alghero, Brindisi, Genova, Olbia, Torino, Trapani, Treviso, Trieste, Verona, Viterbo,
- **Aeroporti complementari** in verde nella mappa a fianco
 - Aosta, Albenga, Ancona, Brescia, Bolzano, Comiso, Crotone, Cuneo, Foggia, Forlì, Grosseto, Lampedusa, Marina di Campo-Elba, Pantelleria, Parma, Perugia, Pescara, Reggio Calabria, Rimini, Roma Ciampino, Salerno, Siena, Taranto, Tortolì

Classificazione ICAO degli aeroporti

Ai fini di un eventuale coordinamento, gli aeroporti possono essere classificati in tre livelli di congestione:

- livello 1: aeroporti in cui la capacità delle infrastrutture è generalmente adeguata a garantire la domanda di trasporto in ogni periodo;
- livello 2: aeroporti dove c'è una congestione potenziale durante alcuni periodi del giorno, della settimana o della stagione, che può essere risolta su base volontaria attraverso la cooperazione tra compagnie aeree.
- livello 3: aeroporti dove le infrastrutture non forniscono una capacità sufficiente a soddisfare la domanda d'uso, oppure dove le Autorità governative hanno imposto condizioni che rendono impossibile il soddisfacimento della domanda.

ENAC – Ente Nazionale Aviazione Civile

È un ente pubblico non economico sottoposto all'indirizzo, vigilanza e controllo nel settore dell'aviazione civile.

Funzioni

- a) regolamentazione tecnica ed attività ispettiva, sanzionatoria, di certificazione, di autorizzazione, di coordinamento e di controllo
- b) razionalizzazione e modifica delle procedure attinenti ai servizi aeroportuali
- c) attività di coordinamento con l'Ente nazionale di assistenza al volo e con l'Aeronautica militare, nell'ambito delle rispettive competenze per le attività di assistenza al volo
- d) rapporti con enti, società ed organismi nazionali ed internazionali che operano nel settore dell'aviazione civile e rappresentanza presso gli organismi internazionali
- e) istruttoria degli atti concernenti tariffe, tasse e diritti aeroportuali per l'adozione dei conseguenti provvedimenti del Ministro dei trasporti e della navigazione;
- f) definizione e controllo dei parametri di qualità dei servizi aeroportuali e di trasporto aereo
- g) regolamentazione, esame e valutazione dei piani regolatori aeroportuali, dei programmi di intervento e dei piani di investimento aeroportuale, nonché eventuale partecipazione all'attività di gestione degli aeroporti di preminente interesse turistico e sociale, ovvero strategico-economico.

Fonte www.enac.gov.it

Le società di gestione degli aeroporti/i

Le procedure di affidamento della gestione degli aeroporti vedono il coinvolgimento dell'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile (ENAC) e del Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibile (MIMS).

Nel dettaglio, spetta all'ENAC il compito di effettuare l'istruttoria e predisporre le convenzioni per dare in gestione gli aeroporti, mentre spetta al MIMS il rilascio della concessione per gestione totale aeroportuale a società di capitali, all'esito di gara ad evidenza pubblica.

Spetta all'ENAC l'approvazione dei progetti di costruzione, di ampliamento, di ristrutturazione, di manutenzione straordinaria e di adeguamento delle infrastrutture aeroportuali, anche al fine di eliminare le barriere architettoniche per gli utenti a ridotta mobilità. Tanto, anche per la verifica della conformità alle norme di sicurezza, nel rispetto delle funzioni di pianificazione, programmazione e di indirizzo del MIMS.

Le società di gestione degli aeroporti/ii

L'affidamento in concessione è subordinato alla sottoscrizione di una convenzione fra il gestore aeroportuale e l'ENAC, nel rispetto delle direttive emanate dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti. L'ENAC ed il gestore aeroportuale stipulano, entro sei mesi dalla conclusione del primo esercizio finanziario successivo all'affidamento in concessione, un contratto di programma che recepisce la vigente disciplina di regolazione aeroportuale emanata dal CIPE in materia di investimenti, corrispettivi e qualità.

La convenzione deve contenere:

- il termine, almeno quadriennale, per la verifica della sussistenza dei requisiti soggettivi e oggettivi e delle altre condizioni che hanno determinato il rilascio del titolo, compresa la rispondenza dell'effettivo sviluppo e della qualità del servizio reso agli operatori e agli utenti alle previsioni contenute nei piani di investimento di cui all'atto di concessione;
- le modalità di definizione ed approvazione dei programmi quadriennali di intervento;
- le sanzioni e le altre cause di decadenza o revoca della concessione e le disposizioni necessarie alla regolazione ed alla vigilanza e controllo del settore.

Fonte Codice della Navigazione

Le società di gestione degli aeroporti/iii

I rapporti con le società di gestione aeroportuale sono regolati nell'ambito delle concessioni, la cui durata massima è stabilita dall'articolo 704 del codice della navigazione.

Tale convenzione disciplina i diritti e gli obblighi delle parti, derivanti dall'affidamento in concessione al gestore aeroportuale della conduzione, manutenzione ed uso dei beni facenti parte del sedime aeroportuale.

Tra gli obblighi del gestore vi sono

- **presentazione del Piano di Sviluppo Aeroportuale (Master plan)**. È lo strumento di pianificazione tecnico-urbanistica dello sviluppo delle infrastrutture aeroportuali, di norma definito su un arco temporale di 10-15 anni, sulla base delle previsioni di crescita del traffico aereo, al fine di garantire il costante mantenimento dei livelli di sicurezza operativa e di qualità di servizio reso agli utenti. Il Master plan viene preventivamente valutato dall'ENAC e successivamente inoltrato alle amministrazioni competenti per le autorizzazioni di carattere ambientale, paesaggistico e urbanistico.
- **Contratto di programma**, anch'esso sottoscritto tra ENAC ed il gestore aeroportuale, che disciplina, nell'ambito del rapporto concessorio e, di norma, su base quadriennale, gli impegni che il gestore aeroportuale assume al fine di assicurare lo sviluppo e il mantenimento delle infrastrutture e adeguati livelli di sicurezza e di servizio.

Le società di gestione degli aeroporti/iv

Compiti del gestore aeroportuale

Il gestore aeroportuale è il soggetto cui è affidato il compito di amministrare e di gestire, secondo criteri di trasparenza e non discriminazione, le infrastrutture aeroportuali e di coordinare e controllare le attività dei vari operatori privati presenti nell'aeroporto o nel sistema aeroportuale considerato. L'idoneità del gestore aeroportuale è attestata dalla certificazione rilasciata dall'ENAC.

Il gestore aeroportuale:

1. assicura il puntuale rispetto degli obblighi assunti con la convenzione ed il contratto di programma;
2. organizza l'attività aeroportuale al fine di garantire l'efficiente ed ottimale utilizzazione delle risorse per la fornitura di attività e di servizi di livello qualitativo adeguato, anche mediante la pianificazione degli interventi in relazione alla tipologia di traffico;
3. corrisponde il canone di concessione;
4. assicura agli utenti la presenza in aeroporto dei necessari servizi di assistenza a terra fornendoli direttamente o coordinando l'attività dei soggetti idonei che forniscono i suddetti servizi a favore di terzi o in autoproduzione;
5. assegna le piazzole di sosta agli aeromobili e assicura l'ordinato movimento degli altri mezzi e del personale sui piazzali, al fine di non interferire con l'attività di movimentazione degli aeromobili, verificando il rispetto delle prescrizioni del regolamento di scalo da parte degli operatori privati fornitori di servizi aeroportuali;
6. propone all'ENAC l'applicazione delle misure sanzionatorie previste per l'inosservanza delle condizioni d'uso degli aeroporti e delle disposizioni del regolamento di scalo da parte degli operatori privati fornitori dei servizi aerei e aeroportuali;
7. applica, in casi di necessità e urgenza e salva ratifica dell'ENAC, le misure interdittive di carattere temporaneo previste dal regolamento di scalo e dal manuale di aeroporto;
8. fornisce tempestivamente notizie all'ENAC, alla società Enav, ai vettori e agli enti interessati in merito a riduzioni del livello del servizio ed a interventi sull'area di movimento dell'aeroporto, nonché alla presenza di ostacoli o di altre condizioni di rischio per la navigazione aerea nell'ambito del sedime di concessione;
9. redige la Carta dei servizi in conformità alle direttive emanate dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti e dall'ENAC e garantisce il rispetto dei previsti livelli di qualità dei servizi offerti all'utenza;
10. assicura i controlli di sicurezza su passeggeri, bagagli e merci, conformemente alle disposizioni vigenti, nonché la gestione degli oggetti smarriti.

Le società di gestione degli aeroporti/v

Organizzazione del gestore aeroportuale/i

- Il gestore deve dimostrare all'ENAC che la propria organizzazione aziendale e le procedure di gestione sono idonee e appropriate per il tipo di operazioni approvate per l'aeroporto e per la gestione dell'aeroporto in continuità, efficienza e trasparenza. Il gestore deve dotarsi di idonei sistemi per il controllo direzionale e strategico sufficienti a garantire le operazioni in sicurezza.
- Il gestore deve nominare un dirigente responsabile della certificazione dell'aeroporto (Accountable Manager), che abbia l'autorità e l'autonomia necessaria per assicurare che tutte le attività siano condotte secondo le previsioni del presente regolamento.
- Per potere garantire un sicuro svolgimento delle operazioni aeroportuali, il gestore deve avere una struttura di esercizio efficace per la gestione e supervisione delle seguenti aree, cui sono preposti dirigenti responsabili (Post holders): area di movimento, terminal, progettazione infrastrutture e sistemi, manutenzione infrastrutture e sistemi.
I dirigenti responsabili delle aree devono essere ritenuti accettabili dall'ENAC.
- I dirigenti responsabili devono avere competenza manageriale ed idonee qualificazioni nel settore aeroportuale.
- Un dirigente responsabile di un gestore non può ricoprire incarichi analoghi in altri aeroporti a meno di specifica autorizzazione dell'ENAC.
- Il Manuale dell'aeroporto deve contenere una descrizione delle attribuzioni e delle responsabilità dei dirigenti.

Le società di gestione degli aeroporti/vi

Organizzazione del gestore aeroportuale/ii

- Il gestore deve garantire che ciascun settore della propria organizzazione sia dotato di personale in numero adeguato alla entità e complessità delle operazioni e qualificato per il tipo di funzione.
- Il gestore deve predisporre strutture idonee per garantire una gestione in sicurezza delle proprie operazioni e condizioni adeguate per i fruitori dei suoi servizi.
- Il gestore deve informare preventivamente l'ENAC di tutte le variazioni significative che interessano la struttura organizzativa, inclusi i cambiamenti relativi ai dirigenti responsabili.
- Durante le operazioni aeroportuali il gestore deve essere a conoscenza delle attività svolte in aeroporto al fine di fornire il proprio supporto all'insorgere di eventuali situazioni anormali e di emergenza. Deve inoltre segnalare all'ENAC le evenienze che possano avere impatto sulla operatività e sull'efficienza delle operazioni.
- I servizi forniti al gestore da soggetti esterni ricadono sotto la responsabilità dello stesso.
- Il gestore deve sviluppare un Manuale dell'aeroporto conformemente alle indicazioni. Il Manuale dell'aeroporto è approvato dall'ENAC.
- Il gestore deve operare conformemente con le previsioni del Manuale dell'aeroporto.

Modello organizzativo delle società di gestione degli aeroporti/i

Modello di governance della società

La società è amministrata da un consiglio di amministrazione composto da un numero di membri variabile da tre a sette, secondo le decisioni dei soci.

Il consiglio elegge nel proprio seno il presidente ed un vicepresidente; esso può nominare uno o più amministratori delegati e, in aggiunta o in alternativa, un comitato esecutivo.

Principi etici

- Valore strategico delle risorse umane
- Qualità dei servizi erogati
- Integrità
- Assenza di Conflitto di interessi
- Imparzialità
- Riservatezza e tutela della privacy
- Responsabilità individuale
- Trasparenza della contabilità

Obiettivi perseguiti

Il MODELLO si pone i seguenti obiettivi:

- a) conoscenza delle attività che presentano un rischio di realizzazione di reati rilevanti per la SOCIETÀ (attività a rischio); conoscenza delle regole che disciplinano le attività a rischio; adeguata, effettiva informazione dei DESTINATARI in merito alle modalità e procedure da seguire nello svolgimento delle attività a rischio; consapevolezza circa le conseguenze sanzionatorie che possono derivare ad essi o alla SOCIETÀ per effetto della violazione di norme di legge, di regole o di disposizioni interne della SOCIETÀ;
- b) diffusione, acquisizione personale e affermazione concreta di una cultura d'impresa improntata alla legalità, nella consapevolezza dell'espressa riprovazione da parte della SOCIETÀ di ogni comportamento contrario alla legge, ai regolamenti, alle norme di autodisciplina, alle disposizioni interne e, in particolare, alle disposizioni contenute nel presente MODELLO;
- c) diffusione, acquisizione personale e affermazione concreta di una cultura del controllo, che deve presiedere al raggiungimento degli obiettivi che, nel tempo, la SOCIETÀ, esclusivamente sulla base delle decisioni regolarmente assunte degli organi sociali competenti, si pone;
- d) efficiente ed equilibrata organizzazione della SOCIETÀ, con particolare riguardo alla chiara attribuzione dei poteri, alla formazione delle decisioni e alla loro trasparenza e motivazione, ai controlli, preventivi e successivi, sugli atti e le attività, nonché alla correttezza e veridicità dell'informazione interna ed esterna.

Modello organizzativo delle società di gestione degli aeroporti/ii

L'ORGANISMO DI VIGILANZA - ODV

Autonomia e indipendenza

I requisiti di autonomia e indipendenza sono fondamentali affinché l'ODV non sia direttamente coinvolto nelle attività gestionali che costituiscono l'oggetto della sua attività di controllo.

Funzioni e poteri

vigilare sull'effettività del Modello, verificando la coerenza dello stesso con le procedure aziendali realmente seguite;

- valutare l'attitudine del Modello a prevenire la commissione di reati a fronte dell'evoluzione e dei cambiamenti aziendali attraverso una periodica analisi dei rischi e dei potenziali reati;
- proporre eventuali aggiornamenti o modifiche del Modello, ad esempio in relazione a mutate condizioni organizzative e/o normative.



INDAGINE STATISTICA E COMPILATIVA CON
FOCUS SU SEI CASI DI AEROPORTI
COMPLEMENTARI DI INTERESSE NAZIONALE

Policy di sostenibilità

ENAC per l'ambiente

- Le attività dell'Ente, in coerenza con il quadro internazionale, sono tese a rendere sostenibile lo sviluppo del trasporto aereo attraverso misure regolamentari, certificative e di vigilanza volte alla prevenzione e al contenimento dell'inquinamento prodotto dalle operazioni aeronautiche e dell'impatto ambientale delle infrastrutture aeroportuali.
- La politica dell'ENAC nel governo dello sviluppo del settore aeronautico consiste nel coniugare in modo bilanciato gli interessi dell'aviazione con le esigenze ambientali della collettività.

La **politica ambientale dell'ENAC** prevede di:

- coniugare lo sviluppo competitivo del mercato nazionale con le esigenze ambientali della collettività;
- favorire il continuo dialogo con l'utenza, divulgando l'informativa sugli obiettivi futuri, i progetti avviati e i vincoli possibili, in modo da rendere la collettività partecipe degli sforzi e dei benefici che ne derivano; definire un piano strategico dell'aviazione per l'ambiente;
- partecipare in modo strutturato alle attività degli organismi internazionali;
- accelerare l'applicazione del quadro normativo nazionale e relativo monitoraggio;
- sviluppare iniziative per migliorare la regolamentazione dell'aviazione civile, rivolta a produrre benefici ambientali, in linea con gli indirizzi e le indicazioni dell'ICAO e della Unione europea; promuovere interventi per la sensibilizzazione degli operatori aeronautici e delle industrie di settore alle tematiche ambientali;
- informare la collettività delle azioni e dell'impegno volto a tutela del territorio e alla salute dei cittadini;
- sviluppare uno stretto coordinamento con il Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio, l'ISPRA (ex APAT), l'ENAV e l'industria nazionale, le università ed i centri di ricerca per potenziare lo sviluppo della ricerca scientifica e l'innovazione tecnologica in vista di un elevato livello di protezione dell'ambiente.

Il Piano Nazionale degli Aeroporti (ENAC) – Sostenibilità ambientale

- Il ruolo vitale che l'aviazione gioca nell'ambito dello sviluppo economico e sociale comporta la necessità che la stessa continui a svilupparsi in maniera sostenibile, **limitando e contenendo le proprie emissioni che contribuiscono ai cambiamenti climatici**
- Assume particolare rilevanza il giusto bilanciamento tra i benefici generati dall'aviazione ed i connessi costi e ricadute a livello economico, sociale ed ambientale
- Al fine di perseguire l'obiettivo della crescita sostenibile, la sfida chiave per il settore dell'aviazione è la **riduzione dei suoi impatti ambientali sia a livello globale che locale**
- L'obiettivo è quello di integrare le politiche ambientali di settore con quelle generali dell'Europa e della Nazione, al fine di **combattere i cambiamenti climatici e proteggere le comunità limitrofe agli aeroporti dagli impatti ambientali generati dall'operatività aeroportuale.**
- Nei Master Plan le previsioni di sviluppo degli aeroporti devono quindi essere definite valutandone l'effettiva sostenibilità ambientale in termini di ricadute sul territorio e di correlazione con le popolazioni residenti nelle aree prossime al sedime.

Il Piano Nazionale degli Aeroporti (ENAC) – Sostenibilità ambientale

Le strategie europee

Il White Paper della C.E. indica agli Stati Membri 10 obiettivi, da perseguire al fine della riduzione del 60% delle emissioni di gas serra fra cui

- utilizzare nel settore dell'Aviazione civile entro il 2050 il **40% di carburanti a basso tenore di carbonio**
- trasferire entro il 2030 il **30% del trasporto merci su strada, sulle percorrenze superiori a 300km, verso altre modalità di trasporto**
- collegare **entro il 2050 tutti i principali aeroporti alla rete ferroviaria**, di preferenza quella ad Alta Velocità
- portare a termine lo spazio aereo comune europeo.

Il Piano Nazionale degli Aeroporti (ENAC) – Sostenibilità ambientale

La Valutazione ambientale strategica

- La valutazione ambientale strategica (VAS) è finalizzata alla valutazione di “piani e programmi” ad area vasta per apprezzare le valenze ambientali in termini di precauzione, secondo il principio guida che consiste nell’integrazione dell’interesse ambientale rispetto agli altri interessi tipicamente socio-economici.
- I piani e programmi di livello nazionale riguardanti il settore dei trasporti che possono avere effetti sull’ambiente, devono essere subordinati alla procedura di Valutazione Ambientale Strategica, contestualmente al processo di formazione del piano o programma.
- Attivazione del processo di VAS per adempiere correttamente, dal punto di vista normativo ed istituzionale, alle disposizioni in materia di tutela ambientale.
- Dotare la rete aeroportuale di una VAS è elemento che qualifica la stessa nel suo dimensionamento attuale e futuro sotto il profilo della sostenibilità ambientale e della sua integrazione con le prospettive di crescita del territorio nazionale.
- Saranno invece sottoposti alla Valutazioni di Impatto Ambientali (VIA) i Master Plan dei singoli aeroporti, che attengono ad una scala di livello progettuale.

ENAC per l'ambiente: la partecipazione internazionale

La cooperazione con l'ICAO

L'ENAC collabora attivamente con le Organizzazioni nazionali ed internazionali al fine di contribuire al raggiungimento degli obiettivi comuni di protezione ambientale. La cooperazione con l'ICAO: In seno all'ICAO (International Civil Aviation Organisation) è istituito un organismo tecnico, il Comitato per la Protezione Ambientale (Committee on Aviation Environmental Protection - CAEP), preposto alla gestione dell'Annesso 16 (Environmental Protection) dell'ICAO.

L'ENAC, in rappresentanza dell'Italia, portando il proprio contributo con personale esperto dei vari settori specifici, partecipa ai seguenti Gruppi di Lavoro:

- Working Group 1 (WG1) – Rumore degli aeromobili. L'obiettivo principale del WG1 è quello di mantenere aggiornati ed efficaci gli standard internazionali di certificazione del rumore degli aeromobili (Annesso 16 ICAO, Volume I), garantendo allo stesso tempo che le procedure di certificazione siano quanto più semplici ed economiche possibile;
- Working Group 2 (WG2) – Aeroporti ed Operazioni. Il WG2 affronta le problematiche del rumore degli aeromobili e delle emissioni legate agli aeroporti e alle operazioni;
- Working Group 3 (WG3) – Emissioni. Il WG3 tratta le questioni tecniche relative alle prestazioni degli aeromobili ed in particolare l'aspetto delle emissioni, incluso l'aggiornamento dell'Annesso 16, Volume II e lo sviluppo del nuovo standard sul CO2 contenuto nell'Annesso 16, Volume III;
- Working group 4 (WG4) - CORSIA. Il WG4 si occupa di CORSIA (Carbon Offsetting Scheme for International Aviation) lo schema globale che mira alla riduzione delle emissioni di CO2 dall'aviazione civile internazionale, previsto dal nuovo Standard dell'Annesso 16, nel Volume IV;
- Fuels Task Group (FTG) - Il Task Group sui Carburanti si occupa di analisi tecniche sui carburanti ad uso dell'aviazione internazionale, incluse le metodologie utili ai carburanti sostenibili, anche su parziale base fossile utilizzabili all'interno del meccanismo CORSIA in base all'Annesso 16, Volume IV.

ENAC per l'ambiente: la partecipazione internazionale

La cooperazione con l'ECAC

Con riferimento alla partecipazione alle attività svolte in ambito Europeo, l'ENAC rappresenta l'Italia all'interno della Conferenza Europea per l'Aviazione Civile (ECAC) cooperando all'interno dei seguenti Gruppi Tecnici che si occupano di Protezione Ambientale: Environmental Aviation and Environment Group (EAEG), composto dai rappresentanti degli Stati ECAC, che effettua le valutazioni sulla priorità ambientali europee, sui temi emergenti, sulle necessità di armonizzazione, coordinamento e sostegno agli Stati ECAC, anche al fine di perseguire una politica coordinata a livello Europeo per l'implementazione delle risoluzioni dell'ICAO;

ECAC Environmental Forum, mira a garantire la condivisione delle informazioni e delle best practices fra tutti gli Stati membri dell'ECAC, a sviluppare le capacità, ad ospitare e promuovere il dibattito e a garantire il dialogo con le parti interessate dell'industria e le ONG ambientali.

ENAC per l'ambiente: l'ENAC e i SAF (Sustainable Aviation Fuels)

Verso una Roadmap Sustainable Aviation Fuels (SAF) in Italia - Sintesi del percorso dell'Enac per la definizione di SAF policy: Impegni assunti, a livello internazionale e nazionale da istituzioni e industria, al fine di raggiungere la cosiddetta "neutralità netta", ossia la condizione in cui le emissioni prodotte nell'intero ciclo di vita del prodotto (life-cycle emissions) - tenendo quindi conto non solo della fase operativa ma anche di quella di produzione e, ove applicabile, di smaltimento - sono nulle. Tale concetto applicato ai carburanti aeronautici ha portato alla definizione dei Sustainable Aviation Fuels (SAF), ossia idrocarburi di origine non fossile che compensano gran parte delle emissioni prodotte dalla loro combustione con quelle assorbite in fase di produzione.

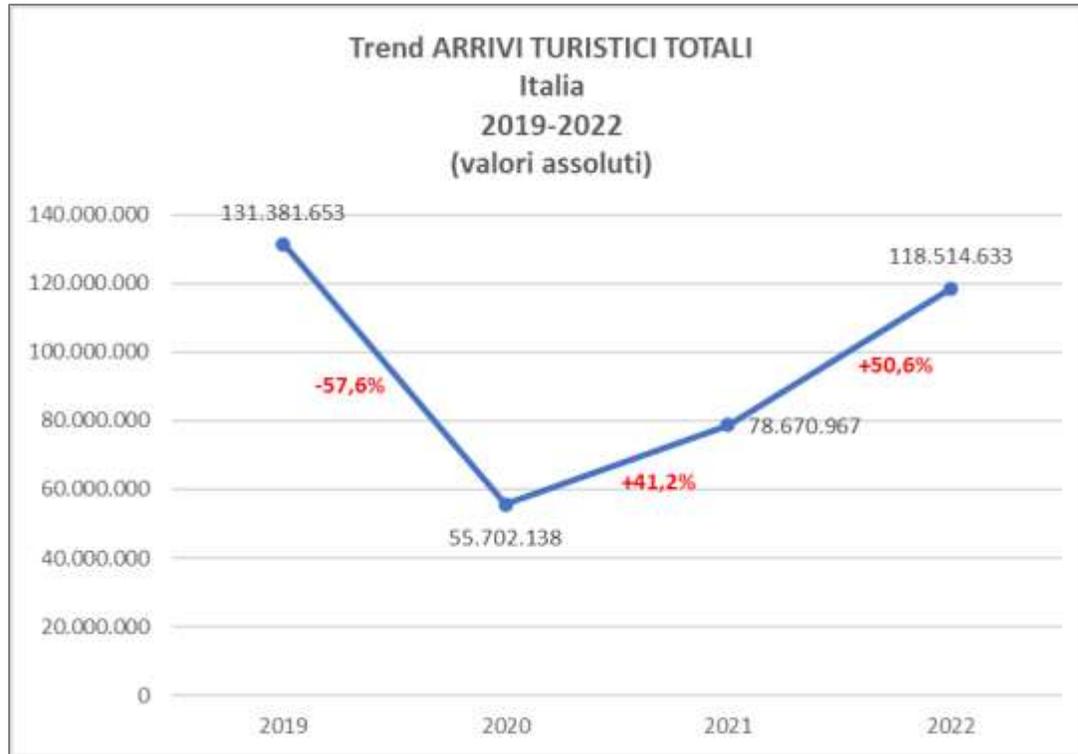
Il report dell'International Civil Aviation Organization (ICAO) sulla possibilità di realizzazione di un long-term global aspirational goal per la riduzione delle emissioni di CO₂, disegna scenari futuri in cui, pur considerando una continua crescita del traffico aereo, le emissioni possono essere ridotte attraverso l'integrazione di vari fattori quali la riduzione del consumo di carburante da parte dei velivoli, l'adozione di procedure di volo più efficienti e, soprattutto, l'introduzione di carburanti sostenibili. I SAF nel loro insieme possano fare per raggiungere l'obiettivo di ridurre le emissioni di CO₂.



INDAGINE STATISTICA E COMPILATIVA CON
FOCUS SU SEI CASI DI AEROPORTI
COMPLEMENTARI DI INTERESSE NAZIONALE

Aeroporti e turismo dati Italia

Arrivi turistici e arrivi aeroportuali totali in Italia/i



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT 2023



Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

ANNO 2022
118.514.633 persone

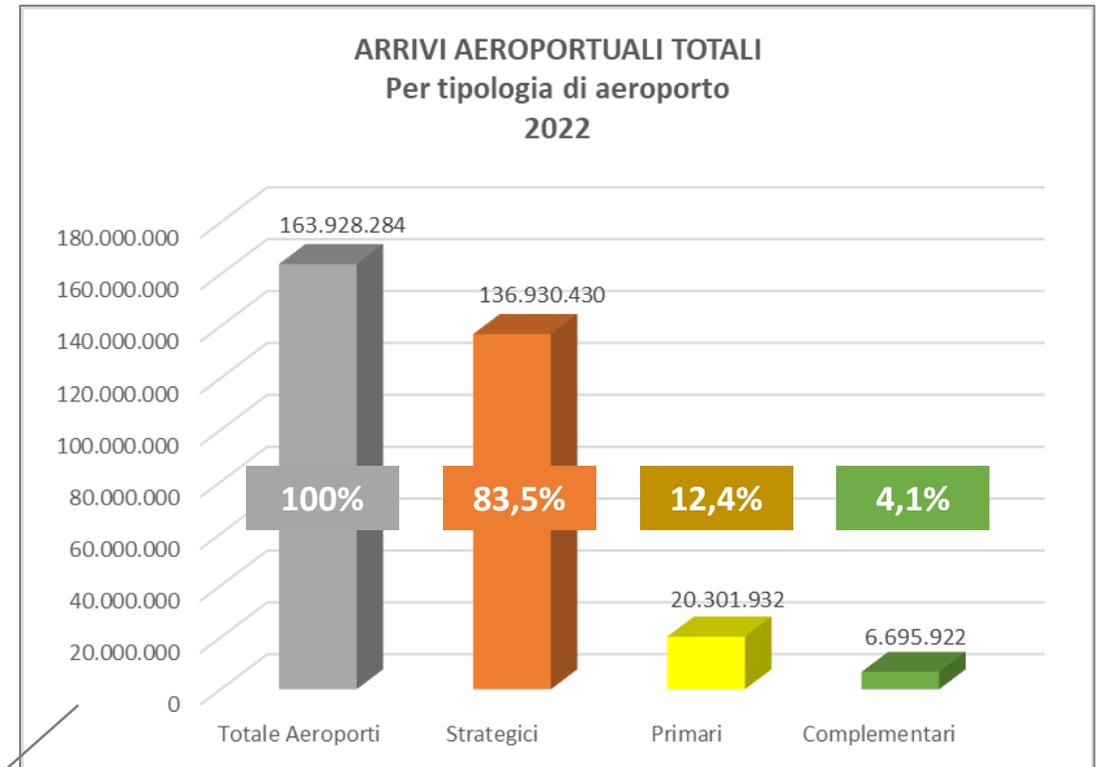
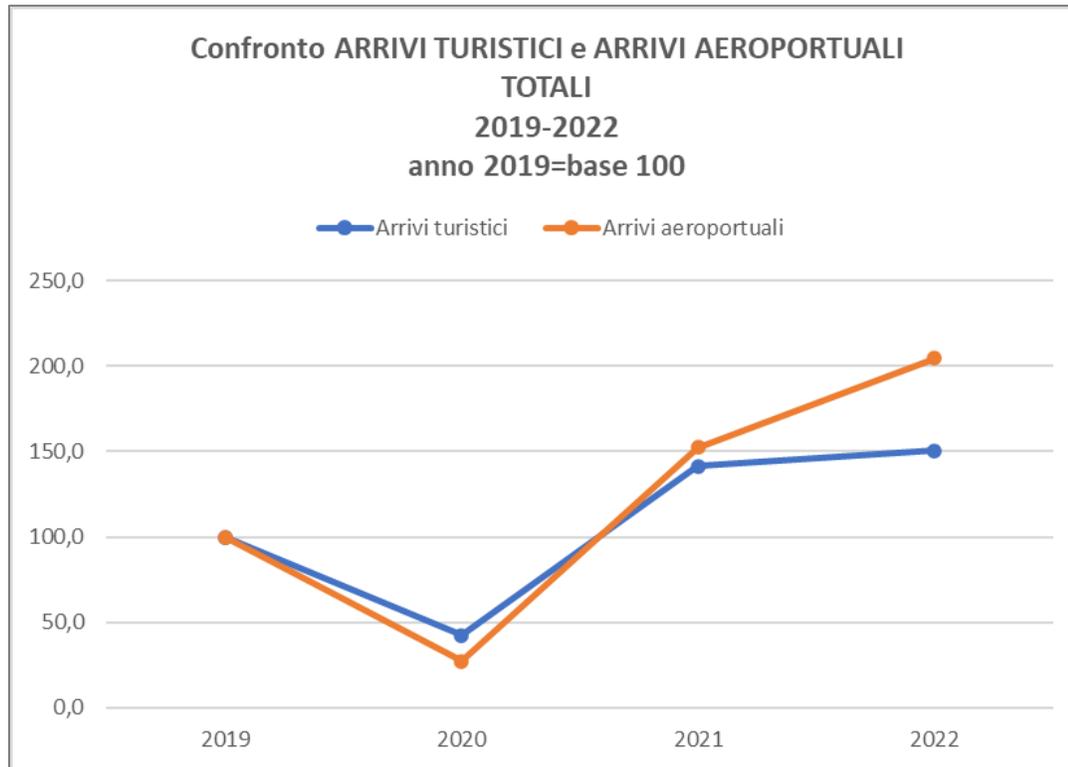
TREND PERIODO
-9,8%

- Nel periodo 2019-2022 gli arrivi aeroportuali totali calano di 5 punti percentuali in più rispetto agli arrivi turistici totali, ma hanno avuto un recupero maggiore di più del doppio nel 2022
- Questi dati evidenziano da un lato la ripresa della voglia di viaggiare a seguito dei due anni di chiusure dovute all'impatto della pandemia da Covid-19.

ANNO 2022
163.928.284 persone

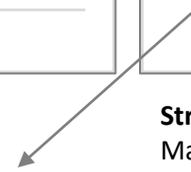
TREND PERIODO
-14,8%

Arrivi turistici e arrivi aeroportuali totali in Italia/ii



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT e Assaeroporti 2023

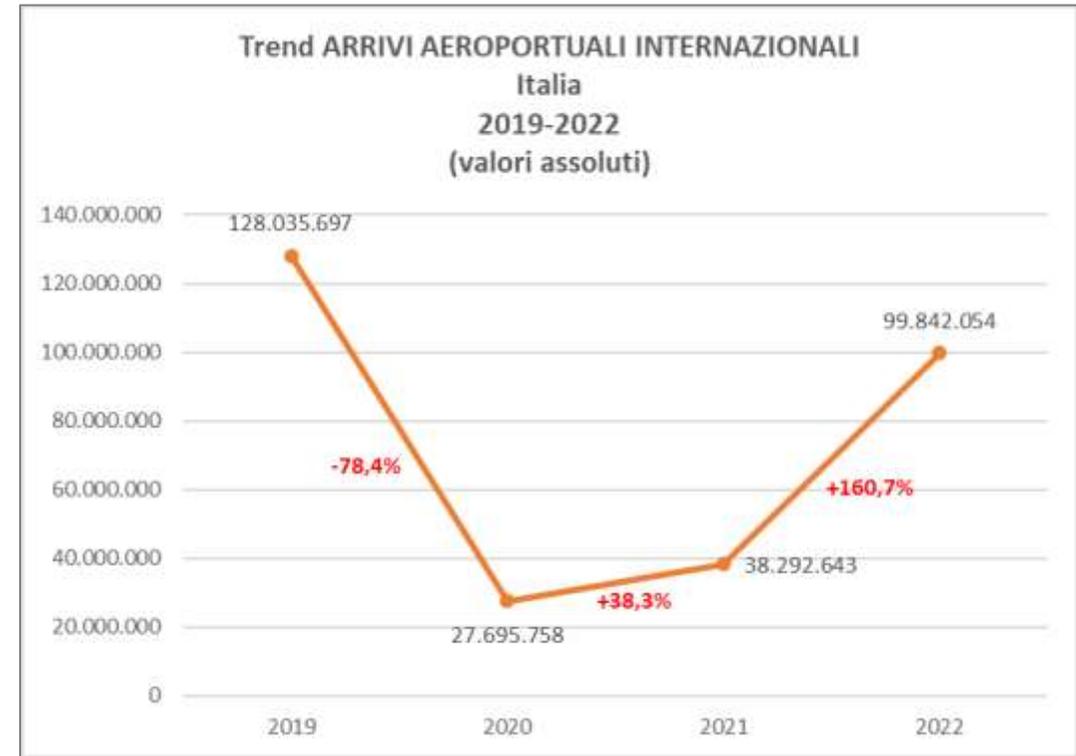
- L'83,5% degli arrivi aeroportuali totali è concentrata negli aeroporti strategici. Questo dato dimostra una forte concentrazione degli arrivi aeroportuali negli aeroporti delle principali destinazioni turistiche italiane. I servizi di terra sono sufficienti per trasportare persone dagli hub strategici al resto del Paese?
- **L'apporto degli aeroporti complementari è solo del 4,1%, nonostante la presenza dell'aeroporto di Roma Ciampino**



Strategici Bari, Bergamo, Bologna, Cagliari, Catania, Firenze, Lamezia Terme, Milano Malpensa, Milano Linate, Napoli, Palermo, Pisa, Roma Fiumicino, Venezia
Primari Alghero, Brindisi, Genova, Olbia, Torino, Trapani, Treviso, Trieste, Verona
Complementari Ancona, Brescia, Bolzano, Comiso, Crotone, Cuneo, Foggia, Forlì, Grosseto, Lampedusa, Parma, Perugia, Pescara, Reggio Calabria, Rimini, Roma Ciampino, Salerno, Taranto

Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

Arrivi turistici e arrivi aeroportuali internazionali in Italia/i



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT 2023

Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

ANNO 2022
55.086.852 persone

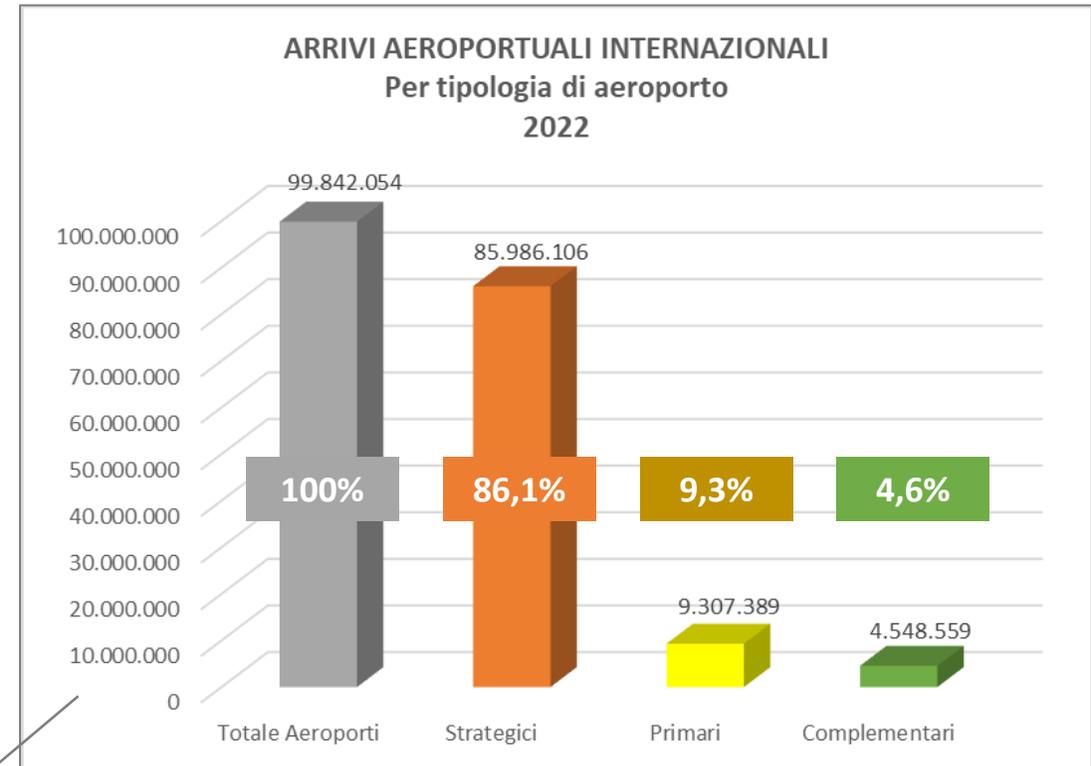
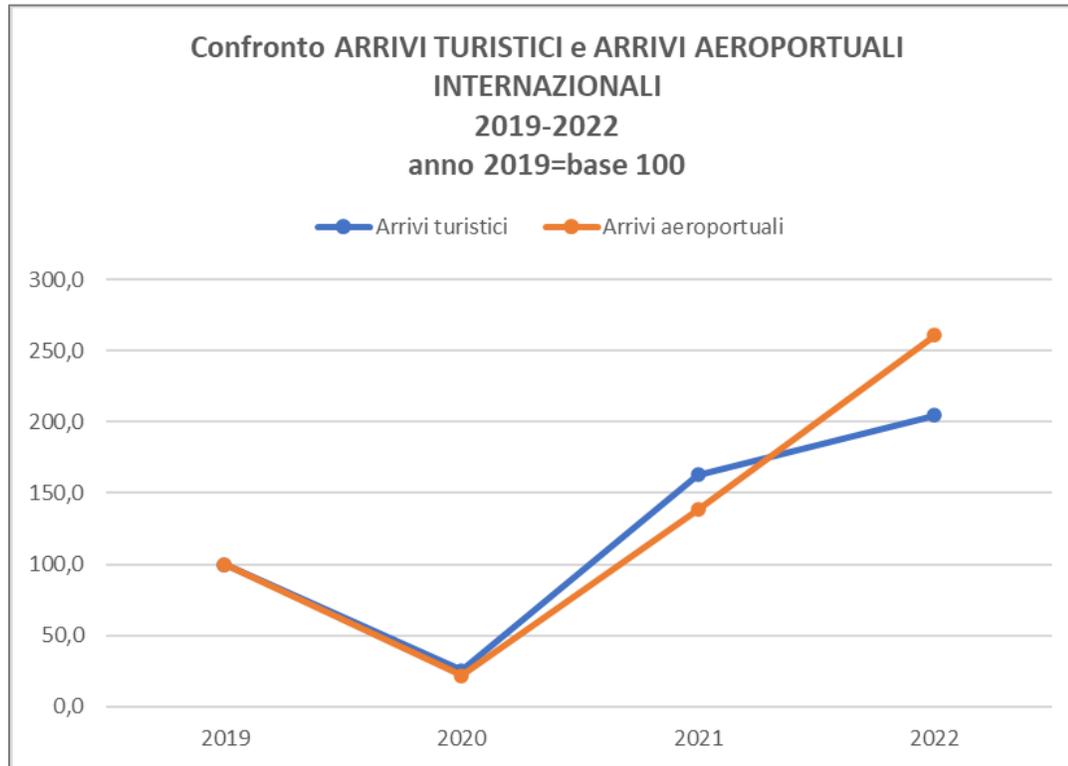
TREND PERIODO
-15,3%

- Nel periodo 2019-2022 gli arrivi aeroportuali internazionali calano di 6,7 punti percentuali in più rispetto agli arrivi turistici internazionali
- Nel 2022 gli arrivi aeroportuali internazionali hanno avuto un recupero molto più consistente rispetto agli arrivi turistici internazionali grazie anche alla completa apertura di tutti i mercati.

ANNO 2022
99.842.054 persone

TREND PERIODO
-22,0%

Arrivi turistici e arrivi aeroportuali internazionali in Italia/ii



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT e Assaeroporti 2023

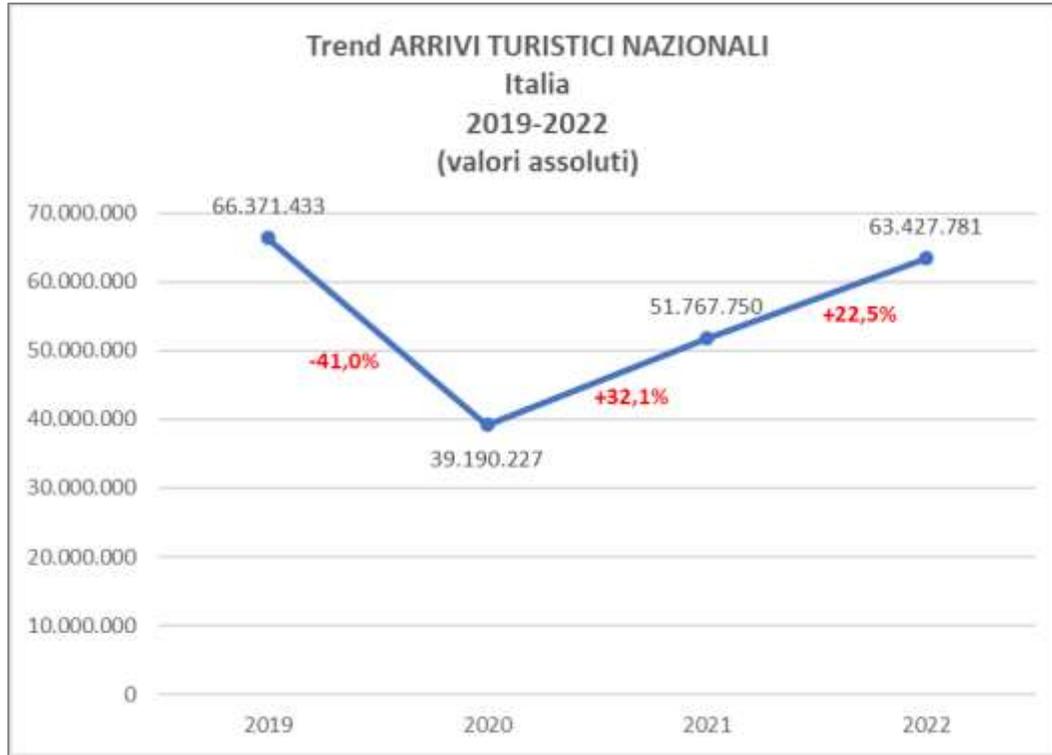
- L'86,1% degli arrivi aeroportuali internazionali è concentrata negli aeroporti strategici a dimostrazione che le porte di accesso principali al nostro Paese sono le grandi città
- **L'apporto degli aeroporti complementari è solo del 4,6%, nonostante la presenza dell'aeroporto di Roma Ciampino**



Strategici Bari, Bergamo, Bologna, Cagliari, Catania, Firenze, Lamezia Terme, Milano Malpensa, Milano Linate, Napoli, Palermo, Pisa, Roma Fiumicino, Venezia
Primari Alghero, Brindisi, Genova, Olbia, Torino, Trapani, Treviso, Trieste, Verona
Complementari Ancona, Brescia, Bolzano, Comiso, Crotone, Cuneo, Foggia, Forlì, Grosseto, Lampedusa, Parma, Perugia, Pescara, Reggio Calabria, Rimini, Roma Ciampino, Salerno, Taranto

Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

Arrivi turistici e arrivi aeroportuali nazionali in Italia/i



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT 2023



Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

ANNO 2022
63.427.781 persone

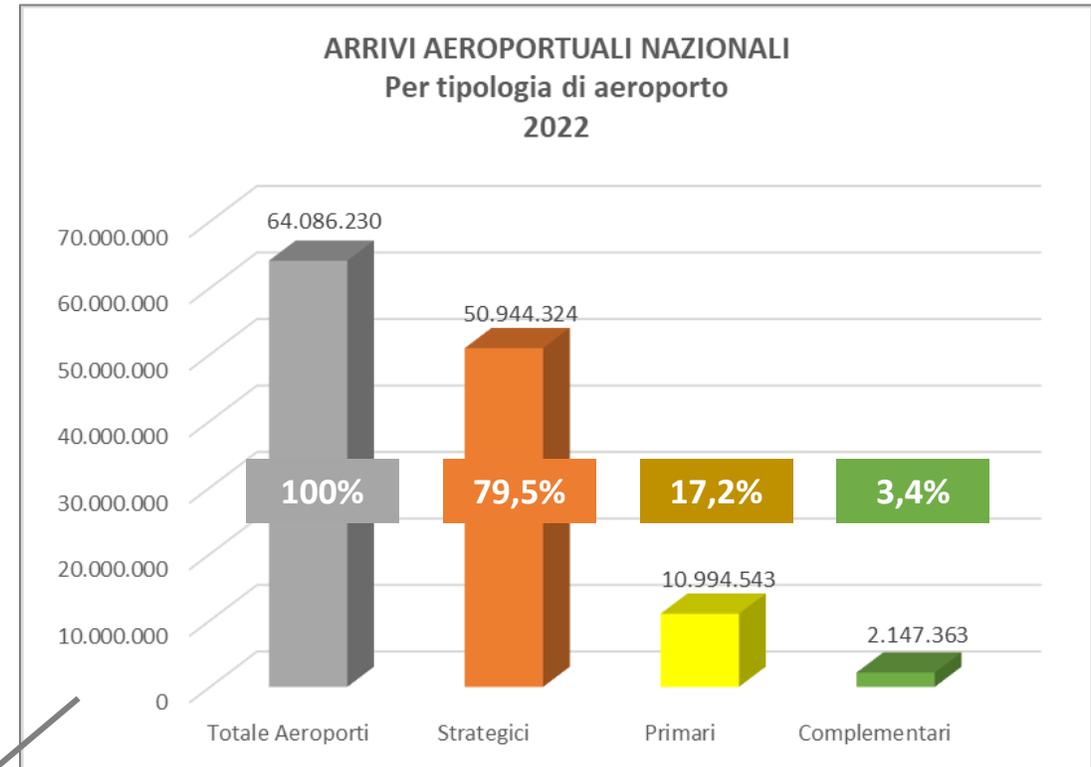
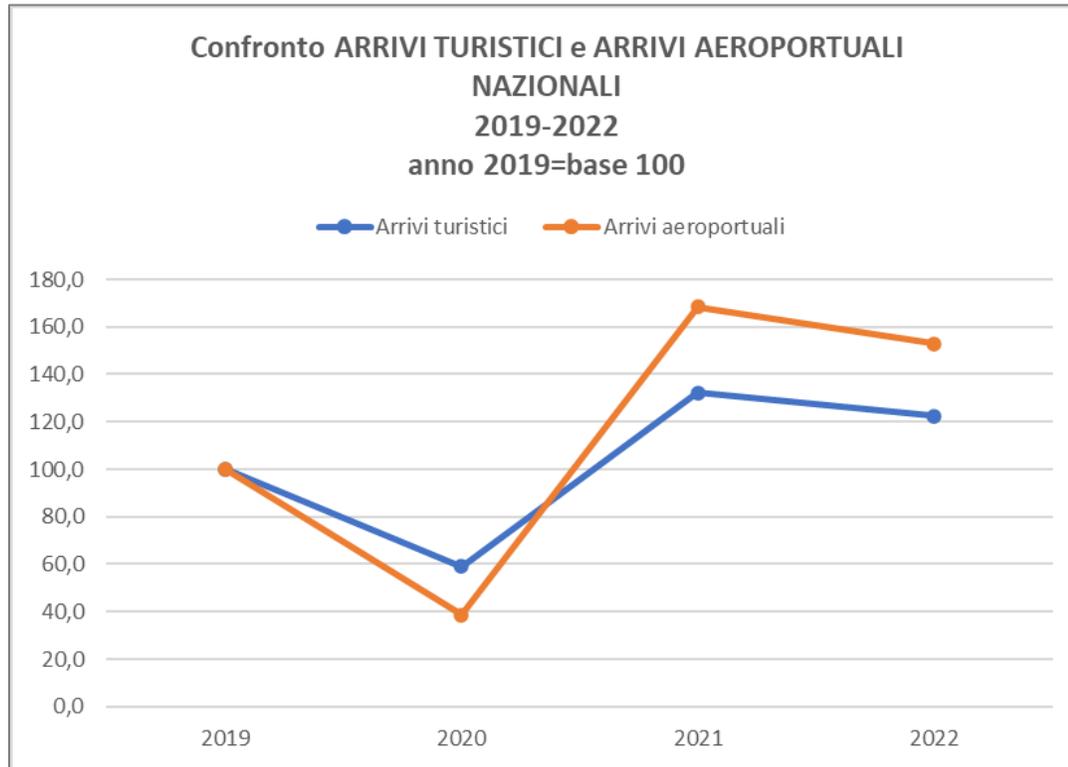
TREND PERIODO
-4,4%

- Nel periodo 2019-2022 gli arrivi aeroportuali nazionali hanno ormai raggiunto il volume del 2019, mentre gli arrivi turistici nazionali devono ancora recuperare il 4,4%
- Nel 2022 gli arrivi aeroportuali nazionali hanno avuto un recupero molto più consistente rispetto agli arrivi turistici nazionali

ANNO 2022
64.086.230 persone

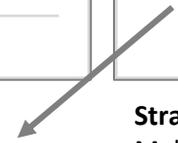
TREND PERIODO
-0,5%

Arrivi turistici e arrivi aeroportuali nazionali in Italia/ii



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT e Assaeroporti 2023

- Negli arrivi aeroportuali nazionali cala l'apporto percentuale degli aeroporti strategici e aumenta quello degli aeroporti primari.
- **Sempre residuale resta il contributo degli aeroporti complementari, nonostante la presenza fra di essi dell'aeroporto di Roma Ciampino**



Strategici Bari, Bergamo, Bologna, Cagliari, Catania, Firenze, Lamezia Terme, Milano Malpensa, Milano Linate, Napoli, Palermo, Pisa, Roma Fiumicino, Venezia
Primari Alghero, Brindisi, Genova, Olbia, Torino, Trapani, Treviso, Trieste, Verona
Complementari Ancona, Brescia, Bolzano, Comiso, Crotone, Cuneo, Foggia, Forlì, Grosseto, Lampedusa, Parma, Perugia, Pescara, Reggio Calabria, Rimini, Roma Ciampino, Salerno, Taranto

Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

Rapporto fra arrivi turistici e arrivi aeroportuali in Italia

Highlights

- Nel periodo 2019-2022 gli arrivi aeroportuali totali calano di 5 punti percentuali in più rispetto agli arrivi turistici totali
- Nel 2022 gli arrivi aeroportuali totali hanno avuto un recupero molto più consistente rispetto agli arrivi turistici totali
- Nel periodo 2019-2022 gli arrivi aeroportuali internazionali calano di 6,7 punti percentuali in più rispetto agli arrivi turistici internazionali
- Nel 2022 gli arrivi aeroportuali internazionali hanno avuto un recupero molto più consistente rispetto agli arrivi turistici internazionali
- Nel periodo 2019-2022 gli arrivi aeroportuali nazionali hanno ormai raggiunto il volume del 2019, mentre gli arrivi turistici nazionali devono ancora recuperare il 4,4%
- Nel 2022 gli arrivi aeroportuali nazionali hanno avuto un recupero molto più consistente rispetto agli arrivi turistici nazionali
- Gli arrivi aeroportuali internazionali sono concentrati negli aeroporti strategici (86,1%), a seguire negli aeroporti primari (9,3%) e negli aeroporti complementari (4,6%)
- Gli arrivi aeroportuali nazionali sono concentrati negli aeroporti strategici (79,5%), a seguire negli aeroporti primari (17,2%) e negli aeroporti complementari (3,4%)
- Quindi possiamo affermare che
 - gli aeroporti strategici servono sia il mercato internazionale sia il mercato nazionale
 - gli aeroporti primari assumono grande valenza per il mercato nazionale
 - **gli aeroporti complementari hanno un peso molto contenuto nel traffico passeggeri e nella valorizzazione turistica.**



INDAGINE STATISTICA E COMPILATIVA CON
FOCUS SU SEI CASI DI AEROPORTI
COMPLEMENTARI DI INTERESSE NAZIONALE

I sei casi di aeroporti nazionali complementari

Motivazioni e approfondimenti

I SEI AEROPORTI

1. Aeroporto Internazionale di Rimini e San Marino «Federico Fellini»
2. Aeroporto Internazionale dell'Umbria – Perugia «San Francesco d'Assisi»
3. Aeroporto di Ancona «Raffaello Sanzio» – Ancona International Airport
4. Aeroporto di Pescara – Aeroporto Internazionale D'Abruzzo «Pasquale Liberi»
5. Aeroporto Internazionale di Parma «Giuseppe Verdi»
6. Aeroporto di Forlì «Luigi Ridolfi»

LE MOTIVAZIONI DI SCELTA

- Attività mediamente fragili e con numeri piccoli ma con potenziale di sviluppo da valorizzare perché radicati in aree dense di mix di offerta turistica con
 - Balneare
 - Montagna
 - Città d'arte
 - Enogastronomia
 - Terme
 - Parchi naturali e turismo outdoor
- Quattro aeroporti della costa Adriatica (Forlì, Rimini, Ancona, Pescara)
- Tre aeroporti di regioni con potenziale di crescita turistica (Marche, Umbria, Abruzzo)
- Tre aeroporti dell'Emilia-Romagna complementari all'Aeroporto strategico di Bologna (Parma, Forlì, Rimini)

COSA ABBIAMO STUDIATO

- Società di gestione con focus sulle policy di sostenibilità
- Infrastruttura
- Servizi aviation
- Servizi non-aviation
- Catchment area
- Trend arrivi turistici totali, internazionali e nazionali della catchment area
- Trend arrivi aeroportuali totali, internazionali e nazionali
- Confronto fra i trend

1. Aeroporto Internazionale di Rimini e San Marino «Federico Fellini»



www.riminiairport.com

1.a Aeroporto Internazionale di Rimini e San Marino «Federico Fellini»

Società di gestione	
Nome	AIRiminium 2014 Spa
Forma giuridica	Società per azioni
Scopo sociale	Svolgimento delle attività di sviluppo, progettazione, realizzazione, adeguamento, gestione, manutenzione ed uso degli impianti e delle infrastrutture per l'esercizio di attività aeroportuale, nonché le attività connesse o collegate.
Vision	Informazione non disponibile online
Mission	Informazione non disponibile online
Costituzione	09/07/14
Concessione gestione	01/04/15
Presidente e CEO	Leonardo Corbucci CEO
Compagine sociale	- Partecipazioni Italia Srl (57,9%) - Synergie 4 AIRiminium Srl (16,0%) - Alquimie 4 Metropolis Srl (23,8%) - Free Energia Spa (2,4%)
Capitale sociale	4.000.000,00
Società controllate	AIRhandling Srl (100%)
Attività	- Gestisce l'aeroporto internazionale di Rimini e San Marino "Federico Fellini". - Attraverso la controllata AIRhandling Srl garantisce i servizi aeroportuali di assistenza a terra
Principi etici	Informazione non disponibile online
Bilancio (2022)	- Ricavi totali: 3.690.363 - Costi totali: 3.301.133 - Utile (perdita) dell'esercizio: 316.894
Politica di sostenibilità	- Contenimento dei consumi energetici - Utilizzo di fonti rinnovabili per ridurre le emissioni inquinanti - Adesione al progetto "Romagna Plastic Free" riducendo l'uso della plastica e promuovendo l'uso della plastica riutilizzabile - Progetto ADIGREEN per ridurre le emissioni in atmosfera - Campagna di sensibilizzazione alla sostenibilità ambientale fornendo un percorso di formazione per tutto il personale - Minimo impatto ambientale e innovazioni green - Energia pulita per i mezzi di trasporto elettrici - Abbassamento dei fattori di inquinamento - Impianto fotovoltaico nel sistema aeroportuale - Misure di mitigazione dell'impatto ambientale: sistemazione delle aree pedonali con tecnologie antismog, incentivazione dell'uso delle auto elettriche con il posizionamento di colonnine ad hoc - Soluzioni tecnologiche per mitigare rumore e traffico e renderlo più sicuro e sostenibile - Illuminazione a basso impatto ambientale e dai consumi ridotti - Creazione di un'isola ecologica per la raccolta differenziata

Infrastruttura	
Codice IATA	RMI
Superficie terminal	15.600 mq
Capacità massima passeggeri	1.000.000 circa
N. banchi check-in	14 (di cui 2 in sala VIP)
N. gates	7
N. aree commerciali	2
Tipologia attività commerciali	- 3 bar/ristoranti con prodotti tipici italiani - 2 negozi moda - 1 duty free - 1 negozio specialità tipiche - 1 profumeria - 1 negozio lusso - 1 sala VIP

1.b Aeroporto Internazionale di Rimini e San Marino «Federico Fellini»

Servizi aviation	
1	Compagnie aeree: Ryanair, Luxair, Pobeda Airlines, Lufthansa, Ural Airlines, Rossiya Airlines, Albawings, Yamal Airlines, Smartvia Airline, NordStar Airlines, Redwings Airlines, SkyUp Airlines, SmartLynx Airlines, Nesma Airlines, Finnair, Nordwind Airlines
2	Accettazione, imbarco e sbarco passeggeri
3	Carico e scarico bagagli, merci
4	Assistenza aeromobili
5	Gestione dei controlli di sicurezza su passeggeri e bagagli a mano e da stiva
6	Assistenza a terra voli privati
7	Prenotazione area parcheggio o hangar per manutenzione
8	Rappresentanza con autorità locali
9	Controllo telecomunicazioni
10	Trattamento e amministrazione unità di carico
11	Informazioni voli
12	Controllo biglietti e documenti di viaggio
13	Registrazione e trasporto bagagli
14	Preparazione, smistamento, caricamento e trasporto bagagli
15	Deposito bagagli
16	Lost & found
17	Oggetti smarriti
18	Avvolgimento bagagli
19	Carrelli portabagagli
20	Priority lounge
21	On pass (by Mileonair)
22	Guida all'arrivo e alla partenza in pista
23	Assistenza al parcheggio
24	Caricamento e scaricamento
25	Fornitura e mezzi necessari
26	Pulizia interna aereo
27	Rimozione neve e ghiaccio
28	Sbrinamento
29	Preparazione volo equipaggio
30	Gestione equipaggi
31	Trasporto passeggeri, equipaggio, bagagli, merci e posta all'interno dell'aeroporto
32	Rifornimento, recupero controllo qualità/carburante (servizio erogato da CARBOIL)
33	Servizi al passeggero con disabilità e a ridotta mobilità: assistenza del personale durante il check-in, controlli sicurezza e imbarco, punti di contatto

Servizi non aviation	
1	Attività commerciali (negozi, bar, ristorazione)
2	Pronto soccorso sanitario aeroportuale (gestito da terzi)
3	Informazioni turistiche (gestito da terzi)
4	Car rental/noleggio auto (gestito da terzi: Sicily by Car)
5	Rimborso IVA (gestito da terzi)
6	Cambio valuta (gestito da terzi)
7	Parcheggio aeroportuale: 270 posti auto di cui 10 per passeggeri a mobilità ridotta
8	Punti di ricarica
9	Wi-fi
10	Ristorazione catering (gestito da terzi)
11	Magazzinaggio cibi, bevande e accessori (gestito da terzi)
12	Preparazione e consegna provviste (gestito da terzi)
13	Treno (servizio offerto da Trenitalia dalla stazione di Miramare)
14	Autobus: da stazione FS a aeroporto e viceversa, metromare ogni 20 min (servizio offerto da Start Romagna)
15	Taxi (servizio offerto da Taxi Rimini, Taxi Riccione, app ItTAXI)
16	Cambio valuta
17	Bancomat
18	Fasciatoi
19	Area fumatori
20	Distributore bibite e snack
21	Distributore biglietti bus
22	Tax free: passeggeri residenti o domiciliati fuori dalle UE posso ottenere rimborso IVA per i beni acquistati in Europa).

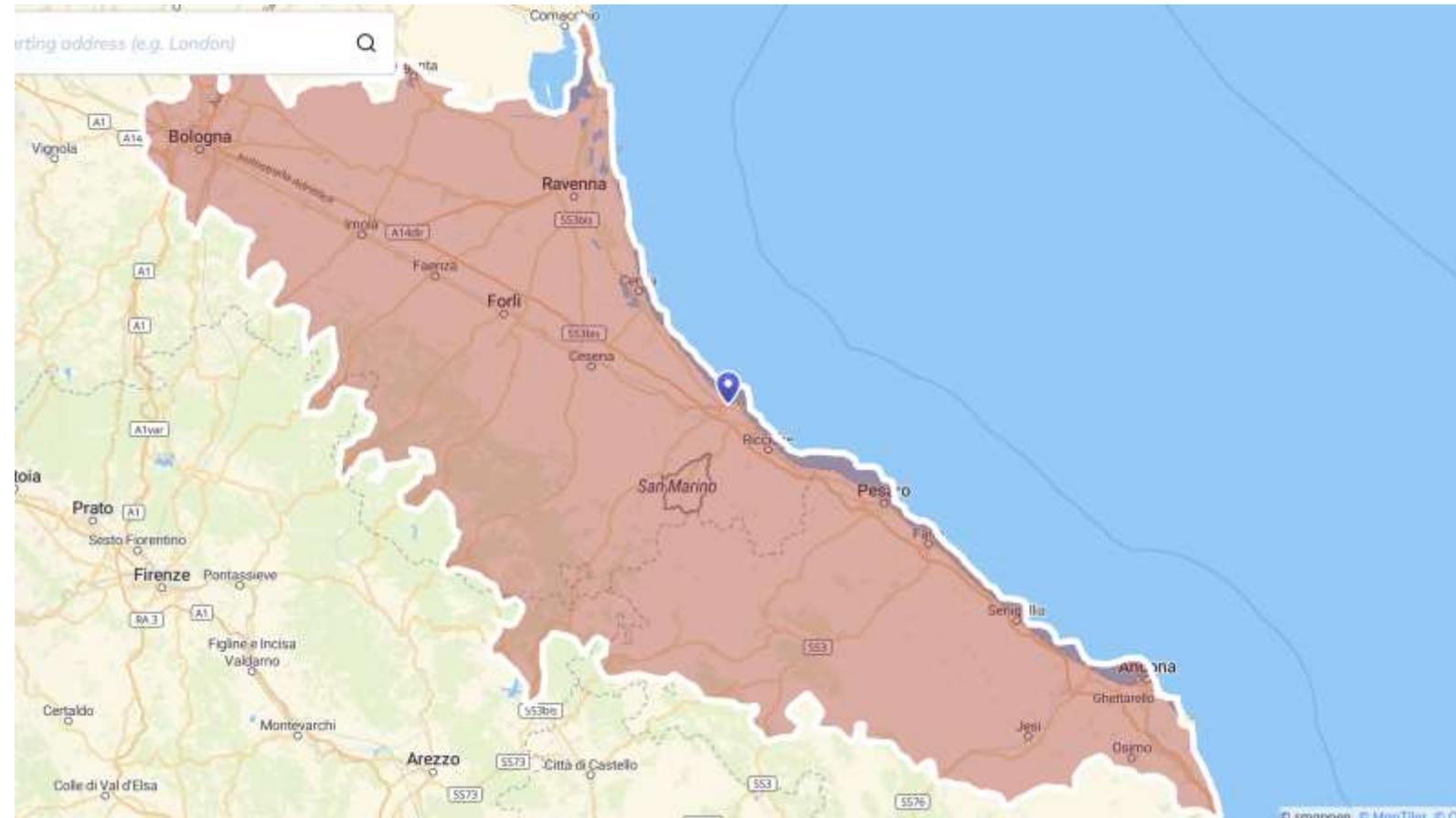
Catchment area

Dati a

- 150 km
- 90 min (auto)
- Popolazione totale: 2.717.360 abitanti

Alcuni importanti attrattori turistici

- Riviera romagnola
- Città d'arte (Rimini, Ravenna, Bologna, Cesena, Urbino, etc.)
- Riviera del Conero
- San Marino



1.c Aeroporto Internazionale di Rimini e San Marino «Federico Fellini»



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT 2023



Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

ANNO 2022
9.660.467 persone

TREND PERIODO
-6,8%

- Gli arrivi aeroportuali totali sono il 2,2% degli arrivi turistici totali della catchment area
- Trend molto diverso fra arrivi turistici e arrivi aeroportuali totali
- I turisti della catchment area dell'Aeroporto di Rimini utilizzano poco quello che sarebbe l'hub naturale della riviera romagnola, probabilmente per un numero basso di collegamenti e la vicinanza dell'aeroporto strategico di Bologna.

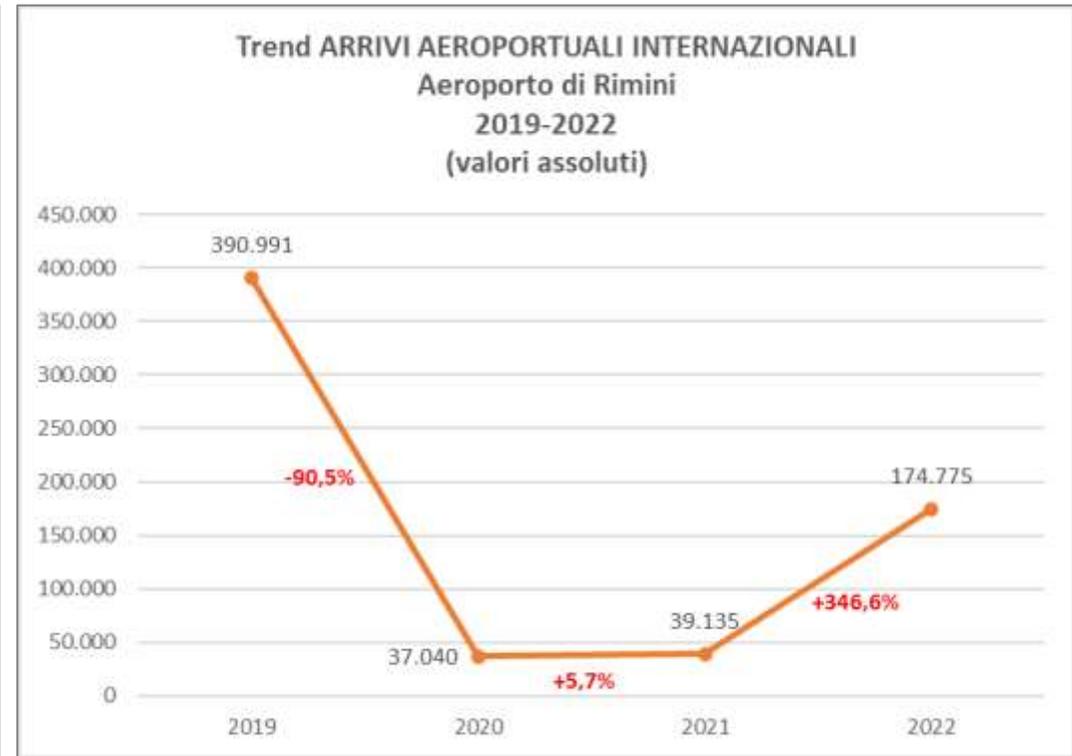
ANNO 2022
211.730 persone

TREND PERIODO
-45,9%

1.c Aeroporto Internazionale di Rimini e San Marino «Federico Fellini»



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT 2023



Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

ANNO 2022
2.232.864 persone

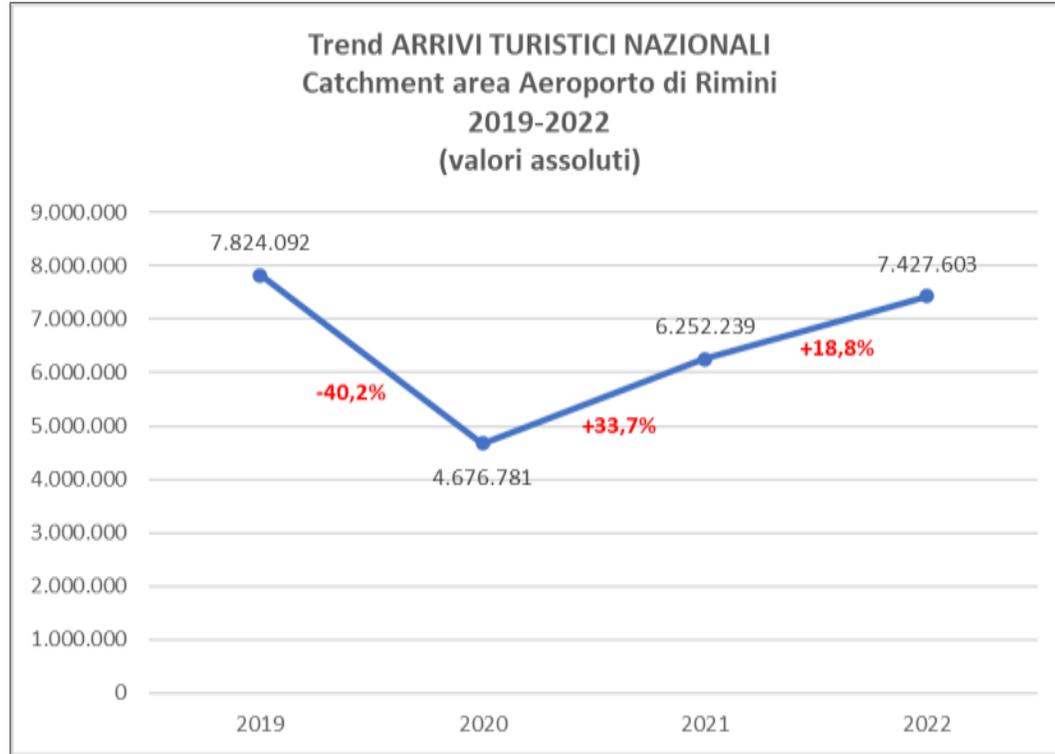
TREND PERIODO
-12,2%

- Gli arrivi aeroportuali internazionali sono il 7,8% degli arrivi turistici internazionali della catchment area
- Il trend di ripresa degli arrivi aeroportuali internazionali 2022-21 è molto forte, pur rivelando un dato assoluto che nel 2022 è la metà circa di quello 2019.

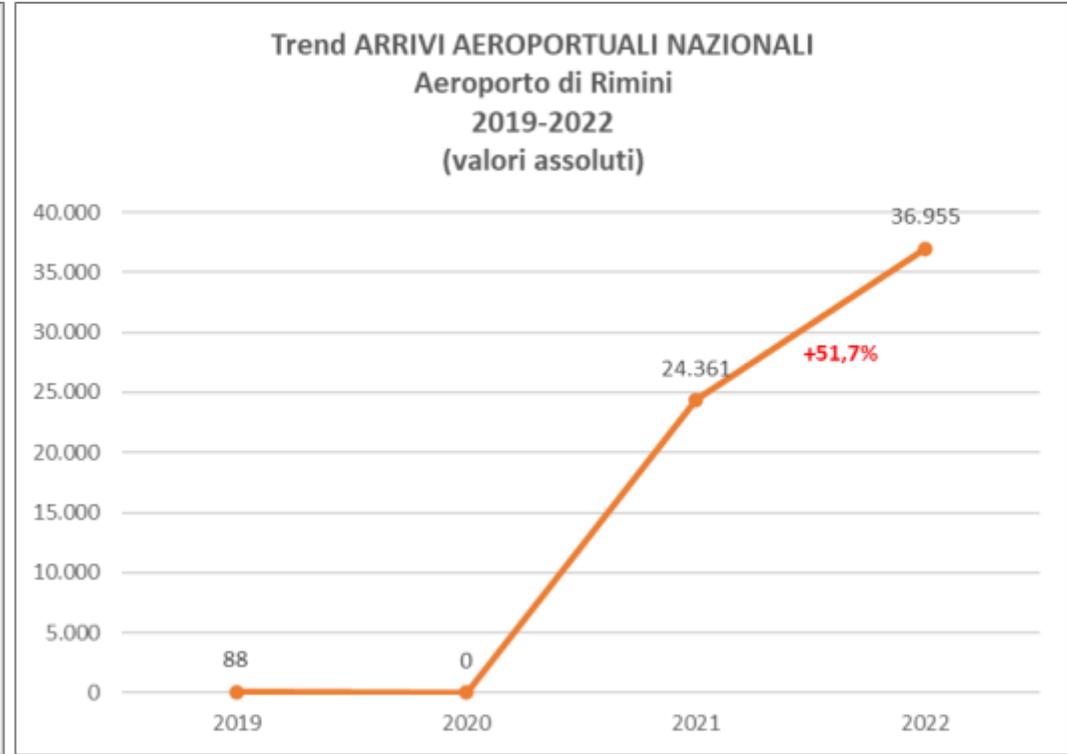
ANNO 2022
174.775 persone

TREND PERIODO
-55,3%

1.c Aeroporto Internazionale di Rimini e San Marino «Federico Fellini»



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT 2023



Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

ANNO 2022
7.427.603 persone

TREND PERIODO
-5,1%

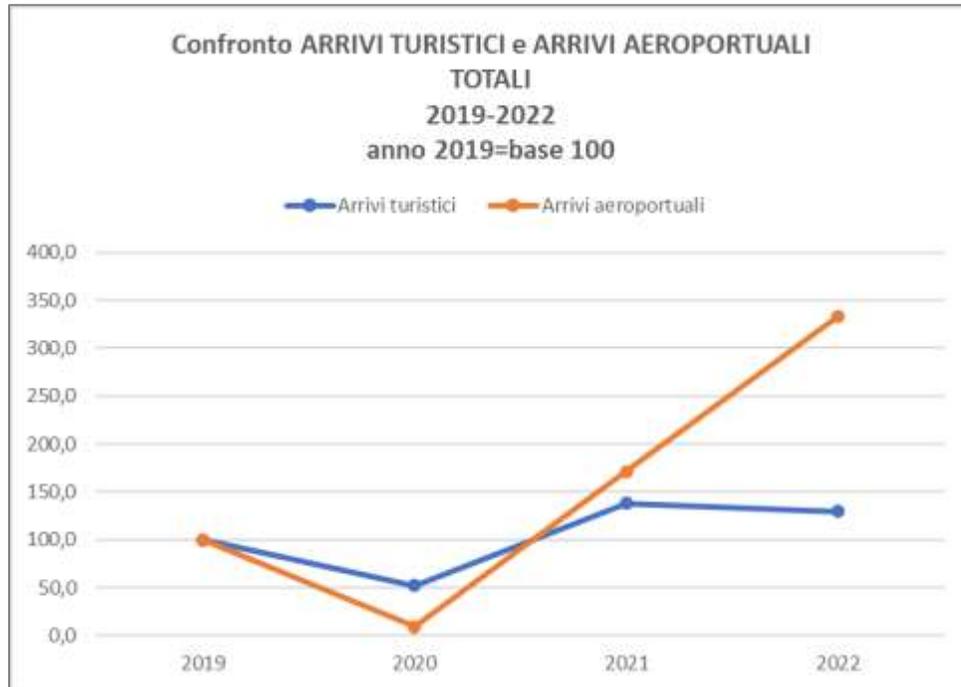
- Gli arrivi aeroportuali nazionali sono lo 0,5% degli arrivi turistici nazionali della catchment area
- Nel periodo considerato è evidente l'apertura di alcuni voli nazionali nel 2021-2022
- I numeri assoluti degli arrivi aeroportuali nazionali è ancora molto basso

ANNO 2022
36.955 persone

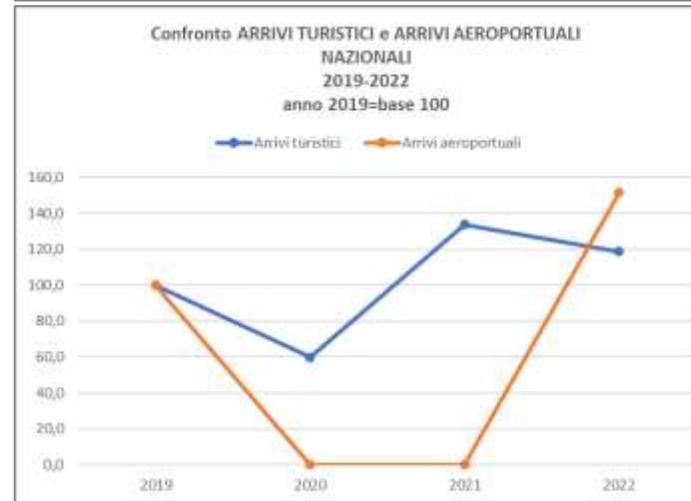
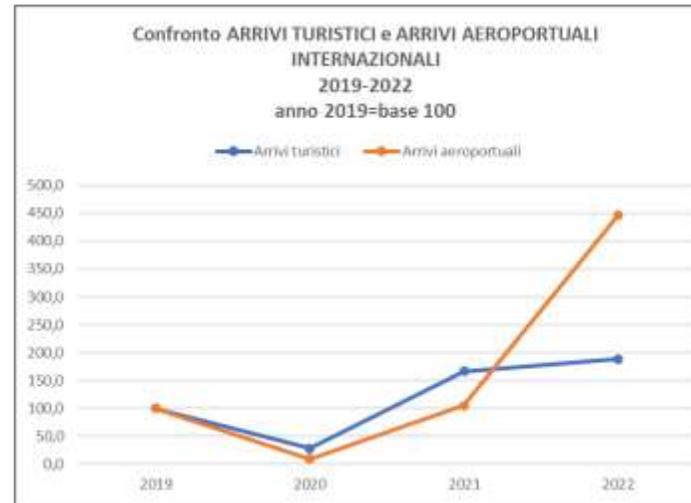
TREND PERIODO
+41.894,3%

1.c Aeroporto Internazionale di Rimini e San Marino «Federico Fellini»

Confronto arrivi turistici e arrivi aeroportuali



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT e Assaeroporti 2023



RIMINI

Le curve in arancione (trend aeroportuali) rivelano una **capacità di spinta** molto più forte di quella della curva azzurra (trend turistici).

Questa maggiore capacità di spinta, senz'altro influenzata dagli effetti post pandemia, andrebbe sfruttata e consolidata.

2. Aeroporto Internazionale dell'Umbria – Perugia «San Francesco d'Assisi»

ITA ENG LOGIN CONTATTI +39 075 592141 NEWS f @ in

UMBRIA
INTERNATIONAL AIRPORT
SAN FRANCESCO D'ASSISI

HOME VOLI IN AEROPORTO INFO PASSEGGERI BUSINESS AREA STAMPA SASE



**DOVE
INIZIA
IL TUO
VIAGGIO**

www.airport.umbria.it

2.a Aeroporto Internazionale dell'Umbria – Perugia «San Francesco d'Assisi»

Società di gestione	
Nome	SASE Spa
Forma giuridica	Società per azioni
Scopo sociale	Sviluppo, progettazione, realizzazione, adeguamento, gestione, manutenzione e uso di impianti e infrastrutture per l'esercizio dell'attività aeroportuale, nonché l'espletamento di attività connesse o collegate
Vision	Essere gli specialisti del trasporto turistico di qualità in Umbria attraverso l'erogazione di servizi di alta qualità, valorizzando l'esperienza dei viaggiatori durante il loro soggiorno nel nostro territorio, oltre a creare valore per i propri portatori di interessi, contribuendo allo sviluppo economico e sociale del territorio di riferimento.
Mission	Aumentare la rete dei collegamenti ed avere cura affinché i passeggeri riconoscano l'aeroporto dell'Umbria, come la perfetta porta d'accesso, grazie alla quale raggiungere tutte le destinazioni del cuore verde d'Italia.
Costituzione	14/12/77
Concessione gestione	15/07/09
Presidente/CEO	Dott. Antonello Marcucci (Presidente)
Compagine sociale	<ul style="list-style-type: none"> - Sviluppumbria Spa (78,7%) - Camera di Commercio dell'Umbria (10,0%) - Comune di Perugia (6,4%) - Comune di Assisi (4,8%) - S.M.P. srl unipersonale (0,1%) - Confcommercio dell'Umbria (0,06%) - Comune di Bastia Umbra (0,02%) - Comune di Gubbio (0,01%)
Capitale sociale	1.182.771,85
Controllate	Informazione non disponibile
Attività	<ul style="list-style-type: none"> - Assistenza ai passeggeri e agli equipaggi a livello nazionale ed internazionale - Erogazione servizi di assistenza a terra - Amministrare e gestire infrastrutture aeroportuale - Coordinare e controllare attività dei vari operatori nell'aeroporto considerato
Principi etici	<ul style="list-style-type: none"> - Valore strategico delle risorse umane - Qualità dei servizi erogati - Integrità - Assenza di conflitto di interessi - Imparzialità - Riservatezza e tutela della privacy - Responsabilità individuale - Trasparenza della contabilità
Bilancio (2022)	<ul style="list-style-type: none"> - Ricavi totali (totale valore della produzione): 10.000.392 - Costi totali: 9.539.197 - Utile (perdita) dell'esercizio: 444.128
Politica di sostenibilità	<ul style="list-style-type: none"> - Ridurre i consumi di energia elettrica con la conversione a LED dell'illuminazione interna - Sostituzione di tutti i raccoglitori in aerostazione per incentivare la raccolta differenziata - Installazione 2 colonnine ricarica di auto elettriche

Infrastruttura	
Codice IATA	PEG
Superficie terminal	5.000 mq
Capacità massima passeggeri	500.000 utenze
N. banchi check-in	6
N. gates	3
N. aree commerciali	2
Tipologia attività commerciali	<ul style="list-style-type: none"> - 2 file di negozi - 1 ristorante con 2 padiglioni affiancati - 1 caffetteria - 2 bar - 1 edicola - 1 tabacchi - 1 libreria - 1 shopping gallery (eccellenze territorio umbro, tartufi, souvenir)

2.b Aeroporto Internazionale dell'Umbria – Perugia «San Francesco d'Assisi»

Servizi aviation	
1	Compagnie aeree: Ryanair, Wizz Air, Transavia, British Airways, Albowings, Aeroitalia
2	Aerotaxi (servito da Delta aerotaxi)
3	Operazioni di check-in
4	Controlli di sicurezza e imbarco (security)
5	Biglietteria e informazioni voli (info point)
6	Lost & found (bagagli e oggetti smarriti)
7	Servizio assistenza aeromobili operativo
8	Servizi di rampa (scale, SPU, ASU, ecc.)
9	Bagagli
10	Ritiro bagagli
11	2 sale d'attesa
12	Toilette
13	Acqua potabile e pulizie di bordo
14	De-icing
15	Re-fueling (rifornimento carburanti)
16	Folders/meteo di volo
17	Assistenze speciali
18	Airport card (offre sconti e servizi gratuiti all'interno dell'aeroporto)
19	Fast track
20	Business lounge
21	Carrelli portabagagli: gratuiti
22	Reclami
23	Deposito bagagli: non disponibile
24	Sviluppo, gestione e manutenzione delle infrastrutture
25	Gestione delle strutture centralizzate e beni di uso comune
26	Gestione e sviluppo aree commerciali e servizi ai passeggeri
27	Servizi dedicati ai passeggeri a ridotta mobilità PRM

Servizi non aviation	
1	Autobus (collegamenti regionali ed extraregionali): servizio offerto da Umbria Airlink in collaborazione tra Bus Italia e Trenitalia
2	Servizio navetta aeroporto (offerto da Acap-Sulga)
3	Treno: Perugia Airlink, servizio combinato treno + bus nato dalla collaborazione tra Trenitalia e Bus Italia
4	Noleggio auto (offerto da altre società): 5 autonoleggi
5	Taxi (servizio offerto da altre società): Radio Taxi Perugia, Radio Taxi Assisi, Radio Taxi Bastia Umbra.
6	Parcheggi: oltre 600 posti auto totali con un totale di 6 parcheggi
7	Casse parcheggi
8	2 Bar
9	Edicola
10	Bancomat
11	Sala conferenze
12	Informazioni turistiche (in allestimento)
13	Ristorante (in costruzione)
14	Nuova area commerciale
15	Connessione internet Wi-fi gratuita
16	Riviste gratuite
17	Postazioni ricarica smartphone
18	Primo soccorso
19	Smoking area
20	Punto bici
21	Distributori automatici
22	Nursery: non disponibile
23	Toilette

2.c Aeroporto Internazionale dell'Umbria – Perugia «San Francesco d'Assisi»

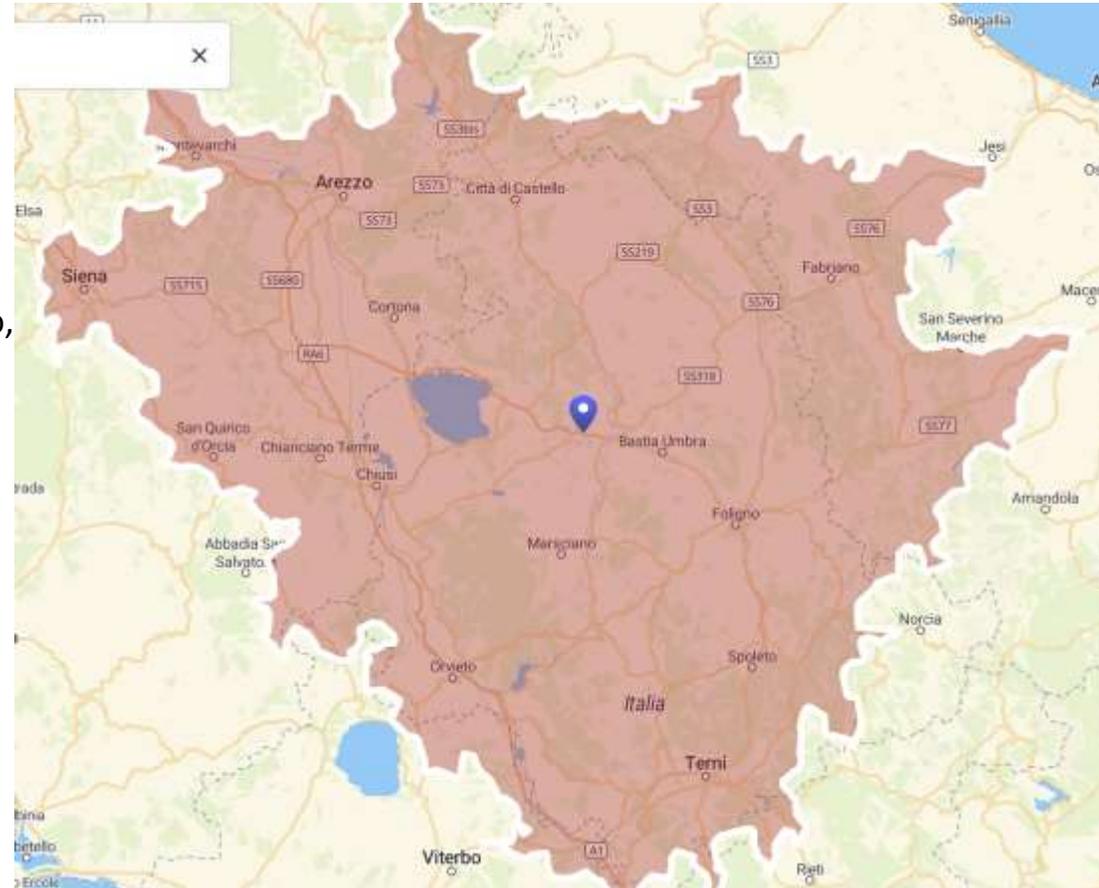
Catchment area

Dati a

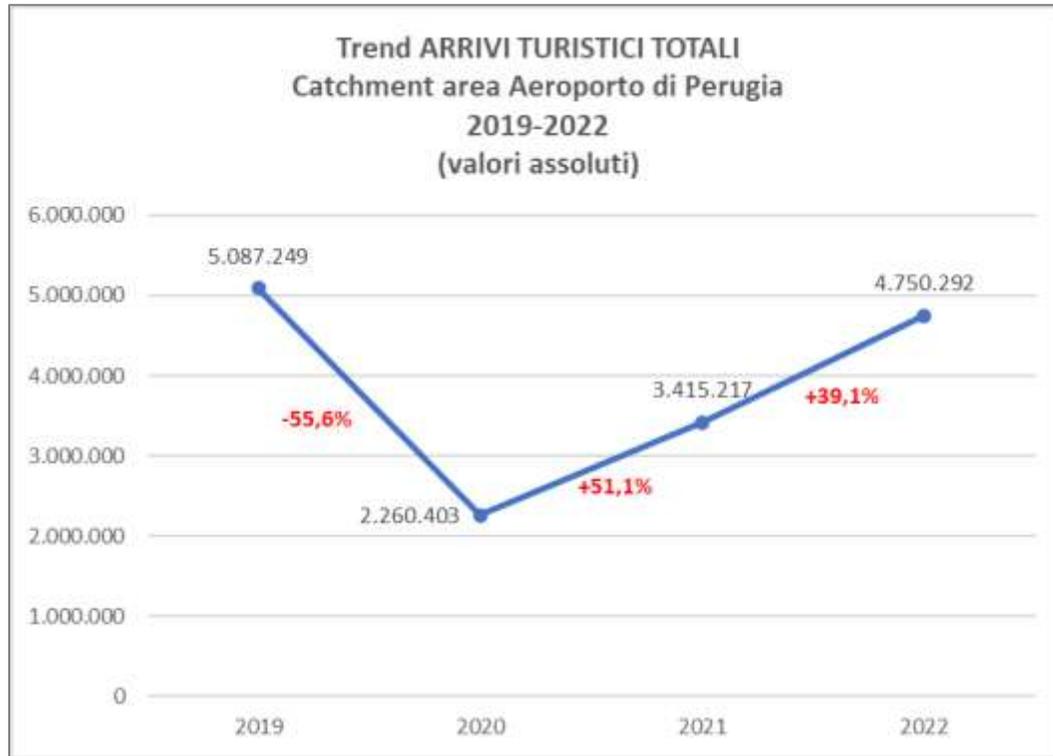
- 150 km
- 90 min (auto)
- Popolazione: 1.605.322 abitanti

Alcuni importanti attrattori turistici

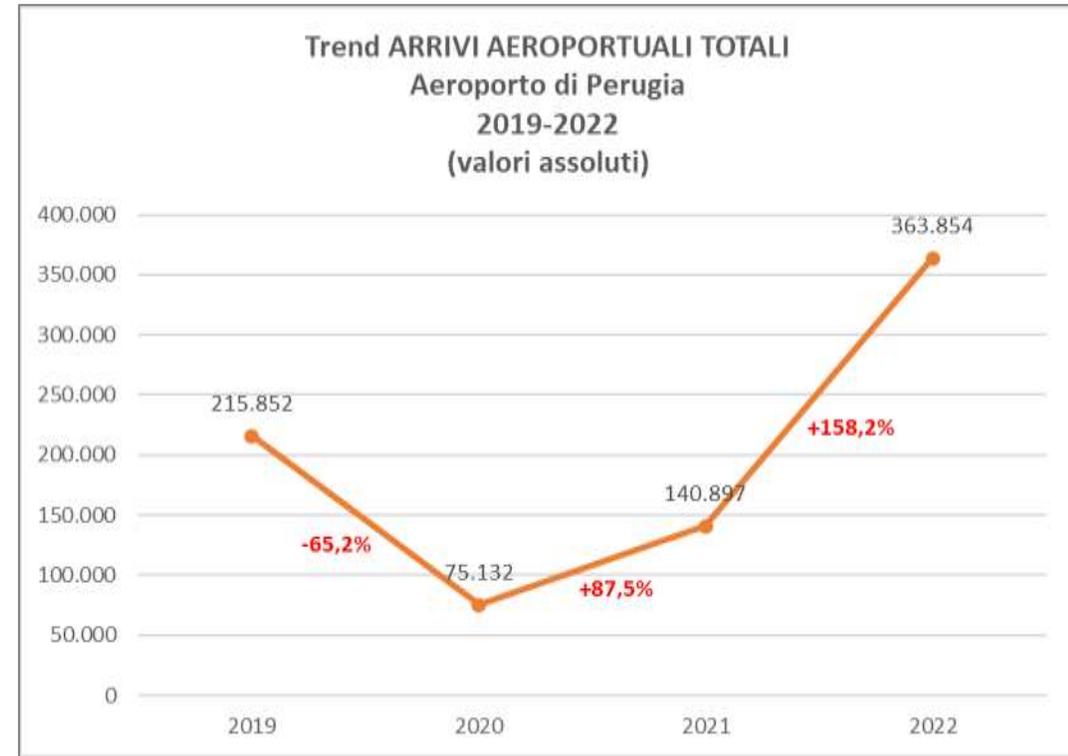
- Città d'arte (Perugia, Assisi, Arezzo, Siena, Orvieto, Foligno, Spoleto etc.)
- Lago Trasimeno



2.c Aeroporto Internazionale dell'Umbria – Perugia «San Francesco d'Assisi»



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT 2023



Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

ANNO 2022
4.750.292 persone

TREND PERIODO
-6,6%

- Gli arrivi aeroportuali totali sono il 7,7% degli arrivi turistici totali della catchment area
- L'aeroporto di Perugia ha già superato abbondantemente i numeri del 2019, mentre trend e volume degli arrivi turistici della catchment area sono ancora negativi
- L'aeroporto dell'Umbria, essendo un hub di accesso diretto della regione, potrebbe contribuire fortemente alla ripresa degli arrivi turistici internazionali e nazionali.

ANNO 2022
363.854 persone

TREND PERIODO
+68,6%

2.c Aeroporto Internazionale dell'Umbria – Perugia «San Francesco d'Assisi»



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT 2023



Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

ANNO 2022
1.742.505 persone

TREND PERIODO
-15,5%

- Gli arrivi aeroportuali internazionali sono il 14,4% degli arrivi turistici internazionali della catchment area
- Anche gli arrivi aeroportuali internazionali hanno già superato i dati del 2019 grazie a una formidabile performance nel 2022 (+320,1%).

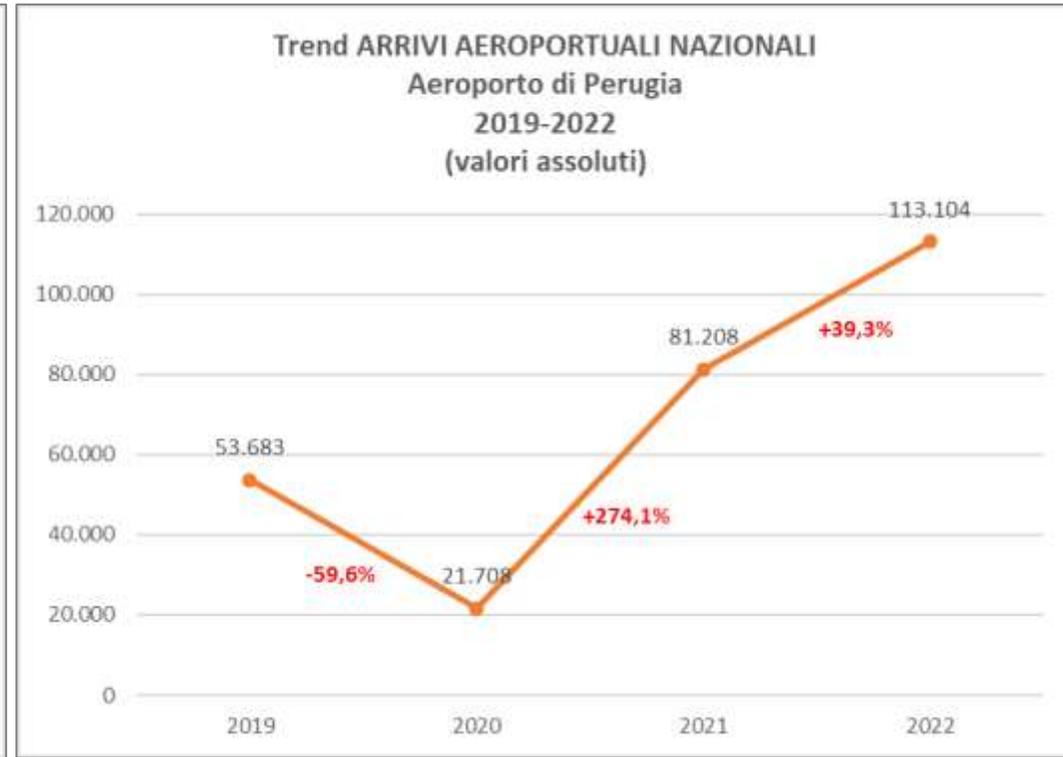
ANNO 2022
250.070 persone

TREND PERIODO
+54,6%

Caso 2/vii: Aeroporto Internazionale dell'Umbria – Perugia «San Francesco d'Assisi»



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT 2023



Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

ANNO 2022
3.007.787 persone

TREND PERIODO
-0,6%

- Gli arrivi aeroportuali nazionali sono il 3,8% degli arrivi turistici nazionali della catchment area
- Anche gli arrivi aeroportuali nazionali hanno già superato i dati del 2019. In questo caso la performance migliore è stata nel 2021 con il +274,1%, a dimostrazione di come prima si sia riaperto il mercato nazionale e solo nell'anno successivo il mercato internazionale.
- Gli arrivi turistici nazionali sono quasi in pari rispetto al 2019.

ANNO 2022
113.104 persone

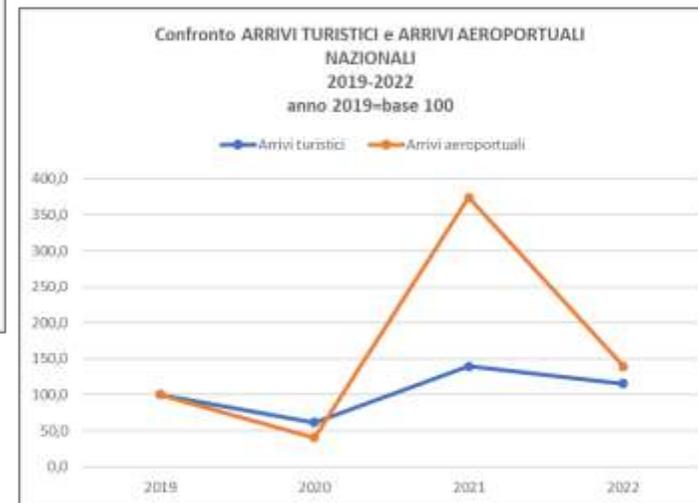
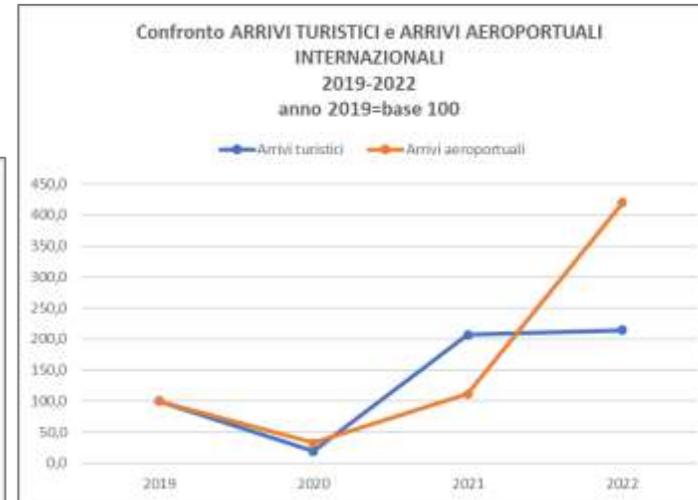
TREND PERIODO
+110,7%

Caso 2/viii: Aeroporto Internazionale dell'Umbria – Perugia «San Francesco d'Assisi»

Confronto arrivi turistici e arrivi aeroportuali



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT e Assaeroporti 2023



PERUGIA

Le curve in arancione (trend aeroportuali) rivelano una **capacità di spinta** mediamente più forte di quella della curva azzurra (trend turistici), ad eccezione degli arrivi nazionali. Anche in questo 2° caso dette capacità andrebbero sfruttate, anche per compensare le perdite sui nazionali.

3. Aeroporto di Ancona «Raffaello Sanzio» – Ancona International Airport



www.ancona-airport.com

3.a Aeroporto di Ancona «Raffaello Sanzio» – Ancona International Airport

Società di gestione	
Nome	Aerdorica SPA
Forma giuridica	Società per azioni
Scopo sociale	Sviluppo, progettazione, realizzazione, adeguamento, gestione, manutenzione e uso di impianti e infrastrutture per l'esercizio dell'attività aeroportuale, nonché l'espletamento, a carattere non prevalente, di attività connesse o collegate
Vision	Informazione non disponibile online
Mission	Informazione non disponibile online
Costituzione	1968
Concessione gestione	2013
Presidente/CEO	-Alexander D'Orsogna, CEO -De Run Hamish Nihal Malcolm Presidente, CdA
Compagine sociale	- Njord Andreanna Srl (91,5%) - Ente Regione Marche (8,5%)
Capitale sociale	16.386.398,00
Controllate	Informazione non disponibile online
Attività	- Gestione e sviluppo delle attività aeroportuali nel suo complesso - Gestione dei controlli di sicurezza dei passeggeri, dei bagagli e delle merci - Gestione delle emergenze aeroportuali per le parti di propria competenza - Erogazione diretta dei servizi centralizzati - Controllo e coordinamento delle attività dei vari operatori privati presenti in aeroporto - Assistenza a passeggeri a mobilità ridotta - Gestione e sviluppo delle attività commerciali - Redazione della Carta dei Servizi e complesso delle informazioni rivolte al pubblico - Come società di handling, fornisce anche tutti i servizi di assistenza a terra
Principi etici	- Valore strategico delle risorse umane - Qualità dei servizi erogati - Redditività - Integrità - Conflitto di interessi - Imparzialità - Riservatezza e tutela della privacy - Responsabilità individuale - Trasparenza della contabilità
Bilancio (2022)	- Ricavi totali: 8.732.584 - Costi totali: 10.791.748 - Utile (perdita) dell'esercizio: -2.024.799
Politica di sostenibilità	- Obiettivo di "Green Airport" - Riqualificazione degli impianti di illuminazione - Rinnovo del sistema di controllo degli accessi e il sistema di pagamento utilizzando soluzioni tecnologiche ad alta efficienza energetica - Installazione di un impianto fotovoltaico - Voli UE raccolta differenziata rifiuti - Voli extra-UE i rifiuti non saranno riciclati, ma raccolti e trattati separatamente prima di essere inceneriti in una struttura speciale secondo il regolamento europeo.

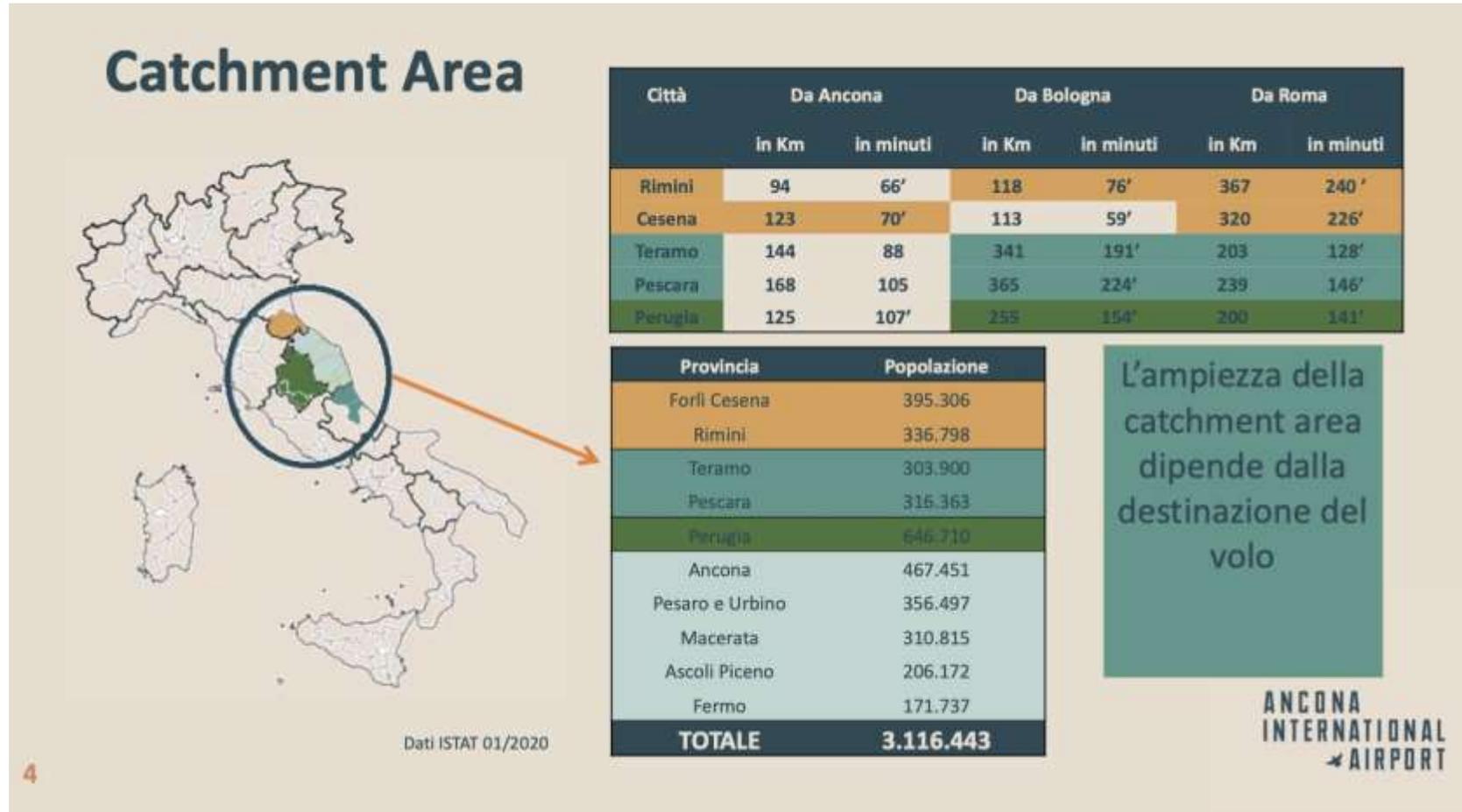
Infrastruttura	
Codice IATA	AOI
Superficie terminal	7.200 m
Capacità massima passeggeri	600.000 passeggeri
N. banchi check-in	9
N. gates	6
N. aree commerciali	1
Tipologia attività commerciali	- 1 bar - 1 ristorante/pizzeria - Negozi - 1 edicola - 1 libreria

3.b Aeroporto di Ancona «Raffaello Sanzio» – Ancona International Airport

Servizi aviation	
1	Compagnie aeree: Aeroitalia, Albwings, easyJet, Lufthansa, Ryanair, Volotea, Wizz Air
2	Operatori di voli privati, Executive e Aerotaxi
3	Hangarage (anche per voli privati)
4	Controllo, supervisione e assistenza durante l'imbarco/sbarco dei passeggeri
5	Controllo, supervisione e assistenza al momento del carico/scarico dei bagagli e altro materiale
6	Parcheggio aeromobile
7	Assicurazione costante delle condizioni di sicurezza per tutte le operazioni
8	Assistenza e coordinamento delle operazioni di rifornimento
9	Sorveglianza di sicurezza dell'aeromobile h24 con guardia/e specializzata/e
10	Servizio di toilette
11	Acqua potabile
12	Ground Power Unit (GPU)
13	Air Starter (ASU)
14	Servizio de/anti Icing
15	Pulizie Interne/Esterne
16	Servizi di sicurezza standard dell'aeromobile
17	Servizio aggiuntivo di sicurezza o sorveglianza personalizzata dell'aeromobile su richiesta
18	Servizi di sicurezza personale
19	Servizi di sicurezza personalizzata su richiesta
20	Progettazione, realizzazione, sviluppo, manutenzione e uso delle infrastrutture, degli impianti e delle aree aeroportuali
21	Gestione dei controlli di sicurezza dei passeggeri, dei bagagli e delle merci
22	Gestione delle emergenze aeroportuali, per le parti di propria competenza
23	Erogazione diretta dei servizi centralizzati
24	Controllo ed il coordinamento delle attività dei vari operatori privati presenti in Aeroporto
25	Cargo: sono presenti due terminal dedicati agli operatori DHL e UPS
26	Servizio antincendio
27	Meteo e Notam: Ogni equipaggio dispone di un sito preferenziale per consultare NOTAM e ricevere informazioni sul meteo
28	Carburante (fornito da altre società)
29	Biglietteria
30	Check-in
31	Controlli sicurezza/doganali
32	Deposito bagagli: non disponibile
33	Ritiro bagagli
34	Assistenza bagagli (Lost and Found)
35	Passeggeri disabili o con ridotta mobilità: 11 posti auto di fronte al terminal arrivi e partenze e 18 posti auto nel parcheggio multipiano a fianco del terminal arrivi

Servizi non aviation	
1	Servizio Wi-Fi
2	Wi-fi zone
3	Assistenza nel coordinamento del catering di volo
4	Prenotazione alberghiera
5	Trasferimento da/per gli hotel
6	Noleggio auto
7	Organizzazione di tour ed escursioni con guida (opzionale)
8	Gestione e sviluppo delle attività commerciali
9	Redazione della Carta dei Servizi
10	Informazioni rivolte al pubblico
11	Bar
12	Ristorante/pizzeria
13	Negozi
14	Edicola
15	Libreria
16	Bancomat
17	Ascensore
18	Wc disabili, wc donne, wc uomini
19	Pronto soccorso
20	Chiamata citofonica per richiesta assistenza
21	Aerobus da/per Ancona: servizio di bus navetta da/per Ancona e Falconara M.ma in concomitanza con tutti gli arrivi e le partenze dei voli (servizio offerto da Conerobus)
22	Servizio ferroviario diretto da Castelferretti alla Stazione Ferroviaria di Ancona dalla quale è possibile raggiungere le varie destinazioni nazionali (servizio offerto da Trenitalia)
23	Autonoleggi (servizio offerto da altre società)
24	Taxi: in corrispondenza delle uscite al terminal arrivi (servizio offerto da CTF Consorzio Taxi Falconara)
25	Ufficio taxi
26	Parcheggio taxi
27	Parcheggio: oltre 690 posti auto di cui 270 coperti, posti per i disabili in ogni parcheggio, parcheggio non coperto per soste brevi davanti l'aerostazione con 348 posti disponibili, e uno a lunga sosta (P2) situato a fianco il padiglione Arrivi con 240 posti disponibili.
28	Area "Kiss & Fly" con 94 posti per le attività di "drop off" e "pick up" passeggeri. Per tutti e tre i parcheggi è prevista una sosta gratuita per un tempo limitato di 10 minuti.
29	Casse automatiche disponibili 24h
30	Cassa parcheggi

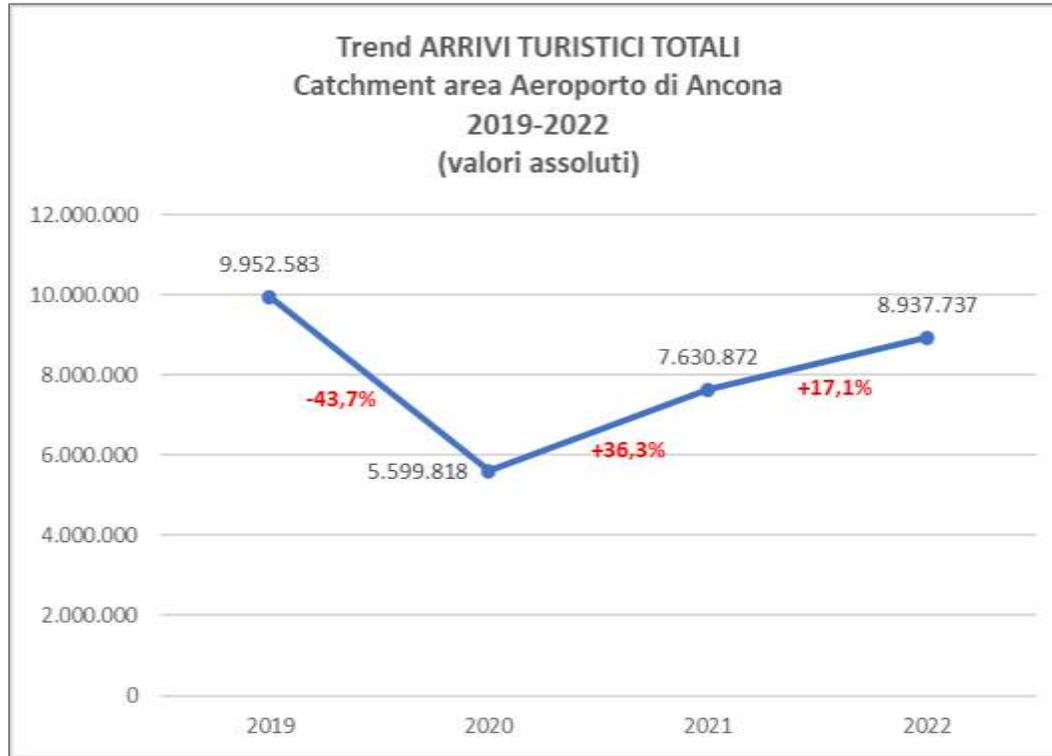
Catchment area



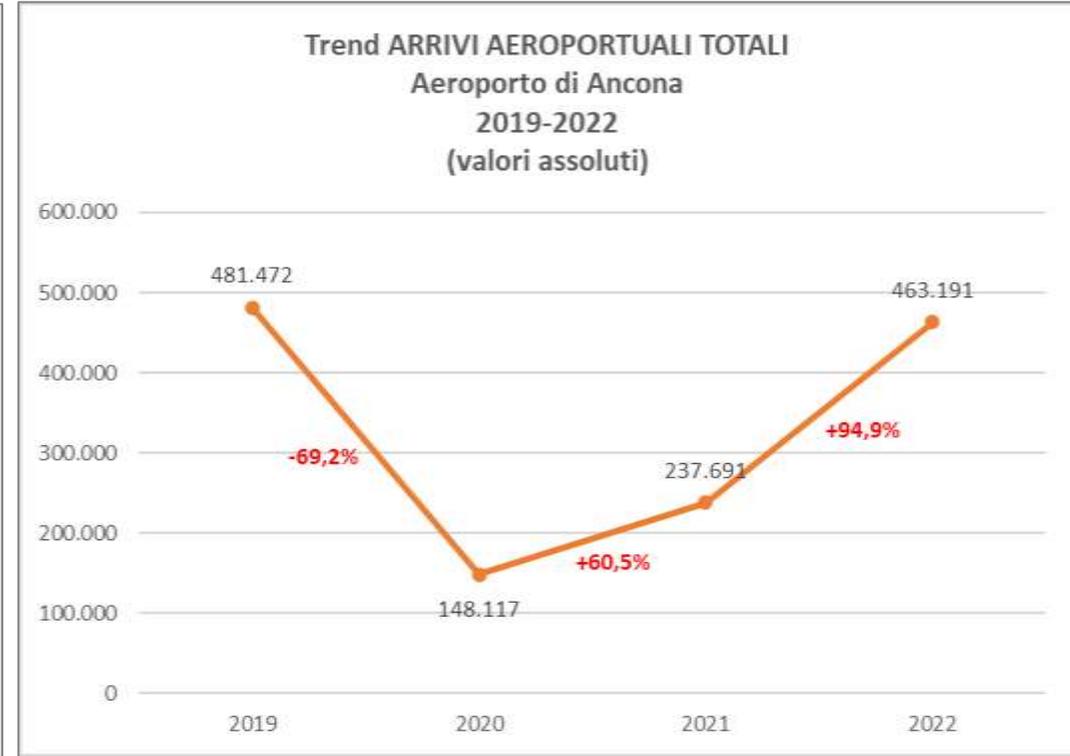
Principali attrattori turistici

- Riviera romagnola
- Riviera del Conero
- Città d'Arte (Urbino, Macerata, Perugia, etc.)
- Grotte di Frasassi

3.c Aeroporto di Ancona «Raffaello Sanzio» – Ancona International Airport



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT 2023



Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

ANNO 2022
8.937.737 persone

TREND PERIODO
-10,2%

- Gli arrivi aeroportuali totali sono il 5,2% degli arrivi turistici totali della catchment area
- Trend degli arrivi aeroportuali di oltre 5 punti percentuali migliore del trend degli arrivi turistici totali, grazie a un grande recupero nel periodo 2021-2022
- L'aeroporto di Ancona, essendo l'hub delle Marche, potrebbe fare da traino alla crescita degli arrivi turistici in tutta la catchment area.

ANNO 2022
463.191 persone

TREND PERIODO
-3,8%

3.c Aeroporto di Ancona «Raffaello Sanzio» – Ancona International Airport



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT 2023



Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

ANNO 2022
1.775.981 persone

TREND PERIODO
-12,5%

- Gli arrivi aeroportuali internazionali sono il 17,6% degli arrivi turistici internazionali della catchment area
- Anche in questo caso il trend di crescita degli arrivi aeroportuali internazionali 2022-21 è più forte di quello del totale degli arrivi internazionali.

ANNO 2022
312.649 persone

TREND PERIODO
-16,2%

3.c Aeroporto di Ancona «Raffaello Sanzio» – Ancona International Airport



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT 2023



Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

ANNO 2022
7.673.329 persone

TREND PERIODO
-3,1%

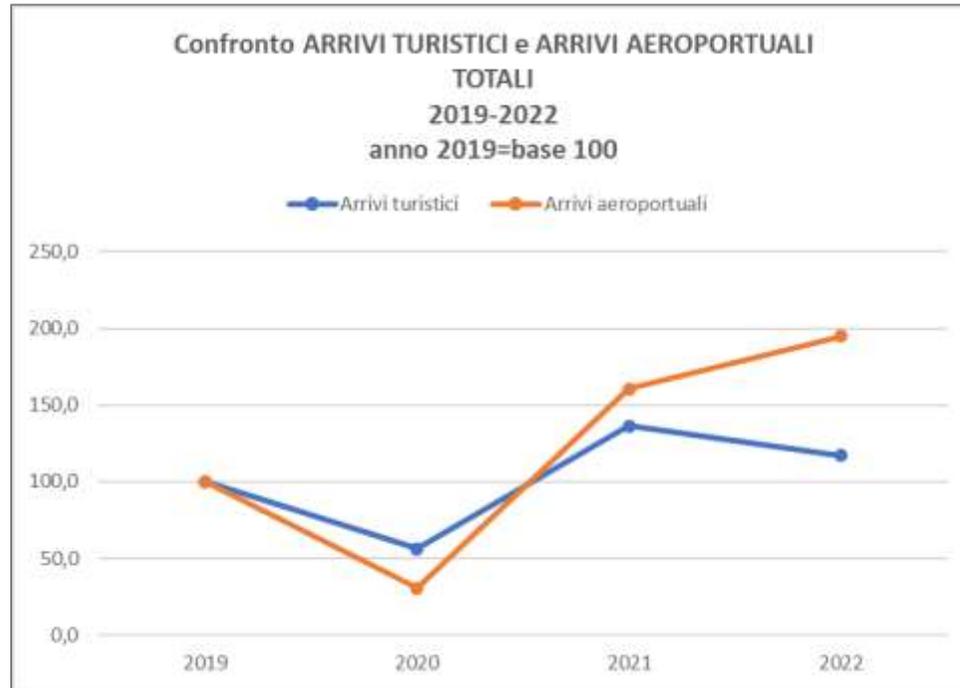
- Gli arrivi aeroportuali nazionali sono il 2% degli arrivi turistici nazionali della catchment area
- Gli arrivi aeroportuali nazionali hanno già recuperato il volume del 2019

ANNO 2022
150.542 persone

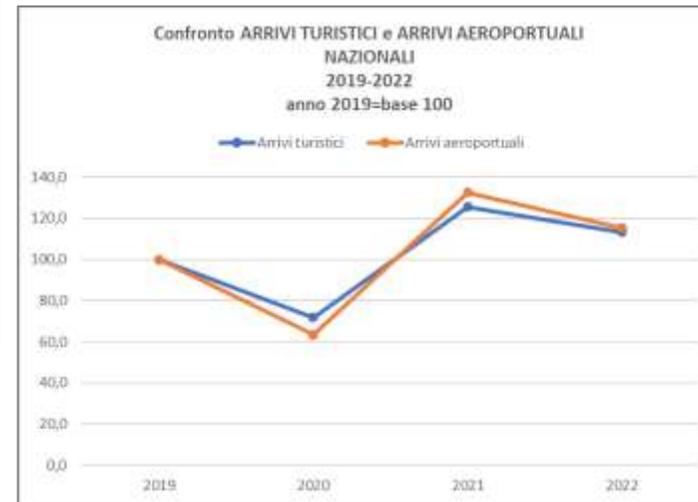
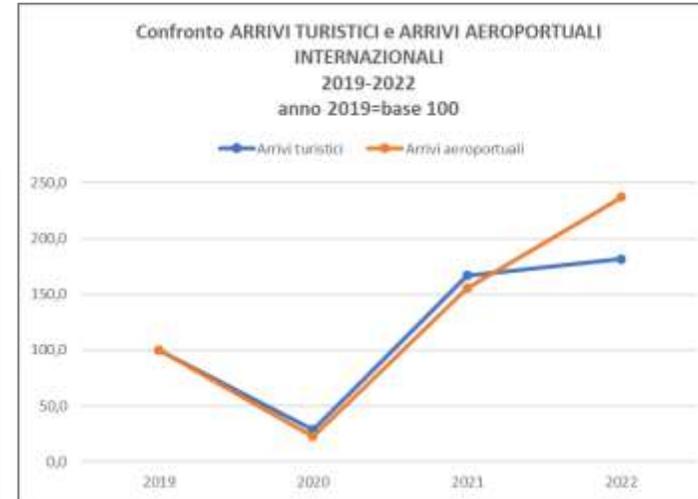
TREND PERIODO
+39,1%

3.c Aeroporto di Ancona «Raffaello Sanzio» – Ancona International Airport

Confronto fra arrivi turistici e arrivi aeroportuali



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT e Assaeroporti 2023



ANCONA

Anche in questo caso le curve in arancione (trend aeroportuali) rivelano una **capacità di spinta** migliore della curva azzurra che non tiene nell'ultimo anno (trend turistici).

Questa maggiore capacità di spinta, senz'altro influenzata dagli effetti post pandemia, andrebbe sfruttata e consolidata a vantaggio di tutta la catchment area e dell'intera regione.

4. Aeroporto di Pescara – Aeroporto Internazionale D’Abruzzo «Pasquale Liberi»

abruzzo airport 100

Voli ▾ Trasporti ▾ Parcheggi ▾ In Aeroporto ▾ Per il business ▾ SAGA Corporate ▾

Accedi

UK IT

DISCOVER ABRUZZO

<https://abruzzoturismo.it/>

Leggi

FSC

www.abruzzoairport.com

4.a Aeroporto di Pescara – Aeroporto Internazionale D’Abruzzo «Pasquale Liberi»

Società di gestione	
Nome	S.A.G.A. Spa
Forma giuridica	Società per azioni
Scopo sociale	- Svolgimento diretto di attività di progettazione, realizzazione, sviluppo, adeguamento, gestione, manutenzione e uso di impianti e infrastrutture e dei beni demaniali insistenti nel sedime dell’aeroporto civile d’Abruzzo in Pescara e degli eventuali altri aeroporto abruzzesi. - Svolgimento diretto, in sub concessione o in appalto di ogni attività di servizio, industriale o commerciale volta all’assistenza, alla promozione e allo sviluppo del traffico aereo da e per l’Abruzzo
Vision	Essere tra i primi 5 aeroporti regionali d’Italia, un modello aeroportuale di riferimento e motore della crescita della regione. Quelli fino 2.000.000 di passeggeri all’anno.
Mission	Concorrere allo sviluppo economico e sociale della regione, sviluppando la connettività aerea tra le aree di origine e destinazione del traffico e il proprio bacino d’utenza ed assicurando il rispetto di elevati standard qualitativi e di sicurezza dei servizi offerti a passeggeri, compagnie aeree e clienti in genere. A tal fine gestisce e sviluppa i servizi e le infrastrutture aeroportuali in concessione, promuove il turismo “incoming” e persegue ogni azione volta ad allargare la dimensione del bacino di traffico servito, garantendo altresì le condizioni necessarie ad assicurare nel tempo la sostenibilità economica dell’attività.
Costituzione	1981
Concessione gestione	13/02/2008
Presidente e CEO	Vittorio Catone Presidente, Alessandro D’Alonzo Vice-presidente
Compagine sociale	- Regione Abruzzo (99,99%) - LSS CONSULTING S.R.L.S. (0,01%) NOTA: LSS Consulting S.R.L.S. (azienda è cessata/cancellata - inattiva)
Capitale sociale	3.130.061,16
Società controllate	Informazione non disponibile online
Attività	- Gestione Aeroporto d’Abruzzo
Principi etici	-Legalità - Correttezza - Trasparenza - Riservatezza - Tutela della personalità individuale - Conflitto d’interessi - Salute e sicurezza sul luogo di lavoro - Divieto di abuso di sostanze alcoliche o stupefacenti - Divieto di fumo - Uso dei beni aziendali - Tutela dell’immagine della società - Utilizzo del sistema informatico e telematico
Bilancio (2022)	- Ricavi totali: 10.935.494 - Costi totali: 10.923.863 - Utile (perdita) dell’esercizio: 6.498
Politica di sostenibilità	- Progressiva sostituzione dei neon con led - Installazione di impianto fotovoltaico - Sostituzione del 40% del parco mezzi di assistenza agli aeromobili con veicoli a minor impatto ambientale - Realizzazione dell’impianto di trattamento delle acque di prima pioggia provenienti dalle piste di volo e di rullaggio e dai piazzali esistenti - Nuovo sistema (colonnine ticket ecc.) ad elevato risparmio energetico per parcheggi

Infrastruttura	
Codice IATA	PSR
Superficie terminal	7.800 m
Capacità massima passeggeri	Oltre 1.000.000 circa
N. banchi check-in	8
N. gates	5
N. aree commerciali	2
Tipologia attività commerciali	- 1 bar - 1 ristorante - 1 tabaccheria - 1 bancomat

4.b Aeroporto di Pescara – Aeroporto Internazionale D’Abruzzo «Pasquale Liberì»

Servizi aviation	
1	Compagnie aeree: ITA Airways, Ryanair, Wizz Air, Luxair
2	Check-in
3	Imbarchi
4	Carico/scarico bagagli e merci
5	Coordinamento
6	Bilanciamento aeromobili
7	Rifornimento carburante
8	Biglietteria e punto informazioni
9	Assistenza bagagli
10	Controlli di sicurezza
11	Vip lounge
12	Riconsegna bagagli
13	Ritiro bagagli
14	Controllo passaporti
15	Carrelli portabagagli
16	Servizi per Passeggeri con disabilità o a mobilità ridotta (PRM) con facilitazioni per passeggeri con autismo, sala dedicata, presidio sanitario aeroportuale, barriere architettoniche

Servizi non aviation	
1	2 sale congressi da 180 e 64 posti
2	1 ristorante panoramico
3	1 bar
4	Italianhouse Immobiliare
5	Tecnopolo d'Abruzzo
6	Houses of Italy Srl
7	Polo inoltra – vendita biglietti per trasporto locale (Bus and Fly)
8	Servizio di connettività interna WIFI "abruzzo airport" gratuito
9	2 sportelli ATM
10	Negozi di profumeria e cosmetica, vini e liquori, eccellenze gastronomiche, prodotti editoriali ed accessori travel.
11	Distributori automatici di snack e bevande
12	Punti di ricarica
13	Sala amica
14	Polizia
15	Guardia di finanza
16	Bagno
17	Bagno disabili
18	Fasciatoi
19	Primo soccorso
20	Sanità aeroportuale
21	Sportello RFI
22	Sportello pagamento parcheggio
23	Dispositivo di ricarica
24	Autonoleggi (servizio offerto da altre società: Avis, Europcar, Hertz, Maggiore, Win Rent, Sicily By Car, Locauto, Autovia)
25	Autobus (servizio offerto dalla TUA Società Unica Abruzzese di Trasporto)
26	Taxi (servizio offerto da altre società)
27	Parcheggio: oltre 600 posti auto, 24h
28	Parcheggi per diversamente abili (8 posti)

4.c Aeroporto di Pescara – Aeroporto Internazionale D’Abruzzo «Pasquale Liberi»

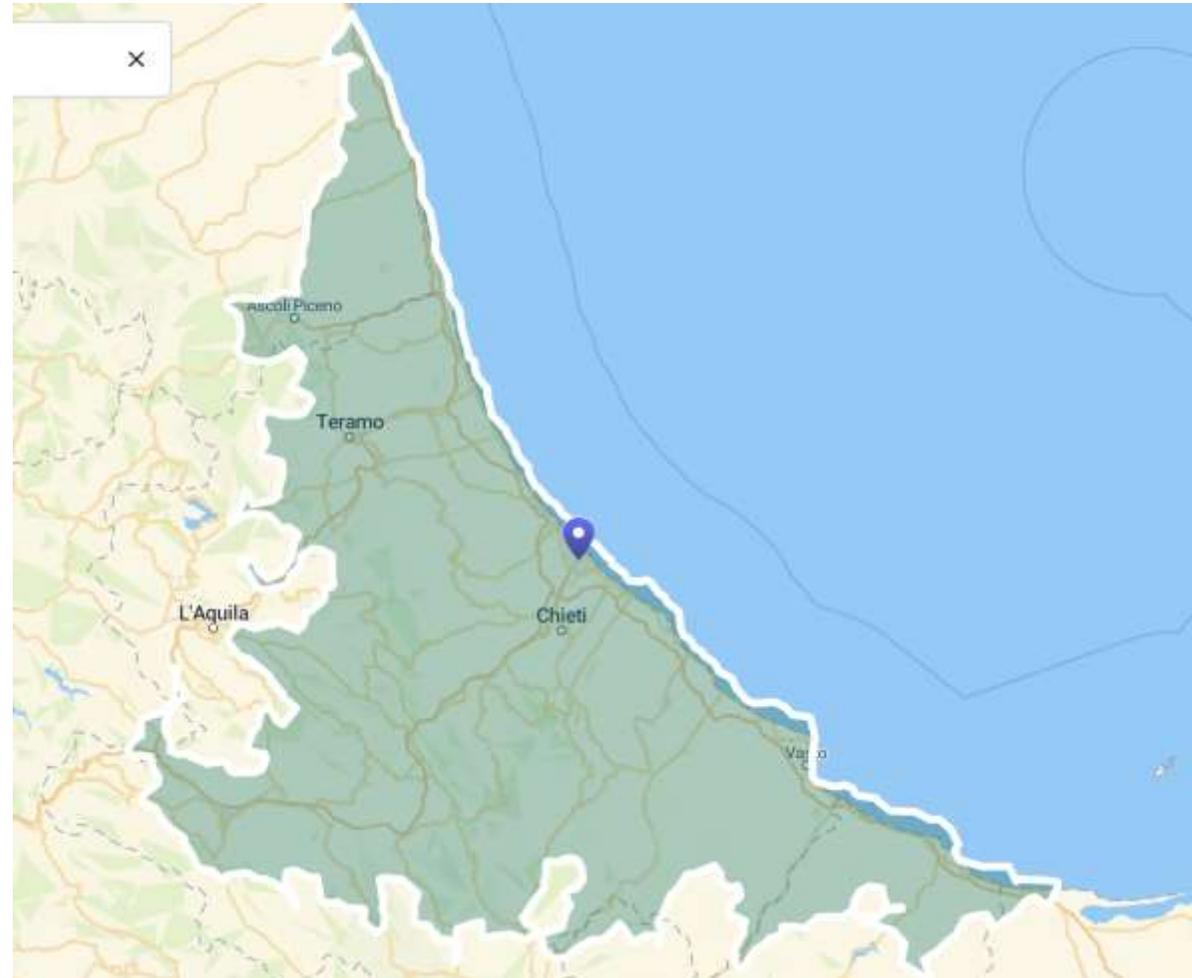
Catchment area

Dati a

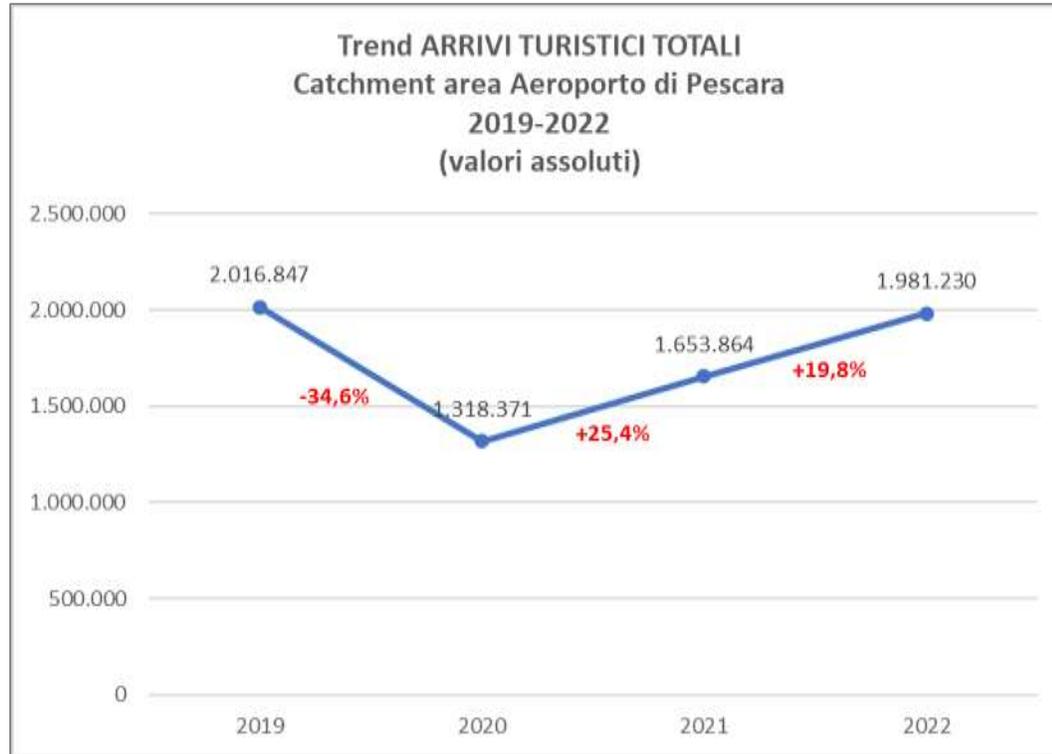
- 150 km
- 90 min (auto)
- Popolazione: 1.620.346 abitanti

Alcuni importanti attrattori turistici

- Costa dei Trabocchi
- Città d’arte
- Parco regionale del Sirente-Velino
- Parco Nazionale del Gran Sasso d’Italia
- Patrimonio archeologico



4.c Aeroporto di Pescara – Aeroporto Internazionale D’Abruzzo «Pasquale Liberi»



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT 2023



Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

ANNO 2022
1.981.230 persone

TREND PERIODO
-1,8%

- Gli arrivi aeroportuali totali sono il 36,0% degli arrivi turistici totali della catchment area
- Trend degli arrivi aeroportuali che ha già recuperato i dati del 2019
- L’aeroporto di Pescara, essendo hub dell’Abruzzo e avendo già un buon livello di arrivi aeroportuali, potrebbe fare da traino alla crescita degli arrivi turistici nella catchment area, zona con attrattori turistici molto interessanti ma con poca organizzazione di destinazione.

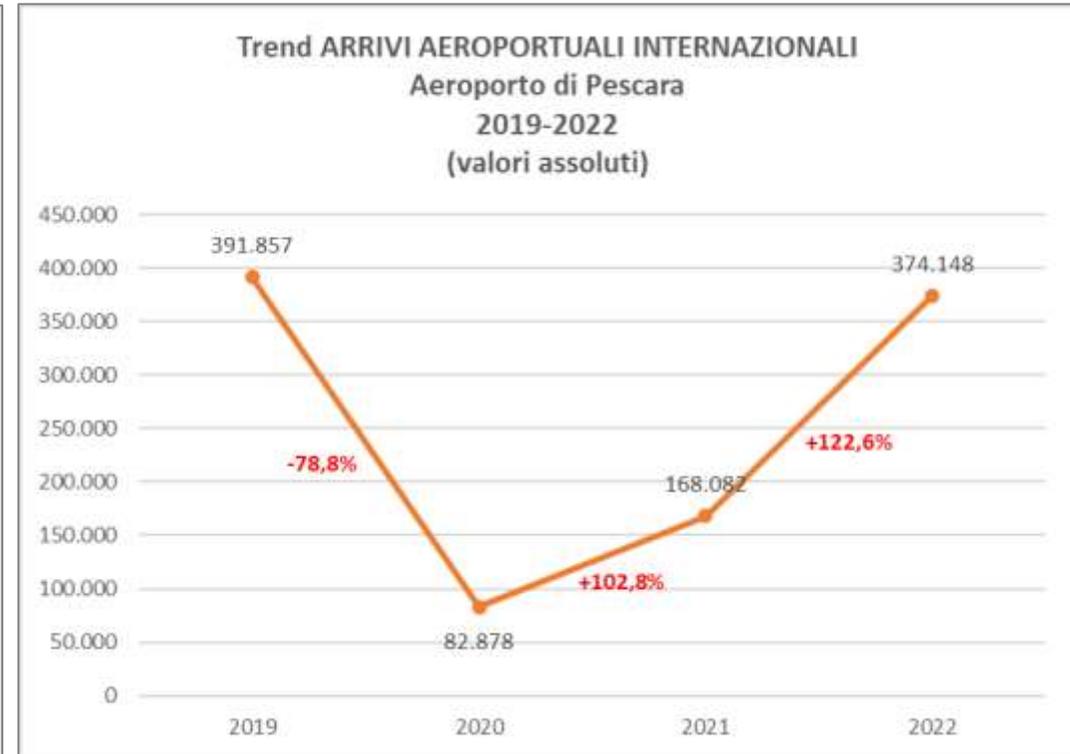
ANNO 2022
711.262 persone

TREND PERIODO
+1,7%

4.c Aeroporto di Pescara – Aeroporto Internazionale D’Abruzzo «Pasquale Liberi»



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT 2023



Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

ANNO 2022
232.123 persone

TREND PERIODO
-3,1%

- Gli arrivi aeroportuali internazionali sono il 62,0% degli arrivi turistici internazionali della catchment area
- Trend molto simili nel periodo 2019-2022 fra arrivi turistici internazionali e arrivi aeroportuali internazionali.

ANNO 2022
374.148 persone

TREND PERIODO
-4,5%

4.c Aeroporto di Pescara – Aeroporto Internazionale D’Abruzzo «Pasquale Liberi»



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT 2023



Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

ANNO 2022
1.749.107 persone

TREND PERIODO
-1,6%

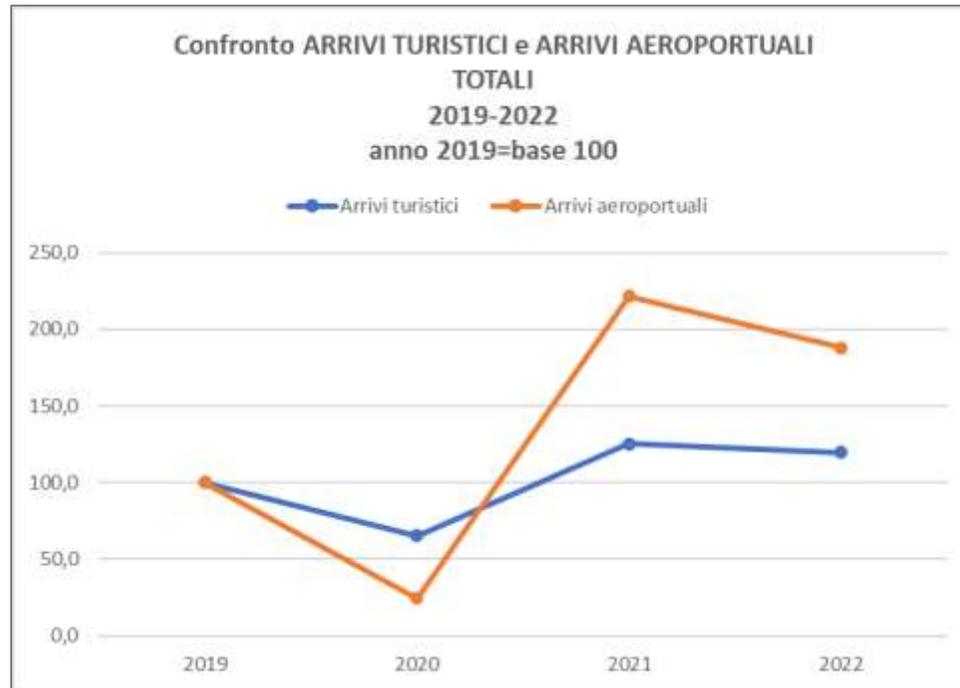
- Gli arrivi aeroportuali nazionali sono il 19,3% degli arrivi turistici nazionali della catchment area
- Gli arrivi aeroportuali nazionali hanno già recuperato il volume del 2019.

ANNO 2022
337.114 persone

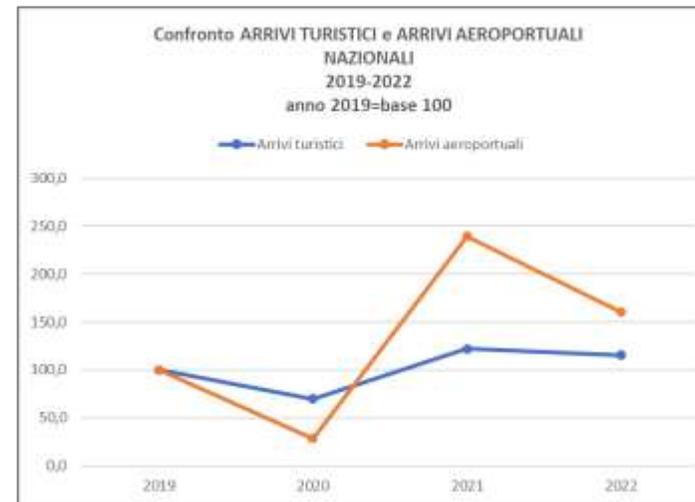
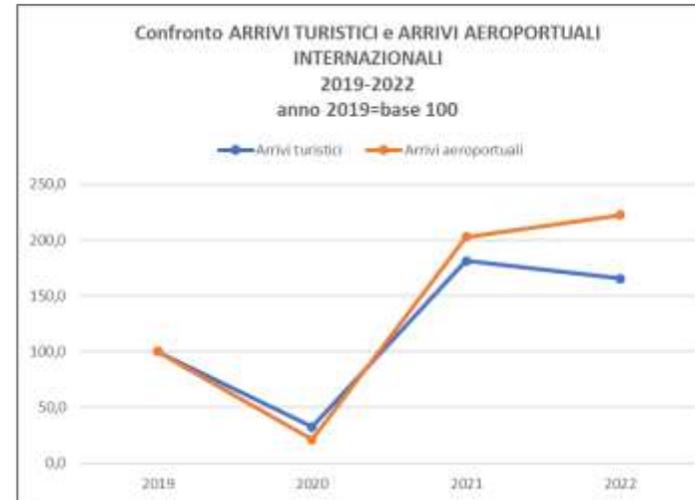
TREND PERIODO
+9,5%

4.c Aeroporto di Pescara – Aeroporto Internazionale D’Abruzzo «Pasquale Liberi»

Confronto fra arrivi turistici e arrivi aeroportuali



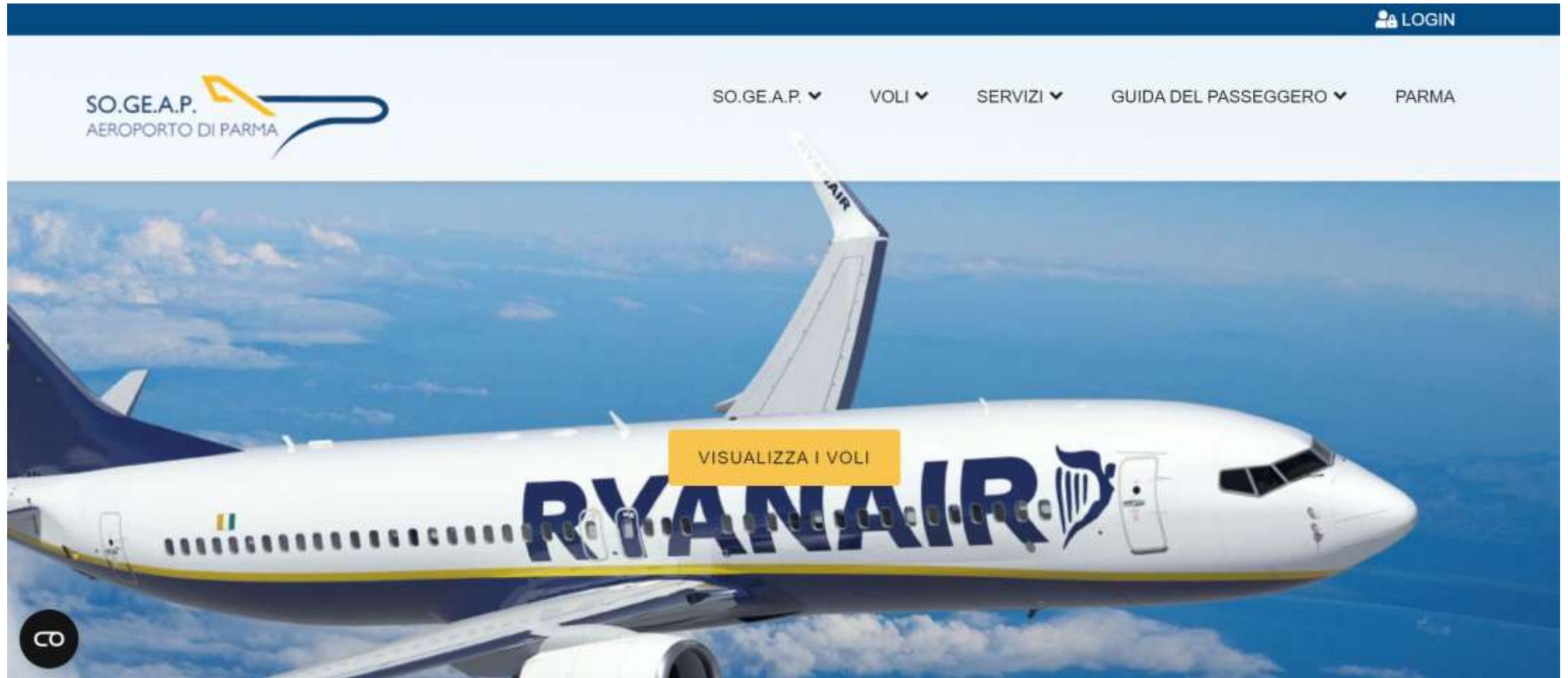
Elaborazioni SGA su fonte ISTAT e Assaeroporti 2023



PESCARA

In questo caso la **capacità di spinta** delle curve in arancione (trend aeroportuali) è buona, più forte di quelle in azzurra (trend turistici) ma con una leggera flessione tra 2021 e 2022 negli arrivi aeroportuali nazionali. La forte capacità di spinta dei trend aeroportuali internazionali può essere sfruttata a vantaggio di tutta la regione.

5. Aeroporto Internazionale di Parma «Giuseppe Verdi»



www.parma-airport.it

5.a Aeroporto Internazionale di Parma «Giuseppe Verdi»

Società di gestione	
Nome	So.Ge.A.P. Spa
Forma giuridica	Società per azioni
Scopo sociale	Sviluppo, progettazione, realizzazione, adeguamento, gestione, manutenzione e uso degli impianti e delle infrastrutture per l'esercizio dell'attività aeroportuale, nonché delle attività connesse o collegate purché non a carattere prevalente. La società ha per oggetto la gestione diretta dell'aeroporto «G.Verdi» e le attività agricole nel sedime aeroportuale
Vision	Informazione non disponibile
Mission	Informazione non disponibile
Costituzione	1983
Concessione gestione	2 aprile 1996 (parziale), 20 gennaio 2014 (totale)
Presidente/CEO	Anna Ivannikova Amministratore delegato, Guido Dalla Rosa Prati, presidente Cda
Compagine sociale	<ul style="list-style-type: none"> - Unione Parmense Industriali (60%) - Meind Bank (27,7%) - Comune di Parma (2,97%) - Camera di Commercio (2,97%) - Altra percentuale di piccoli azionisti pubblici e privati NOTA: il 14/11/2019, la Banca Centrale Europea revoca la licenza bancaria a Meind Bank AG per riciclaggio di centinaia di milioni di dollari. Nel frattempo Meind Bank AG aveva cambiato nome in Anglo Austrian AAB Bank AG, ma questo non ha evitato la bancarotta, decretata il 2/3/2020 dal procedimento di insolvenza del Tribunale di Vienna
Capitale sociale	9.392.640,00
Controllate	Informazione non disponibile
Attività	Informazione non disponibile
Principi etici	<ul style="list-style-type: none"> - Rispetto delle leggi - Pari opportunità - Rispetto della persona - Professionalità e qualità dei servizi - Trasparenza dei processi operativi - Riservatezza nel trattamento delle informazioni - Tutela dell'ambiente
Bilancio (2021)	<ul style="list-style-type: none"> - Ricavi totali: 3.012.265 - Costi totali: 7.135.876 - Utile (perdita) dell'esercizio
Politica di sostenibilità	<ul style="list-style-type: none"> - Sostituzione mezzi operanti in airside con mezzi a trazione elettrica - Raccolta differenziata in tutto l'aeroporto - Sistema di raccolta delle acque meteoriche di pista e piazzali con disoleatori - Progressiva sostituzione delle attuali lampade del terminal con luci a led - Impianto fotovoltaico per l'alimentazione della segnaletica aeroportuale - Sostituzione dei corpi illuminanti - Impegni nel settore Fueling Net Zero: sistemi di propulsione elettrici e a idrogeno saranno inizialmente impiegati su velivoli più piccoli che volano su rotte brevi. Aumento dell'uso di carburanti sostenibili per l'aviazione (SAF) e transizione dai combustibili fossili entro la metà del secolo

Infrastruttura	
Codice IATA	PMF
Superficie terminal	3450 mq
Capacità massima passeggeri	695 passeggeri/ora, 700.000 passeggeri/anno
N. banchi check-in	9
N. gates	4
N. aree commerciali	1
Tipologia attività commerciali	2 bar/ristorante

5.b Aeroporto Internazionale di Parma «Giuseppe Verdi»

Servizi aviation	
1	Compagnie aeree: FlyOne, Ryanair
2	Jet Privati (servizio offerto da FlyJetprivati)
3	Ticket Office (incluso Biglietteria Ryanair)
4	Decolla da casa - Servizio di Transfer e Assistenza: Il nuovo servizio di assistenza dalla porta di casa al posto a sedere e dall'aeroporto al proprio domicilio. Il servizio è svolto con la collaborazione di Andromeda's S.r.l. entro un raggio di 80 Km dall'Aeroporto di Parma (Comuni coperti dal servizio: Modena, Parma, Piacenza, Reggio Emilia)
5	Carrelli portabagagli
6	Servizi per i passeggeri con disabilità o a ridotta mobilità (PRM)
7	Check in
8	1 sala d'attesa
9	Controlli di sicurezza
10	Biglietteria e servizio informazioni

Servizi non aviation	
1	Parcheggio: 200 posti auto 24h con cassa automatica
2	Noleggio auto e bus (servizio offerto da Andromeda's Srl)
3	NCC (noleggio con conducente)
4	2 bar/ristoranti
5	Servizi di erogazione automatica di cibi e bevande
6	Bancomat
7	Wi-fi gratuito (di COMESER)
8	Taxi (servizio offerto da Radio taxi 24h)
9	Bus: l'aeroporto è collegato al centro della città e alla Stazione Ferroviaria dalla linea 6 (servizio offerto da Tep)
10	Car Sharing: servizio di Car Sharing a flusso libero di Parma (servizio offerto da AllWays)
11	Presidio Sanitario Aeroportuale
12	Polizia di Stato
13	Guardia di Finanza
14	Agenzia delle dogane
15	Vigili del fuoco
16	Croce rossa italiana

5.c Aeroporto Internazionale di Parma «Giuseppe Verdi»

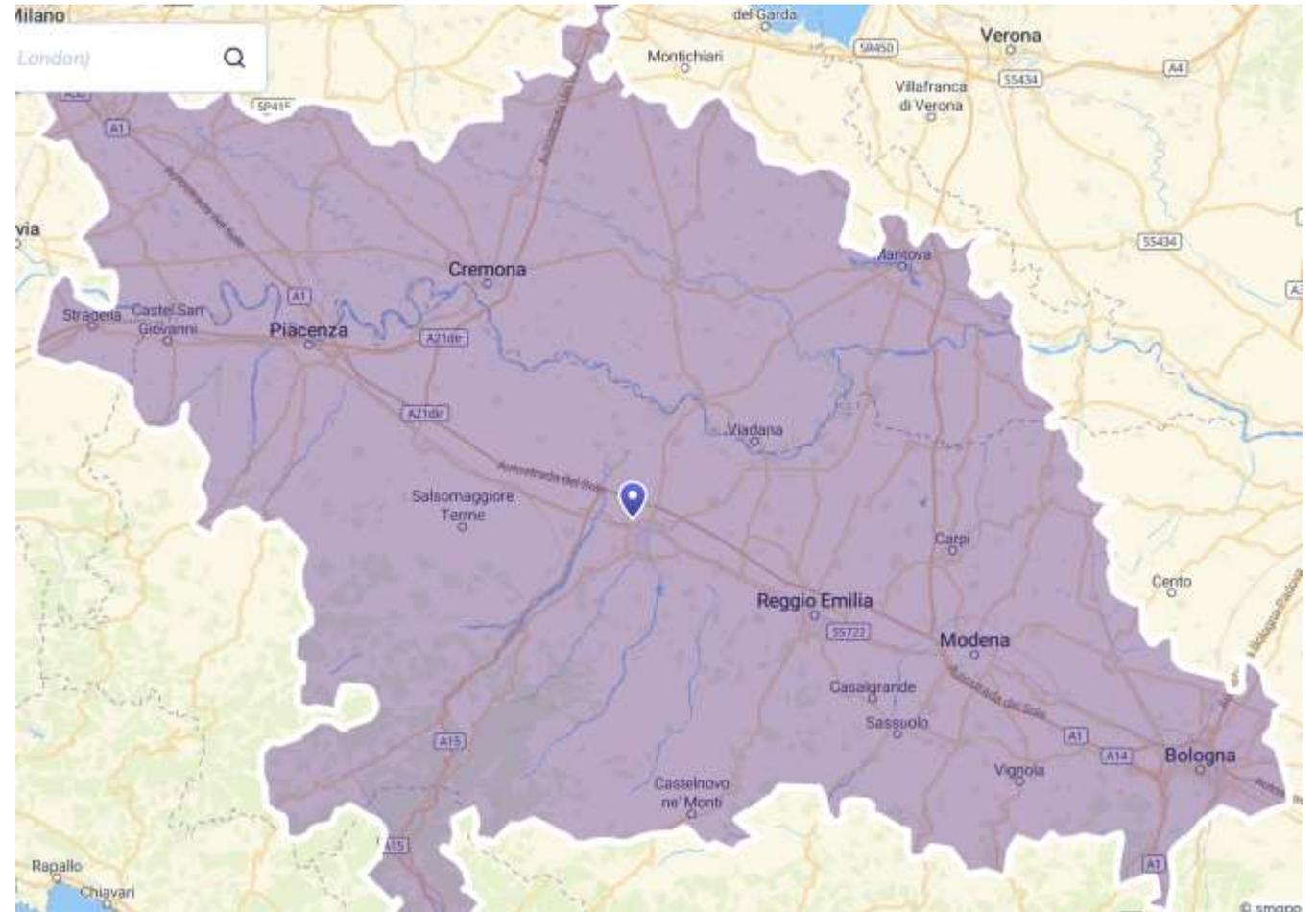
Catchment area

Dati a

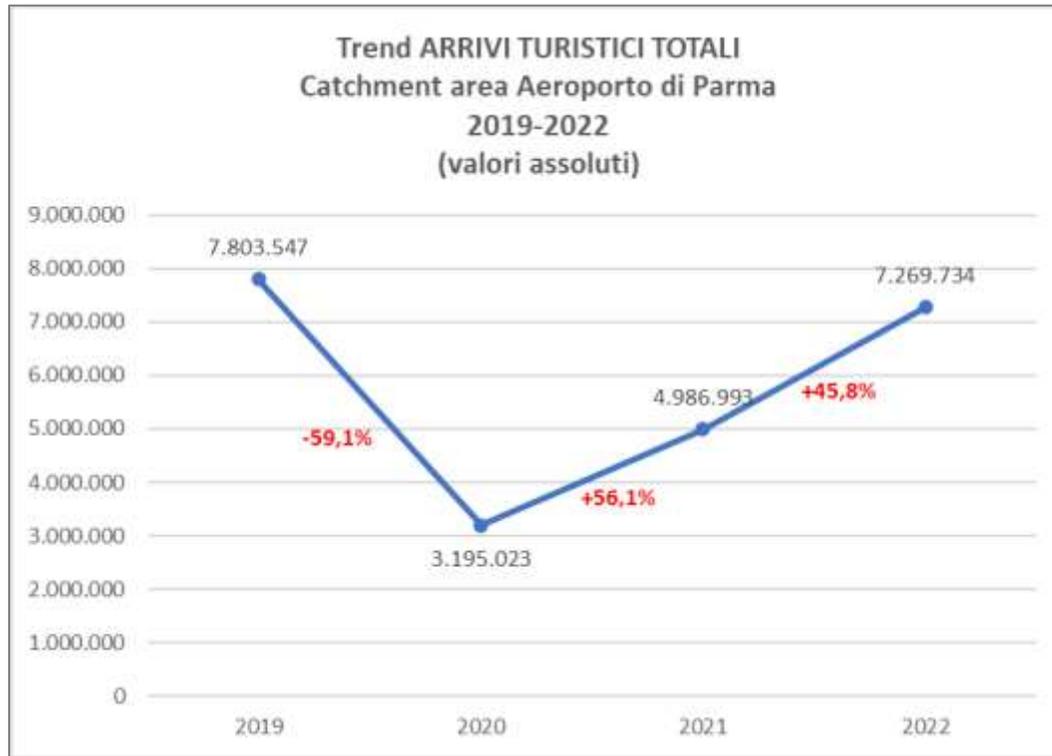
- 150 km
- 90 min (auto)
- Popolazione: 3.807.182 abitanti

Alcuni importanti attrattori turistici

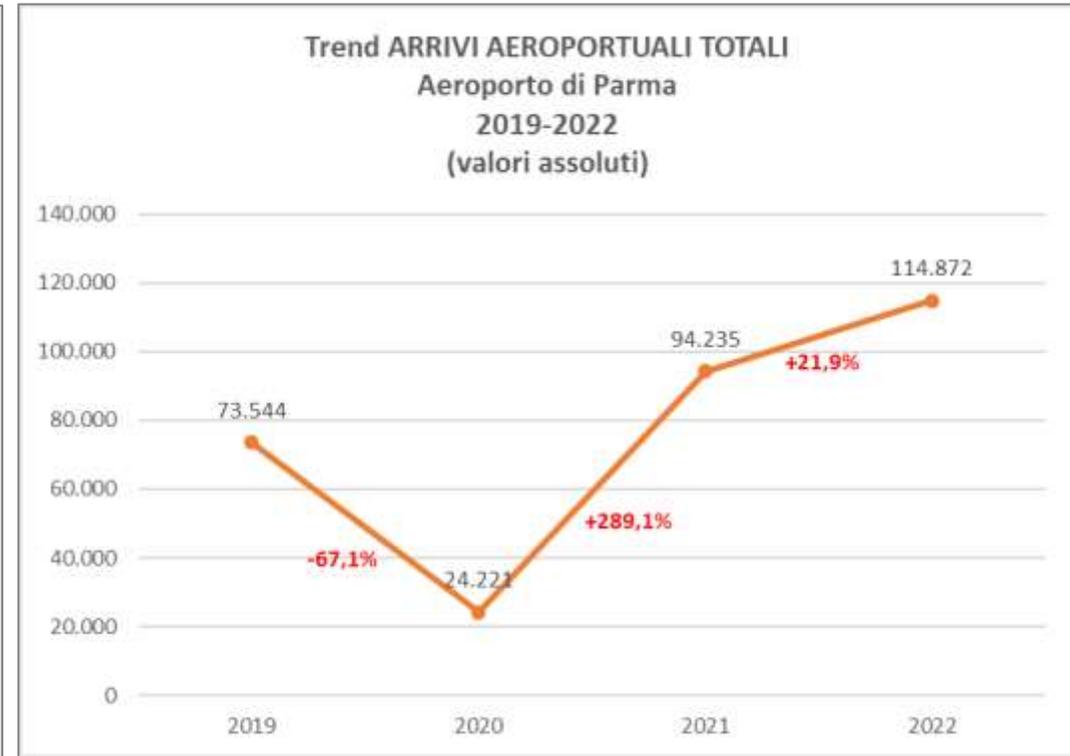
- Città d'arte (Parma, Piacenza, Cremona, Brescia, Mantova, Modena, Reggio Emilia, Bologna, etc.)
- Food valley
- Terme
- Appennino emiliano



5.c Aeroporto Internazionale di Parma «Giuseppe Verdi»



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT 2023



Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

ANNO 2022
7.269.734 persone

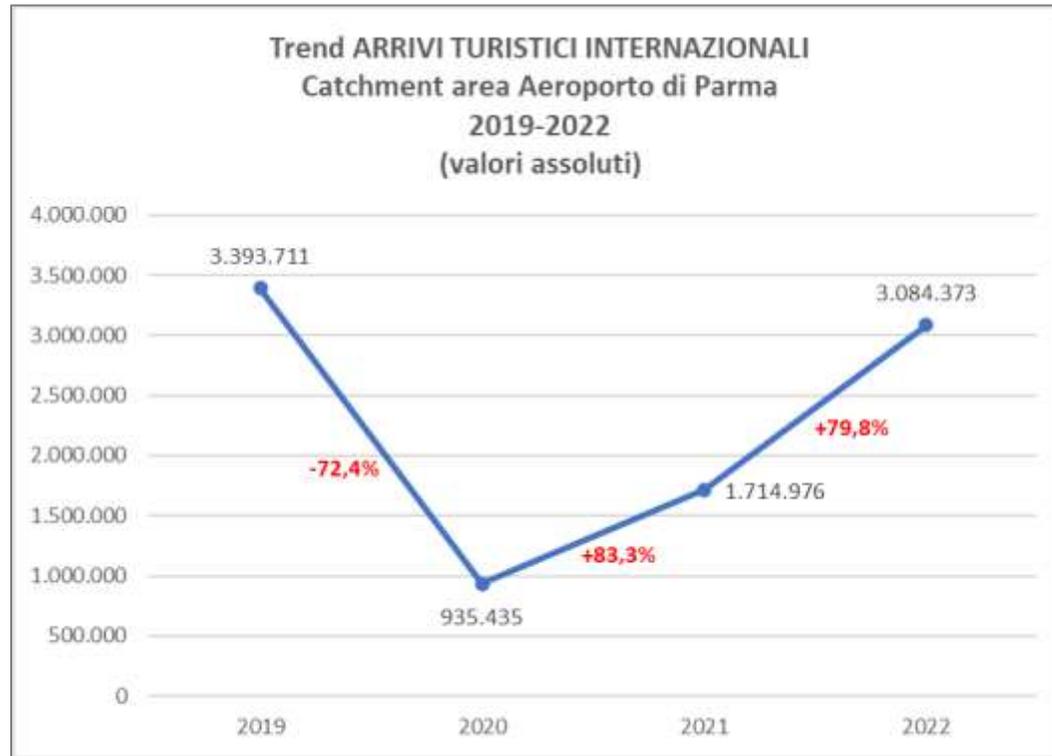
TREND PERIODO
-6,8%

- Gli arrivi aeroportuali totali sono il 1,6% degli arrivi turistici totali della catchment area, quasi irrilevanti
- Trend degli arrivi aeroportuali ha già recuperato i dati peraltro bassi del 2019 grazie a una performance del +289,1% nel 2021
- L'impressione è che l'aeroporto di Parma faccia inevitabilmente fatica a competere con gli aeroporti lombardi mentre non dispone di un patto di rete o di collaborazione con l'aeroporto strategico di Bologna con il quale condivide buona parte della catchment area.

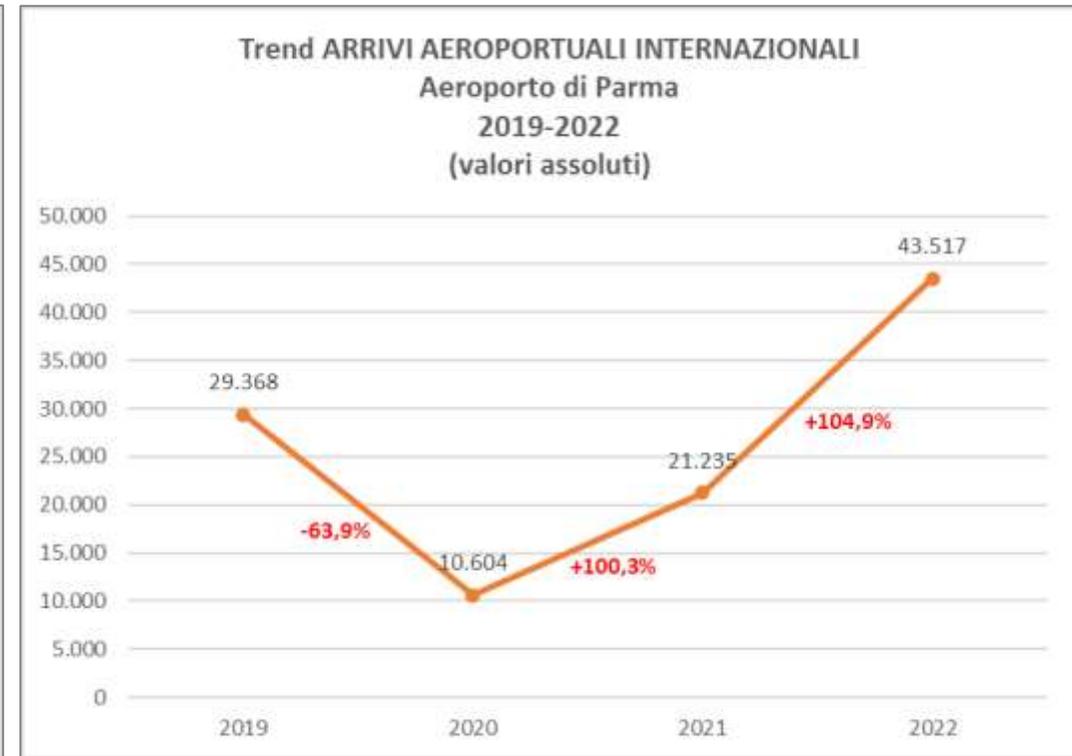
ANNO 2022
114,872 persone

TREND PERIODO
+56,2%

5.c Aeroporto Internazionale di Parma «Giuseppe Verdi»



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT 2023



Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

ANNO 2022
3.084.373 persone

TREND PERIODO
-9,1%

- Gli arrivi aeroportuali internazionali sono il 1,4% degli arrivi turistici internazionali della catchment area, quasi irrilevanti
- Nonostante gli arrivi aeroportuali internazionali abbiano già superato abbondantemente i dati del 2019, i valori assoluti hanno un grosso margine di miglioramento.

ANNO 2022
43.517 persone

TREND PERIODO
+48,2%

5.c Aeroporto Internazionale di Parma «Giuseppe Verdi»



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT 2023



Elaborazioni SGA su fonte Assaeroporti 2023

ANNO 2022
4.185.361 persone

TREND PERIODO
-5,1%

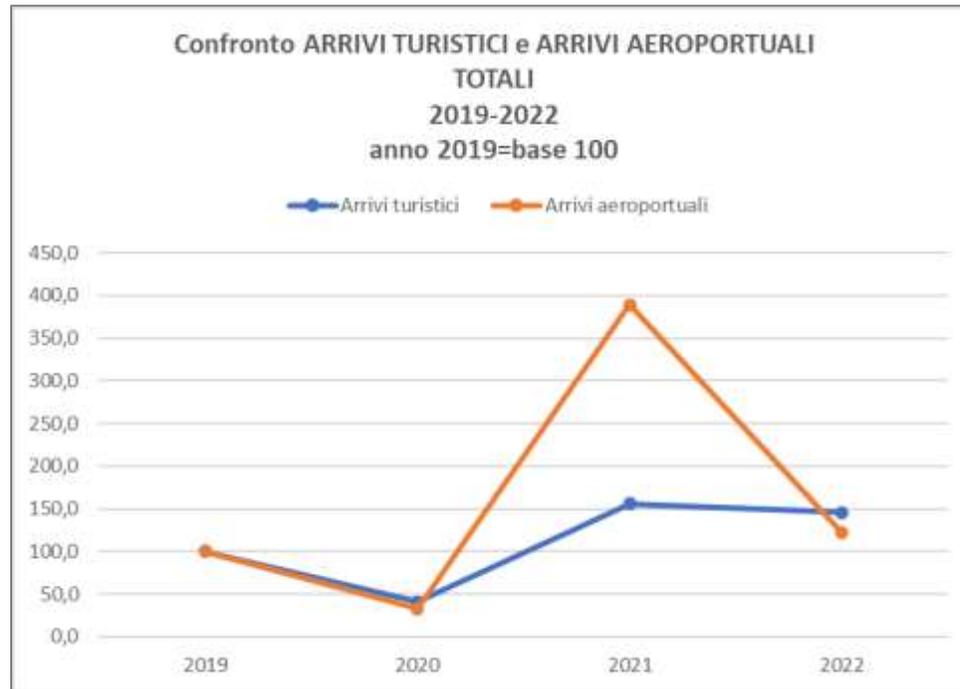
- Gli arrivi aeroportuali nazionali sono il 1,7% degli arrivi turistici nazionali della catchment area, quasi irrilevanti
- Nonostante gli arrivi aeroportuali nazionali abbiano già superato abbondantemente i dati del 2019, i valori assoluti rivelano grossi margini di miglioramento
- Da sottolineare un lieve calo nel 2022 (-2,3%) dovuto forse a una ridotta capacità di gestione degli slot.

ANNO 2022
71.355 persone

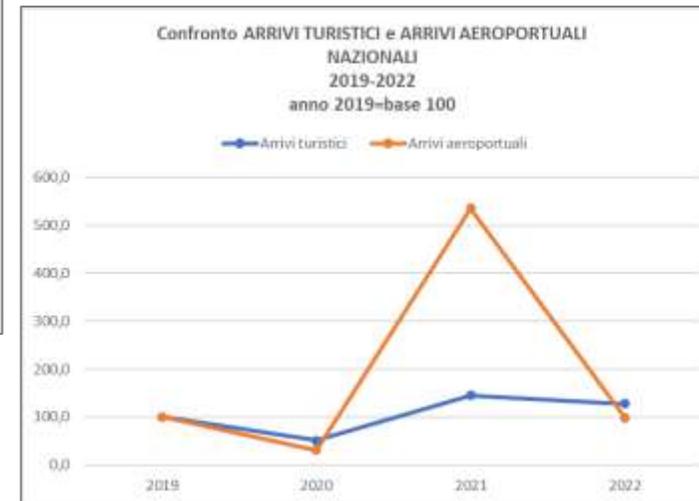
TREND PERIODO
+61,5%

5.c Aeroporto Internazionale di Parma «Giuseppe Verdi»

Confronto fra arrivi turistici e arrivi aeroportuali



Elaborazioni SGA su fonte ISTAT e Assaeroporti 2023



PARMA

In questo caso la **capacità di spinta** delle curve in arancione (trend aeroportuali) è buona per il 2021, anno di uscita parziale dalla pandemia. Il crollo 2022 rivela una debolezza acuta nella gestione del business aviation.

6. Aeroporto di Forlì «Luigi Ridolfi»

✉ info@forli-airport.com ☎ +39 0543 783411



FA SRL ▾ VOLI ▾ GUIDA AEROPORTO ▾ GUIDA AL PASSEGGERO ▾ TERRITORIO ▾ | ITA ▾ | ♿

Il tuo prossimo volo

Parte da Forlì

UN AEROPORTO COMODO, SICURO, SMART
E SOPRATTUTTO VICINO A CASA

Voli di oggi

Scopri ora tutti i voli in partenza e in arrivo

Partenze

Arrivi



www.forli-airport.com

6.a Aeroporto di Forlì «Luigi Ridolfi»

Società di gestione	
Nome	F.A. Srl
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Scopo sociale	Informazione non disponibile online
Vision	Informazione non disponibile online
Mission	Informazione non disponibile online
Costituzione	Informazione non disponibile online
Concessione gestione	Informazione non disponibile online
Presidente/CEO	Sandro Gasparrini CEO, Giuseppe Silvestrini Presidente
Compagine sociale	<ul style="list-style-type: none"> - Gruppo Villa Maria Spa o GVM Spa (49,3%) - Victor Srl (48,3%) - Cittadini dell'ordine Spa (0,09%) - Ponzi Spa (0,21%) - Z2 Srls (0,0043%) - Consorzio Fruttadopo di Romagna Soc. coop. Agricola (1%) - Alexander Srl (1%)
Capitale sociale	12.000.000,00
Controllate	Informazione non disponibile online
Attività	<ul style="list-style-type: none"> - amministrare e di gestire le infrastrutture aeroportuali, secondo criteri di trasparenza e non discriminazione, e di coordinare e controllare le attività dei vari operatori privati presenti in aeroporto - Organizzare l'attività aeroportuale al fine di gestire l'efficiente ed ottimale utilizzazione delle risorse per la fornitura di attività e di servizi di livello qualitativo adeguato - Assegna le piazzole di sosta degli aeromobili - Assicura l'ordinato movimento di tutti i mezzi aeroportuali e del personale sui piazzali, al fine di non interferire con l'attività di movimentazione degli aeromobili - Verifica il rispetto delle prescrizioni del Regolamento di Scalo da parte degli operatori che forniscono servizi aeroportuali - Redige la Carta dei Servizi in conformità alle direttive emanate dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e da ENAC e garantisce il rispetto dei previsti livelli di qualità dei servizi offerti all'utenza; - Espleta direttamente i controlli di sicurezza su passeggeri, bagagli e merci, conformemente alle disposizioni vigenti, nonché la gestione degli oggetti smarriti.
Principi etici	Informazione non disponibile online
Bilancio (2022)	<ul style="list-style-type: none"> - Ricavi totali: 889.538 (2022) - Ricavi totali: 10.352 (2021) - Utile (perdita) dell'esercizio: -7.666 (2021)
Politica di sostenibilità	<ul style="list-style-type: none"> - Aeroporto Plastic Free - Tecnologie Paperless - Efficientamento energetico - Colonnine di ricarica - Indipendenza energetica ed energie rinnovabili - Riciclo rifiuti - Studi per ridurre l'inquinamento degli scarichi - Impiego di mezzi elettrici

Infrastruttura	
Codice IATA	FRL
Superficie terminal	5.889 mq
Capacità massima passeggeri	200.000 passeggeri
N. banchi check-in	7
N. gates	8
N. aree commerciali	Informazione non disponibile
Tipologia attività commerciali	Informazione non disponibile

6.b Aeroporto di Forlì «Luigi Ridolfi»

Servizi aviation	
1	Assistenza a terra voli privati e di aviazione generale
2	Marshalling
3	Messa e rimozione dei tacchi
4	Servizi di aerostazione
5	Dogana
6	Ricevimento passeggeri
7	Carrelli bagagli
8	Informativa di scalo
9	Servizio documentazione
10	Assistenza di piazzale passeggeri e aeromobili
11	Rifornimento carburante (offerto da Carboil)

Servizi non aviation	
1	Trasporti urbani da/per l'aeroporto: navetta stazione FS-aeroporto (Da Forlì, Cesena, Faenza, Ravenna)
2	Treno (servizio offerto da Trenitalia)
3	Bus Urbano Forlì da/per stazione FS (servizio offerto da Start Romagna)
4	Autonoleggi (servizio offerto da Europcar, Drivalia, SicilybyCar, Cell, Trent)
5	Taxi (servizio offerto da Radio Taxi Forlì)
6	NCC e Bus (Bus privati da/per l'aeroporto) (servizio offerto da MG Service NCC, CD Tours Forlì di Davide Costa, CO.E.R.Bus, Paolo Bus Noleggio Pullman)
7	Parcheggio: oltre 1000 posti auto, suddivisi in quattro aree di parcheggio
8	Parcheggio sosta breve (Kiss and fly)
9	Lasciapassare veicolare giornaliero: soggetti che possono richiedere il rilascio del tesserino di ingresso in aeroporto che vi operano con continuità (enti di Stato, società di gestione aeroportuale, altri soggetti che operano in modo saltuario o continuativo in aeroporto)

6.c Aeroporto di Forlì «Luigi Ridolfi»

Catchment area

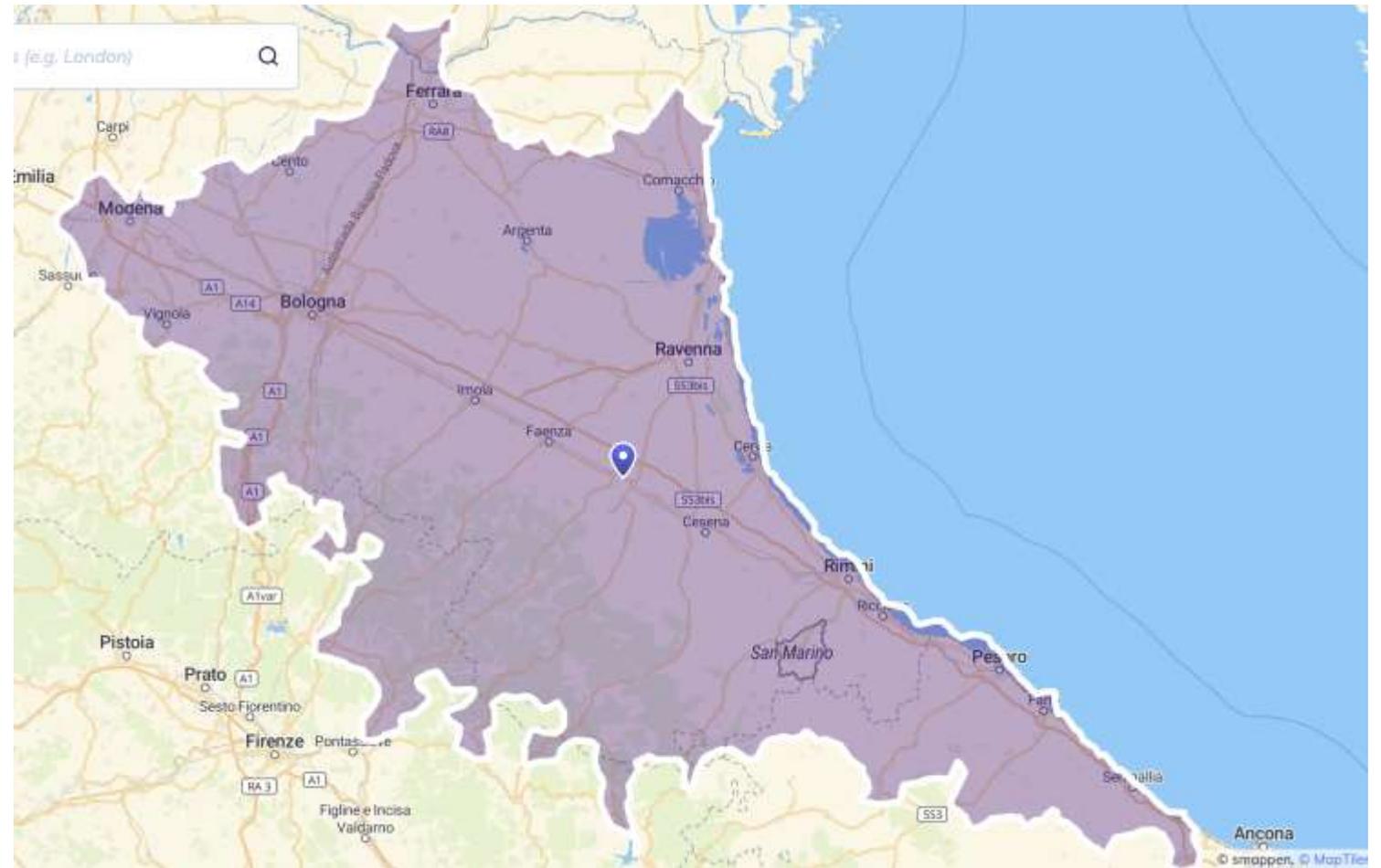
Dati a

- 150 km
- 90 min (auto)

Popolazione: 3.240.705 abitanti

Alcuni importanti attrattori turistici

- Città d'arte (Bologna, Ferrara, Modena, Forlì, Rimini, Ravenna, etc.)
- San Marino
- Riviera romagnola
- Appennino romagnolo



6.c Aeroporto di Forlì «Luigi Ridolfi»

Non è possibile realizzare un confronto significativo tra dati turistici e dati aeroportuali e grafici su base 100 per indisponibilità dei dati dell'aeroporto di Forlì nel periodo 2019-2020.



INDAGINE STATISTICA E COMPILATIVA CON FOCUS
SU SEI CASI DI AEROPORTI COMPLEMENTARI DI
INTERESSE NAZIONALE

Benchmarking dei sei casi

Benchmarking dei 6 aeroporti di interesse nazionale complementari analizzati

	Aeroporto di Ancona	Aeroporto di Forlì	Aeroporto di Parma	Aeroporto di Perugia	Aeroporto di Pescara	Aeroporto di Rimini
Servizi aviation	<ul style="list-style-type: none"> - Operatori di voli privati, Executive e Aerotaxi - Hangarage (anche per voli privati) - Parcheggio aeromobile - Sorveglianza di sicurezza dell'aeromobile h24 con guardia/e specializzata/e - Ground Power Unit (GPU) - Air Starter (ASU) - Servizio de/anti Icing - Servizi di sicurezza standard dell'aeromobile - Servizio aggiuntivo di sicurezza o sorveglianza personalizzata dell'aeromobile su richiesta - Servizi di sicurezza personale - Servizi di sicurezza personalizzata su richiesta - Progettazione, realizzazione, sviluppo, manutenzione e uso delle infrastrutture, degli impianti e delle aree aeroportuali - Gestione dei controlli di sicurezza dei passeggeri, dei bagagli e delle merci - Gestione delle emergenze aeroportuali, per le parti di propria competenza - Erogazione diretta dei servizi centralizzati - Controllo e coordinamento delle attività dei vari operatori privati - 2 terminal cargo - Servizio antincendio - Meteo e Notam - Carburante - Biglietteria - Check-in - Controlli sicurezza/doganali - Gestione bagagli 	<ul style="list-style-type: none"> - Assistenza a terra voli privati e di aviazione generale - Marshalling - Messa e rimozione dei tacchi - Servizi di aerostazione - Dogana - Ricevimento passeggeri - Carrelli bagagli - Informativa di scalo - Servizio documentazione - Assistenza di piazzale passeggeri e aeromobili - Rifornimento carburante (offerto da Carboil) 	<ul style="list-style-type: none"> - Jet Privati (servizio offerto da FlyJetprivati) - Ticket Office (incluso Biglietteria Ryanair) - Decolla da casa - Servizio di Transfer e Assistenza: servizio di assistenza da casa all'aereo e dall'aeroporto al proprio domicilio. Servizio svolto con la collaborazione di Andromeda's S.r.l. entro un raggio di 80 Km dall'Aeroporto di Parma (Comuni coperti dal servizio: Modena, Parma, Piacenza, Reggio Emilia) - Carrelli portabagagli - Servizi per i passeggeri con disabilità o a ridotta mobilità (PRM) 	<ul style="list-style-type: none"> - Aerotaxi (servito da Delta aerotaxi) - Operazioni di check-in - Controlli di sicurezza e imbarco (security) - Biglietteria e informazioni voli (info point) - Lost & found (bagagli e oggetti smarriti) - Servizio assistenza aeromobili operativo - Servizi di rampa (scale, SPU, ASU, ecc.) - Bagagli - Ritiro bagagli - 2 sale d'attesa - Toilette - Acqua potabile e pulizie di bordo - De-icing - Re-fueling (rifornimento carburanti) - Folders/meteo di volo - Assistenze speciali - Airport card (offre sconti e servizi gratuiti all'interno dell'aeroporto) - Fast track - Business lounge - Carrelli portabagagli: gratuiti - Reclami - Sviluppo, gestione e manutenzione delle infrastrutture - Gestione delle strutture centralizzate e beni di uso comune - Gestione e sviluppo aree commerciali e servizi ai passeggeri - Servizi dedicati ai passeggeri a ridotta mobilità PRM 	<ul style="list-style-type: none"> - Check-in - Imbarchi - Carico/scarico bagagli e merci - Coordinamento - Bilanciamento aeromobili - Rifornimento carburante - Biglietteria e punto informazioni - Assistenza bagagli - Controlli di sicurezza - Vip lounge - Riconsegna bagagli - Ritiro bagagli - Controllo passaporti - Carrelli portabagagli - Servizi per Passeggeri con disabilità o a mobilità ridotta (PRM) 	<ul style="list-style-type: none"> - Accettazione, imbarco e sbarco passeggeri - Assistenza aeromobili - Gestione dei controlli di sicurezza su passeggeri e bagagli a mano e da stiva - Assistenza a terra voli privati - Prenotazione area parcheggio o hangar per manutenzione - Rappresentanza con autorità locali - Controllo telecomunicazioni - Trattamento e amministrazione unità di carico - Informazioni voli - Biglietteria - Oggetti smarriti - Servizio bagagli - Priority lounge: check-in proritario, servizio bar personalizzato, servizio fast track - On pass (by Mileonair): permanenza priority lounge prima della partenza del volo - Guida all'arrivo e alla partenza in pista - Assistenza al parcheggio - Caricamento e scaricamento - Fornitura e mezzi necessari - Pulizia interna aereo - Rimozione neve e ghiaccio - Sbrinamento - Preparazione volo equipaggio - Gestione equipaggi - Rifornimento, recupero controllo qualità/carburante (servizio erogato da CARBOIL)

Benchmarking dei 6 aeroporti di interesse nazionale complementari analizzati

	Aeroporto di Ancona	Aeroporto di Forlì	Aeroporto di Parma	Aeroporto di Perugia	Aeroporto di Pescara	Aeroporto di Rimini
Servizi non aviation	<ul style="list-style-type: none"> - Wi-Fi - Assistenza nel coordinamento del catering di volo - Prenotazione alberghiera - Trasferimento da/per gli hotel - Noleggio auto - Organizzazione di tour ed escursioni con guida - Gestione e sviluppo delle attività commerciali - Redazione della Carta dei Servizi - Informazioni rivolte al pubblico - Bar - Ristorante/pizzeria - Negozi - Edicola - Libreria - Bancomat - Pronto soccorso - Chiamata citofonica per richiesta assistenza - Aerobus da/per Ancona: servizio di bus navetta da/per Ancona e Falconara M.ma in concomitanza con tutti gli arrivi e le partenze dei voli (servizio offerto da Conerobus) - Servizio ferroviario diretto da Castelferretti alla Stazione Ferroviaria di Ancona (servizio offerto da Trenitalia) - Autonoleggi (servizio offerto da altre società) - Taxi: in corrispondenza delle uscite al terminal arrivi (servizio offerto da CTF Consorzio Taxi Falconara) - Parcheggio: oltre 690 posti auto - Area "Kiss & Fly" con 94 posti - Casse automatiche disponibili 24h - Cassa parcheggi 	<ul style="list-style-type: none"> - Trasporti urbani da/per l'aeroporto: navetta stazione FS-aeroporto (Da Forlì, Cesena, Faenza, Ravenna), bus Urbano Forlì da/per stazione FS (servizio offerto da Start Romagna) - Treno (servizio offerto da Trenitalia) - Noleggio auto (servizio offerto da Europcar, Drivalia, SicilybyCar, Cell, Trent) - Taxi (servizio offerto da Radio Taxi Forlì) - NCC e Bus (Bus privati da/per l'aeroporto) (servizio offerto da MG Service NCC, CD Tours Forlì di Davide Costa, CO.E.R.Bus, Paolo Bus Noleggio Pullman) - Parcheggio: oltre 1000 posti auto, suddivisi in quattro aree di parcheggio - Area Kiss and fly 	<ul style="list-style-type: none"> - Parcheggio: 200 posti auto - Noleggio auto e bus (servizio offerto da Andromeda's Srl) - 2 bar/ristoranti - Bancomat - Wi-fi gratuito (di COMESER) - Taxi (servizio offerto da Radio taxi 24h) - Bus: l'aeroporto è collegato al centro della città e alla stazione Ferroviaria dalla linea 6 (servizio offerto da Tep) - Car Sharing: a flusso libero di Parma (servizio offerto da AllWays) - Presidio Sanitario Aeroportuale 	<ul style="list-style-type: none"> - Autobus (collegamenti regionali ed extraregionali): servizio offerto da Umbria Airlink in collaborazione tra Bus Italia e Trenitalia - Servizio navetta aeroporto (offerto da Acap-Sulga) - Treno: Perugia Airlink, servizio combinato treno + bus nato dalla collaborazione tra Trenitalia e Bus Italia - Noleggio auto (offerto da altre società): 5 autonoleggi - Taxi (servizio offerto da altre società): Radio Taxi Perugia, Radio Taxi Assisi, Radio Taxi Bastia Umbra. - Parcheggi: 6, oltre 600 posti auto - Casse parcheggi - 2 Bar - Edicola - Bancomat - Sala conferenze - Informazioni turistiche - Ristorante - Nuova area commerciale - Connessione internet Wi-fi gratuita - Riviste gratuite - Postazioni ricarica smartphone - Pronto soccorso - Smoking area - Punto bici - Distributori automatici - Toilette 	<ul style="list-style-type: none"> - 2 sale congressi da 180 e 64 posti - 1 ristorante - 1 bar - Italianhouse Immobiliare - Tecnopolo d'Abruzzo - Houses of Italy Srl - Polo inoltra – vendita biglietti per trasporto locale (Bus and Fly) - Servizio di connettività interna WIFI "abruzzo airport" gratuito - 2 Bancomat - Negozi di profumeria e cosmetica, vini e liquori, eccellenze gastronomiche, prodotti editoriali ed accessori travel. - Distributori automatici di snack e bevande - Punti di ricarica - Sala amica - Polizia - Guardia di finanza - Primo soccorso - Sanità aeroportuale - Sportello RFI - Sportello pagamento parcheggio - Dispositivo di ricarica - Noleggio auto (servizio offerto da altre società: Avis, Europcar, Hertz, Maggiore, Win Rent, Sicily By Car, Locauto, Autovia) - Autobus (servizio offerto dalla TUA Società Unica Abruzzese di Trasporto) - Taxi (servizio offerto da altre società) - Treno: dalle stazioni ferroviarie di Pescara Centrale e Pescara Portanuova (servizio offerto da altre società) - Parcheggio: oltre 600 posti auto, 24h - Parcheggi per diversamente abili (8 posti) 	<ul style="list-style-type: none"> - Negozi - Bar - Ristorazione - Pronto soccorso sanitario aeroportuale (gestito da terzi) - Informazioni turistiche (gestito da terzi) - Noleggio auto (gestito da terzi: Sicily by Car) - Rimborso IVA (gestito da terzi) - Cambio valuta (gestito da terzi) - Parcheggio aeroportuale: 270 posti auto di cui 10 per passeggeri a mobilità ridotta - Punti di ricarica - Wi-fi - Ristorazione catering (gestito da terzi) - Magazzinaggio cibi, bevande e accessori (gestito da terzi) - Preparazione e consegna provviste (gestito da terzi) - Treno (servizio offerto da Trenitalia) - Autobus: da stazione FS a aeroporto e viceversa, metromare ogni 20 min (servizio offerto da Start Romagna) - Taxi (servizio offerto da Taxi Rimini, Taxi Riccione, app ItTAXI) - Cambio valuta - Bancomat - Fasciatoi - Area fumatori - Distributore bibite e snack - Distributore biglietti bus - Tax free: passeggeri residenti o domiciliati fuori dalle UE possono ottenere rimborso IVA per i beni acquistati in Europa).

Benchmarking dei 6 aeroporti di interesse nazionale complementari analizzati

	Aeroporto di Ancona	Aeroporto di Forlì	Aeroporto di Parma	Aeroporto di Perugia	Aeroporto di Pescara	Aeroporto di Rimini
Mobilità locale	<ul style="list-style-type: none"> - Trasferimento da/per gli hotel - Noleggio auto - Aerobus da/per Ancona: servizio di bus navetta da/per Ancona e Falconara M.ma in concomitanza con tutti gli arrivi e le partenze dei voli (servizio offerto da Conerobus) - Servizio ferroviario diretto da Castelferretti alla Stazione Ferroviaria di Ancona dalla quale è possibile raggiungere le varie destinazioni nazionali (servizio offerto da Trenitalia) - Autonoleggi (servizio offerto da altre società) - Taxi: in corrispondenza delle uscite al terminal arrivi (servizio offerto da CTF Consorzio Taxi Falconara) - Parcheggio taxi - Parcheggio: oltre 690 posti auto di cui 270 coperti, posti per i disabili in ogni parcheggio, parcheggio non coperto per soste brevi davanti l'aerostazione con 348 posti disponibili, e uno a lunga sosta (P2) situato a fianco il padiglione Arrivi con 240 posti disponibili. -> parcheggio + n° posti - Area "Kiss & Fly" con 94 posti per le attività di "drop off" e "pick up" passeggeri. Per tutti e tre i parcheggi è prevista una sosta gratuita per un tempo limitato di 10 minuti. -> MOLTO IMPORTANTE + n°posti 	<ul style="list-style-type: none"> - Trasporti urbani da/per l'aeroporto: navetta stazione FS-aeroporto (Da Forlì, Cesena, Faenza, Ravenna) (servizio offerto da Start Romagna) - Treno (servizio offerto da Trenitalia) - Bus Urbano Forlì da/per stazione FS (servizio offerto da Start Romagna) - Autonoleggi (servizio offerto da Europcar, Drivalia, SicilybyCar, Cell, Trent) - Taxi (servizio offerto da Radio Taxi Forlì) - NCC e Bus (Bus privati da/per l'aeroporto) (servizio offerto da MG Service NCC, CD Tours Forlì di Davide Costa, CO.E.R.Bus, Paolo Bus Noleggio Pullman) - Parcheggio: oltre 1000 posti auto, suddivisi in quattro aree di parcheggio - Parcheggio sosta breve (Kiss and fly) - Lasciapassare veicolare giornaliero: soggetti che possono richiedere il rilascio del tesserino di ingresso in aeroporto che vi operano con continuità (enti di Stato, società di gestione aeroportuale, altri soggetti che operano in modo saltuario o continuativo in aeroporto) 	<ul style="list-style-type: none"> - Parcheggio: 200 posti auto 24h con cassa automatica - Noleggio auto e bus (servizio offerto da Andromeda's Srl) - Taxi (servizio offerto da Radio taxi 24h) - Bus: l'aeroporto è collegato al centro della città e alla Stazione Ferroviaria dalla linea 6 (servizio offerto da Tep) - Car Sharing: servizio di Car Sharing a flusso libero di Parma (servizio offerto da AllWays) 	<ul style="list-style-type: none"> - Autobus (collegamenti regionali ed extraregionali): Airlink in collaborazione tra Bus Italia e Trenitalia - Servizio navetta aeroporto (offerto da Acap-Sulga) - Treno: Perugia Airlink, servizio combinato treno + bus nato dalla collaborazione tra Trenitalia e Bus Italia - Noleggio auto (offerto da altre società): 5 autonoleggi - Taxi (servizio offerto da altre società): Radio Taxi Perugia, Radio Taxi Assisi, Radio Taxi Bastia Umbra. - Parcheggio: oltre 600 posti auto totali con un totale di 6 parcheggi - Punto bici 	<ul style="list-style-type: none"> - Polo inoltra – vendita biglietti per trasporto locale (Bus and Fly) - Autonoleggi (servizio offerto da altre società: Avis, Europcar, Hertz, Maggiore, Win Rent, Sicily By Car, Locauto, Autovia) - Autobus (servizio offerto dalla TUA Società Unica Abruzzese di Trasporto) - Taxi (servizio offerto da altre società) - Treno: dalle stazioni ferroviarie di Pescara Centrale e Pescara Portanuova (servizio offerto da altre società) - Parcheggio: oltre 600 posti auto, 24h - Parcheggi per diversamente abili (8 posti) 	<ul style="list-style-type: none"> - Car rental/noleggio auto (gestito da terzi: Sicily by Car) - Parcheggio aeroportuale: 270 posti auto di cui 10 per passeggeri a mobilità ridotta - Treno (servizio offerto da Trenitalia) - Autobus: da stazione FS a aeroporto e viceversa, metromare ogni 20 min (servizio offerto da Start Romagna) - Taxi (servizio offerto da Taxi Rimini, Taxi Riccione, app ItTAXI) - Distributore biglietti bus

Benchmarking dei 6 aeroporti di interesse nazionale complementari analizzati

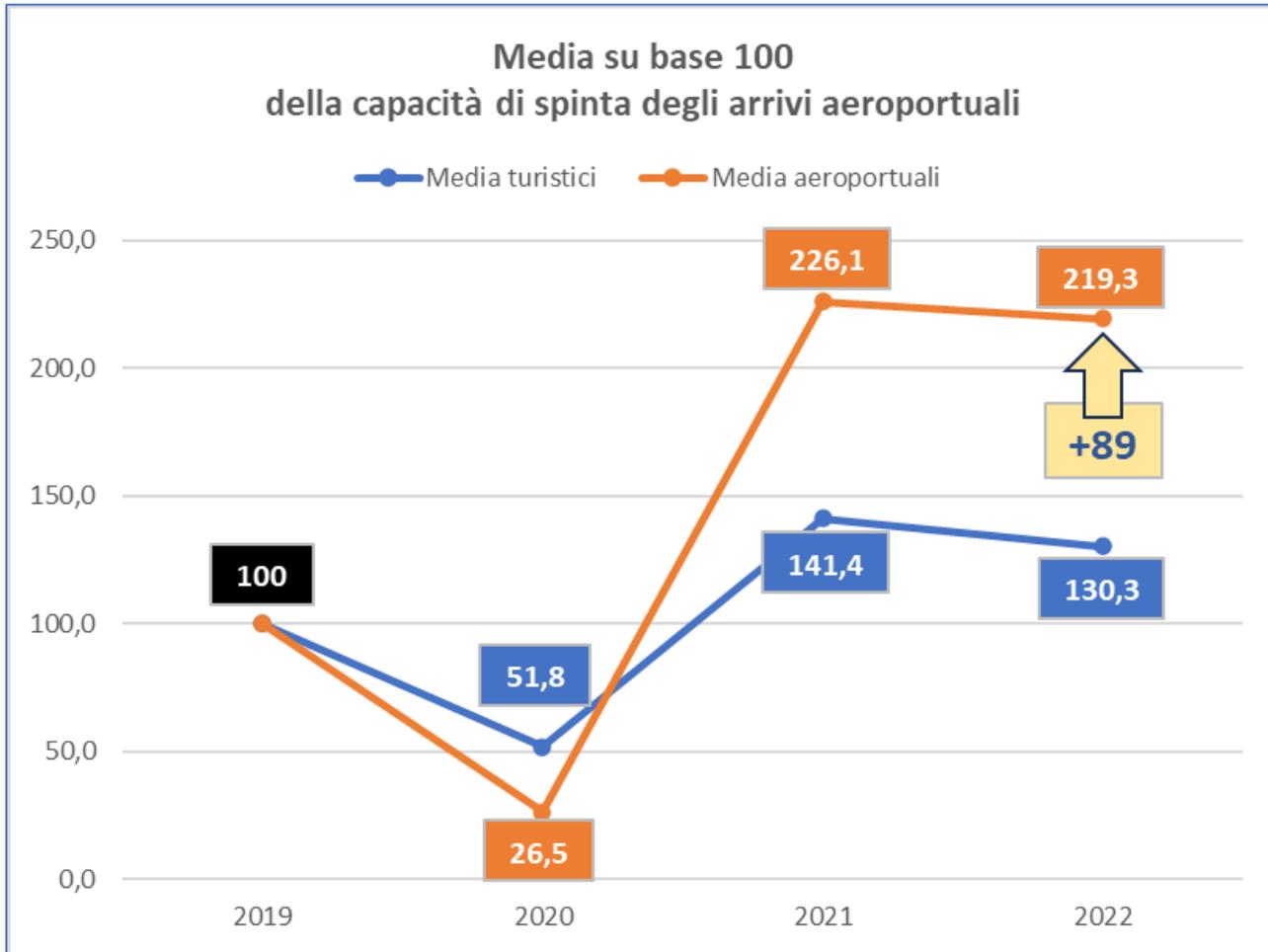
	Aeroporto di Ancona	Aeroporto di Forlì	Aeroporto di Parma	Aeroporto di Perugia	Aeroporto di Pescara	Aeroporto di Rimini
Policy di sostenibilità	<ul style="list-style-type: none"> - Obiettivo di "Green Airport" - Riqualificazione degli impianti di illuminazione - Rinnovamento del sistema di controllo accessi e pagamento con soluzioni tecnologiche ad alta efficienza energetica - Installazione di un impianto fotovoltaico - Voli UE: raccolta differenziata - Voli extra-UE: no raccolta differenziata 	<ul style="list-style-type: none"> - Aeroporto Plastic Free - Tecnologie Paperless - Efficientamento energetico - Colonnine di ricarica - Indipendenza energetica ed energie rinnovabili - Riciclo rifiuti - Studi per ridurre l'inquinamento degli scarichi - Impiego di mezzi elettrici 	<ul style="list-style-type: none"> - Mezzi a trazione elettrica - Raccolta differenziata - Sistema di raccolta delle acque meteoriche con disoleatori. - Sostituzione lampade terminal con luci a led - Impianto fotovoltaico - Sostituzione corpi illuminanti - Impegni nel settore Fueling Net Zero: impiego sistemi di propulsione elettrici e a idrogeno su velivoli più piccoli che volano su rotte brevi. - Aumento dell'uso di carburanti sostenibili per l'aviazione (SAF) e transizione dai combustibili fossili 	<ul style="list-style-type: none"> - Conversione a LED dell'illuminazione interna - Sostituzione di tutti i raccoglitori in aerostazione per la raccolta differenziata - Installazione 2 colonnine ricarica di auto elettriche 	<ul style="list-style-type: none"> - Sostituzione dei tubi a neon con altri a led - Installazione di un impianto fotovoltaico - Sostituzione del 40% del parco mezzi di assistenza agli aeromobili con veicoli alimentati con carburanti a minor impatto ambientale (gas naturale) - Impianto di trattamento delle acque di prima pioggia provenienti dalle piste di volo e di rullaggio - Parcheggio auto con nuovo sistema (colonnine ticket ecc.) ad elevato risparmio energetico 	<ul style="list-style-type: none"> - Contenimento dei consumi energetici - Utilizzo di fonti rinnovabili per ridurre le emissioni inquinanti - Progetto "Romagna Plastic Free" - Progetto ADIGREEN per ridurre le emissioni in atmosfera - Formazione per tutto il personale sul tema - Minimo impatto ambientale e innovazioni green - Energia pulita per i mezzi di trasporto elettrici - Abbassamento dei fattori di inquinamento - Impianto fotovoltaico nel sistema aeroportuale - Sistemazione delle aree pedonali con tecnologie antismog, incentivazione dell'uso delle auto elettriche con il posizionamento di colonnine ad hoc - Soluzioni tecnologiche per mitigare rumore e traffico e renderlo più sicuro e sostenibile - Illuminazione a basso impatto ambientale - Isola ecologica per raccolta differenziata



INDAGINE STATISTICA E COMPILATIVA CON FOCUS
SU SEI CASI DI AEROPORTI COMPLEMENTARI DI
INTERESSE NAZIONALE

Osservazioni finali:
**la capacità di spinta per il turismo
degli arrivi aeroportuali**

Il contributo degli aeroporti complementari allo sviluppo turistico



Sulla base dei dati dei casi che abbiamo potuto esaminare la capacità di spinta degli arrivi aeroportuali rispetto al totale degli arrivi turistici è di ben 89 punti di media.

Capacità di spinta è un concetto tipicamente aeronautico ed è la forza impressa dai motori aerei per sfruttare la portanza dell'aeromobile spingendolo in volo e ottimizzando il consumo di carburante.

Nel business è la leva risultante dalla combinazione tra vision, cultura del cliente, valori-guida, forza del brand, policy, competenze e generazione di valore per il cliente.

La gestione di un'infrastruttura rilevante pensiamo richieda una ricerca attenta di generazione di capacità di spinta o effetto leva allo scopo di assolvere la propria missione e valorizzare vocazione aeroportuale e territoriale.

Sintesi del contributo turistico degli aeroporti complementari esaminati

RIMINI

Le curve in arancione (trend aeroportuali) rivelano una **capacità di spinta** molto più forte di quella della curva azzurra (trend turistici).

Questa maggiore capacità di spinta, senz'altro influenzata dagli effetti post pandemia, andrebbe sfruttata e consolidata.

PERUGIA

Le curve in arancione (trend aeroportuali) rivelano una **capacità di spinta** mediamente più forte di quella della curva azzurra (trend turistici), ad eccezione degli arrivi nazionali.

Anche in questo caso dette capacità andrebbero sfruttate, anche per compensare le perdite sui nazionali.

ANCONA

Anche in questo caso le curve in arancione (trend aeroportuali) rivelano una **capacità di spinta** migliore della curva azzurra che non tiene nell'ultimo anno (trend turistici).

Questa maggiore capacità di spinta, senz'altro influenzata dagli effetti post pandemia, andrebbe sfruttata e consolidata a vantaggio di tutta la catchment area e dell'intera regione.

PESCARA

In questo caso la **capacità di spinta** delle curve in arancione (trend aeroportuali) è buona, più forte di quelle in azzurra (trend turistici) ma con una leggera flessione tra 2021 e 2022 negli arrivi aeroportuali nazionali.

La forte capacità di spinta dei trend aeroportuali internazionali può essere sfruttata a vantaggio di tutta la regione.

PARMA

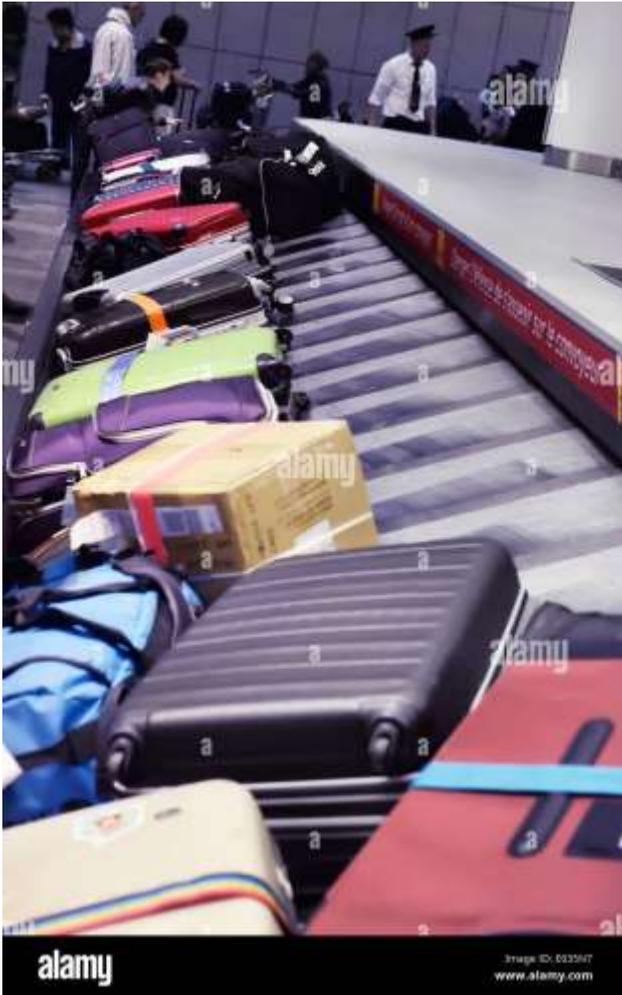
In questo caso la **capacità di spinta** delle curve in arancione (trend aeroportuali) è buona per il 2021, anno di uscita parziale dalla pandemia.

Il crollo 2022 rivela una debolezza acuta nella gestione del business aviation.

FORLI'

Dati dell'aeroporto di Forlì nel periodo 2019-2020.

Indicazioni per una strategia di valore sociale degli aeroporti complementari



- Gli aeroporti complementari di interesse nazionale sono un asset per lo sviluppo locale e turistico dei territori e del Paese purtroppo poco sviluppato
- I margini possibili di miglioramento possono essere consistenti lavorando sull'oggettiva «capacità di spinta» degli arrivi aeroportuali integrata alla valorizzazione e organizzazione condivisa dell'offerta dei territori inclusi nella catchment area di riferimento
- L'analisi dei profili delle società di gestione, dei dati turistici e aeroportuali su base 100 e il confronto tra le diverse «capacità di spinta» pro business ci suggeriscono 7 linee-guida strategiche di valore sociale a favore degli interessi delle società aeroportuali e degli stakeholder territoriali pubblici e privati
 1. **Innovazione e discontinuità di visione e relazioni**
 2. **Aumento integrazione mix caratteristico territoriale**
 3. **Scelta organizzativa forte e inedita basata su interessi complementari e convergenti**
 4. **Innovazione e ibridazione della cultura e della gestione dei dati**
 5. **Investimento sulle competenze**
 6. **Investimento sulla accountability sociale**
 7. **Generazione di nuovi servizi insieme con il territorio.**

Sitografia

<http://assaeroporti.com/>
<http://www.acap.perugia.it/news.php?s=1>
<https://abruzzoairport.com/>
<https://aeroporto.perugiacity.com/p/aeroporto-perugia-santegidio.html>
<https://airport.umbria.it>
<https://anitrav.com>
<https://atoka.io/public/it/azienda/lss-consulting-srl/27071c0647e3>
<https://elibrary.icao.int>
https://enac.portaleamministrazionetrasparente.it/archivio19_regolamenti-e-documentazione_0_30_39_1.html
https://enac.portaleamministrazionetrasparente.it/pagina712_organizzazione.html
<https://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=CONSLEG:2008R0216:20091214:IT:PDF>
https://european-union.europa.eu/institutions-law-budget/institutions-and-bodies/search-all-eu-institutions-and-bodies/european-union-aviation-safety-agency-easa_it
<https://it.kompass.com/c/partecipazioni-italia-srl/it8044544/>
https://it.wikipedia.org/wiki/Aeroporto_di_Ancona-Falconara
https://it.wikipedia.org/wiki/Aeroporto_di_Forlì
https://it.wikipedia.org/wiki/Aeroporto_di_Parma
https://it.wikipedia.org/wiki/Aeroporto_di_Perugia
https://it.wikipedia.org/wiki/Aeroporto_di_Pescara
https://it.wikipedia.org/wiki/Aeroporto_di_Rimini
https://it.wikipedia.org/wiki/Classificazione_ICAO_degli_aeroporti
<https://italiavola.com/2019/03/10/forli-costituito-il-cda-di-forli-airport-aeroporto-di-forli/#:~:text=Vice%20Presidente%20e%27%20Ettore%20Sansavini,ad%20Unieuro%2C%20in%20quanto%20Presidente.>
<https://liberainformazioneinparma.it/per-laeroporto-servono-di-nuovo-altri-soldi/#:~:text=Oggi%20i%20soci%20sono%20i,piccoli%20azionisti%20pubblici%20e%20privati.>
<https://mobilita.regione.emilia-romagna.it>
<https://perugiacomunica.comune.perugia.it/perugia-comunica/aeroporto-nuovo-assetto-societario-sase-il-comune-condivide-la-volonta-di-rilancio/>
<https://riminiairport.com>
<https://temi.camera.it/leg19/pnrr/politiche/OCD54-21/infrastrutture-e-trasporti.html>
https://thesis.unipd.it/retrieve/b86888b0-7b4d-4622-852d-ae22fa6310e5/tesi_Nichele.pdf
<https://va.mite.gov.it/it-IT/Oggetti/Info/821>
<https://www.ancona-airport.com>
https://www.assemblea.emr.it/attivita-1/attivita-dalle-commissioni/commissione-iii/archivio-news-x-legislatura/informative-e-audizioni-svolte-dalla-commissione-iii-x-legislatura/documentazione/AeroportodiForliExecutiveSummary_v5.pdf
https://www.camera.it/temiap/documentazione/temi/pdf/1356476.pdf?_1676052982356
https://www.camera.it/temiap/documentazione/temi/pdf/1356476.pdf?_1676052982356
<https://www.comune.parma.it/it/servizi>
<https://www.comune.parma.it/societapartecipate/it-IT/Rappresentazione-grafica-1.aspx>
<https://www.comune.parma.it/societapartecipate/it-IT/Societa-Partecipate-2.aspx>
<https://www.comune.parma.it/societapartecipate/societa/SOGEAP-SpA.aspx>
<https://www.easa.europa.eu/>
<https://www.enac.gov.it/>
<https://www.enav.it/>
https://www.esteri.it/it/politica-estera-e-cooperazione-allo-sviluppo/organizzazioni_internazionali/icao-organizzazione-internazionale-per-laviazione-civile/
<https://www.fatturatoitalia.it/alquimie-4-metropolis-srl-04282120403>
<https://www.fatturatoitalia.it/fa-srl-04191250408/>
<https://www.forli24ore.it/notizie/ambiente/2021/05/27/aeroporto-ridolfi-forli-airport-risponde-sui-temi-di-sostenibilita-ambientale-e-sociale/>
<https://www.forli-airport.com/>
<https://www.forlitoloday.it/cronaca/aeroporto-ridolfi-dati-traffico-2022.html>
https://www.gazzettaufficiale.it/atto/serie_generale/caricaDettaglioAtto/originario;jsessionid=5DRmg5DUAQh7eAMZUEEviQ__.ntc-as2-guri2a?atto.dataPubblicazioneGazzetta=1999-02-02&atto.codiceRedazionale=099A0484
<https://www.gazzettaufficiale.it/eli/id/2017/12/5/17G00187/sg>
<https://www.geronimo.news/c/cronaca/minimo-impatto-ambientale-ed-innovazioni-green-come-cambia-laeroporto-A28600>
<https://www.icao.int/>
<https://www.ilrestodelcarlino.it/rimini/cronaca/due-milioni-per-i-nuovi-voli-il-piano-per-rilanciare-il-fellini-1f186cca>
https://www.ilssole24ore.com/art/arrivano-nuove-rotte-ad-ancona-si-punta-600mila-passeggeri-AEDkh9qC?refresh_ce=1
<https://www.italiarimborso.it/aeroporti/aeroporto-forli-luigi-ridolfi-33>
<https://www.italiarimborso.it/aeroporti/aeroporto-internazionale-dellumbria-perugia-san-francesco-dassisi-40>
<https://www.iviaggidideborah.it/destinazioni-voli-da-forli/#>
<https://www.nocargoparma.org/la-singolare-storia-di-meinl-bank-socio-di-maggioranza-dellaeroporto-verdi-fino-a-ottobre-2019/>
https://www.normattiva.it/atto/caricaDettaglioAtto;jsessionid=krwha-ozNkeBUhmEh5x3lw__na2-prd-norm?atto.dataPubblicazioneGazzetta=2017-12-20&atto.codiceRedazionale=17G00212
<https://www.normattiva.it/atto/caricaDettaglioAtto?atto.dataPubblicazioneGazzetta=2015-12-18&atto.codiceRedazionale=15G00213&atto.articolo.numero=0&atto.articolo.sottoArticolo=1&atto.articolo.sottoArticolo=1&qId=&ta bID=0.5416887083277193&title=lbl.dettaglioAtto>
<https://www.normattiva.it/uri-res/N2Ls?urn:nir:stato:legge:1990-10-10;287!vig=>
<https://www.opendayabruzzo.it/laeroporto-internazionale-dabruzzo-il-collegamento-per-leuropa/>
<https://www.parma-airport.it/it/default.aspx>
<https://www.parmatoday.it/attualita/aeroporto-9-ottobre-voto.html>
<https://www.rete8.it/cronaca/123-socio-saga-dopo-linchiesta-di-in-cronaca-di-rete8-il-caso-va-in-consiglio-regionale/>
<https://www.riminiduepuntozero.it/aeroporti-romagnoli-chi-parte-avvantaggiato-nel-nuovo-round-fra-rimini-e-forli/#:~:text=Tutto%20ruota%20attorno%20a%20Leonardo,peso%20specifico%20Free%20Energia%20spa.>
<https://www.rimininews24.it/area/rimini/2019/12/09/aeroporto-lad-presenta-il-piano-di-sviluppo-aeroportuale-2020-2033/>
<https://www.rimininews24.it/area/rimini/2019/12/09/aeroporto-lad-presenta-il-piano-di-sviluppo-aeroportuale-2020-2033/>
<https://www.synergie-italia.it/documenti-synergie/synergie-istituzionale.pdf>
<https://www.trenitalia.com>
<https://www.tuabruzzo.it/pescara-airlink/88.html>
<https://www.ufficiocamerale.it/2064/fa-srl>
<https://www.visura.pro/imprese/4006410144-lss-consulting-s-r-l-s.html>

Team di lavoro



Marco Antonioli
Sociologo, capo analista
in small e big data



Alessia Gentilini
Analista jr tirocinante
in economia d'impresa



Giuseppe Giaccardi
Consulente di strategia e
organizzazione



Maddalena Penna
Economista, analista in
destinazioni e imprese turistiche



**INDAGINE STATISTICA E COMPILATIVA
CON FOCUS SU SEI CASI DI AEROPORTI
COMPLEMENTARI DI INTERESSE NAZIONALE**

Grazie per l'attenzione

SGA Studio
Giaccardi
& Associati
Consulenti di Direzione e Data Analyst

Founded
1999



321

Ricerche economiche, sociali
e di mercato per progetti di sviluppo
di imprese e territori

Questo elaborato è un prodotto originale dello
Studio Giaccardi & Associati – Consulenti di Direzione e Data Analyst
© All Rights Reserved, Ravenna 20 dicembre 2023.

+39 335 7368151 | +39 335 7368152 | +39 335 7368153
info@giaccardiassociati.it

www.giaccardiassociati.it